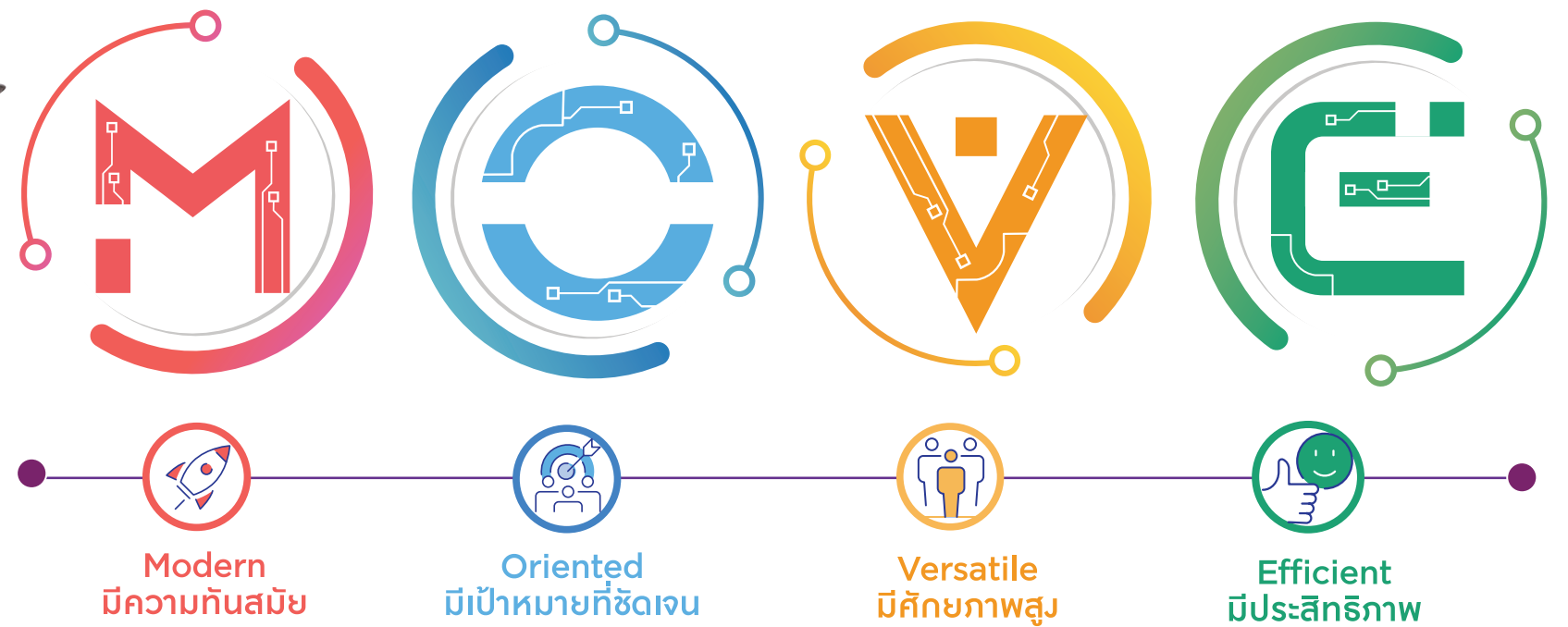


นโยบาย PEA MOVE

นายมงคล ตรีกิจจานนท์

ผู้อำนวยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คนที่ 16



Modern มีความทันสมัย

M1: Grid Modernization: โครงข่ายทันสมัย

- พัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้ทันสมัยพัฒนาเป็น Smart Grid เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น Resilience และปรับตัว Adaptability
- รองรับการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว รองรับรถยนต์ไฟฟ้า EV รองรับ Prosumer และ Microgrid
- พัฒนาระบบส่งไฟฟ้า สถานีไฟฟ้า ระบบจำหน่าย หม้อแปลงและมิเตอร์อัจฉริยะ โดยการติดตั้งอุปกรณ์ IoT ระบบตรวจวัดควบคุมและสั่งการจากระยะไกล

M2: Digital and AI: ใช้ดิจิทัลและเอไอ

- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ วิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า เพื่อนำเสนอบริการใหม่
- สร้างรายได้และลดค่าใช้จ่าย ด้วยการใช้ดิจิทัล เอไอ และการวิเคราะห์ข้อมูล
- สร้างธุรกิจใหม่ด้วยดิจิทัล เช่น PEA EasyD, Energy Trading, Virtual Power Plant, Demand Response, Load Aggregator, PEA VOLTA

M3: Innovation and Green Energy: ใช้นวัตกรรมและพลังงานสะอาด

- ส่งเสริมนวัตกรรม การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อใช้ในองค์กรและต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่
- ลงทุนในพลังงานสะอาด เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าตรงให้กับลูกค้า
- ลงทุนในระบบกักเก็บพลังงานในพื้นที่ที่จำเป็น เพื่อรองรับความผันผวนของระบบไฟฟ้า

Oriented มีเป้าหมายที่ชัดเจน

O1: Customer Service: ลูกค้าพึงพอใจ

- พัฒนาการบริการลูกค้าให้มีความสะดวก รวดเร็ว มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า
- สร้างแพลตฟอร์มดิจิทัล รองรับบริการลูกค้า เช่น PEA Smart Plus, E-Service, PEA EasyD
- พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลช่วยการทำงาน เช่น PEA WorkD ช่วยการทำงานของพนักงาน เพื่อให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้า
- ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบให้ยืดหยุ่นและคล่องตัว

O2: New Business: มุ่งสู่ธุรกิจใหม่

- สร้างธุรกิจใหม่และร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ
- ลงทุนในสตาร์ทอัพที่มีนวัตกรรมผ่าน บริษัทในเครือ และ Green Tech Fund
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาด เช่น Energy Trading Platform, Carbon Platform, REC

O3: Grid Performance: โครงข่ายเข้มแข็ง

- ใช้ Asset Management เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์ให้สูงสุด ลดการลงทุนและการบำรุงรักษาที่ไม่จำเป็น
- ใช้เทคโนโลยีใหม่เพิ่มประสิทธิภาพโครงข่าย เช่น SVG Substation, Grid Forming Inverter, ESS
- ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแรงต่ำ รองรับ EV และพลังงานหมุนเวียน เช่น LV Grid Optimizer, Smart Distribution Transformer, DTMS, Smart Meter

Versatile มีศักยภาพสูง

V1: Technology Adoption: ปรับใช้เทคโนโลยี

- จัดหาเครื่องมือ ดิจิทัล เอไอ และการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเพิ่มการเข้าถึงข้อมูล ช่วยการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพ
- ใช้ IoT และ Robotics มาช่วยลดภาระงาน
- ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าสมัยใหม่ เพื่อลดภาระการบำรุงรักษา

V2: People Empowering: บุคลากรมีทักษะ

- พัฒนาทักษะการทำงานในยุคดิจิทัล เช่น AI, Data Analytics, RPA ให้พนักงาน เปลี่ยนจาก User เป็น Developer
- เพิ่มทักษะและสมรรถนะบุคลากร ด้วยการ Reskill, Upskill, NewSkill, On the Job Training, สร้างศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม
- พนักงานใหม่ต้องมีทักษะดิจิทัล สร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่มิทักษะและความสามารถสูง
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

V3: Sustainability: พัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ส่งเสริมความยั่งยืนตามแนวทาง ESG (Environmental, Social and Governance)
- ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความสูญเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน และหน่วยไฟฟ้าสูญเสีย
- ประเมินผลการดำเนินงาน และติดตามอย่างสม่ำเสมอ

Efficient มีประสิทธิภาพ

E1: Investment Management: บริหารการลงทุน

- ใช้แนวทางใหม่ในการจัดหาทุน เช่น ESG Bond และ Infrastructure Fund ในการพัฒนาระบบไฟฟ้าและสร้างธุรกิจใหม่
- บริหารการลงทุน ต้นทุน และสภาพคล่อง อย่างมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์ต้นทุน ผลตอบแทน และความเสี่ยง ทุกการลงทุนใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ

E2: Good Governance: ทุนธรรมาภิบาล

- ส่งเสริมธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- พัฒนาระบบติดตาม ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนจากทุกฝ่ายอย่างทั่วถึง

E3: Lean Process: กระบวนการมีประสิทธิภาพ

- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน การวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด ตัดทอนขั้นตอนที่ไม่จำเป็น
- ปรับปรุงกระบวนการระเบียบและข้อบังคับ ให้ยืดหยุ่น คล่องตัว
- นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยสร้างระบบงานแบบอัตโนมัติ เพื่อลดเวลาและค่าใช้จ่าย

แนวทางการขับเคลื่อนตามนโยบาย PEA MOVE

