

แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร กฟภ. ปี 2567



RF ปัจจัยความเสี่ยง		KRI ตัวชี้วัดความเสี่ยง	RA ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	RT ระดับความเสี่ยงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้
S01 S03	*RF1 นโยบายภาครัฐและความผันผวนของต้นทุนทางธุรกิจต่อผลประกอบการ	สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลักด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ	700 ล้านบาท	630 ล้านบาท
	*RF2 โอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด	- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C - เพิ่มทักษะให้กับพนักงานใน กฟภ. ด้วยหลักสูตรที่เหมาะสมกับสายงาน (ThaiSkill BU Head)	5,000 ล้านบาท 500 ล้านบาท 3,000 คน	4,880 ล้านบาท 488 ล้านบาท 2,850 คน
S03	*RF3 การลงทุนในเทคโนโลยีที่นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มมูลค่า	มีรายการ Use Case ของการลงทุน และรายชื่อ Startup	BSC ระดับ 5	BSC ระดับ 4
S01 S02 S03	*RF4 กฎระเบียบและข้อบังคับที่เอื้ออำนวยต่อการแข่งขัน	ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อดำเนินธุรกิจและการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงาน รวมถึงการวิเคราะห์กฎระเบียบที่สนับสนุนการดำเนินงาน	100%	90%
S01 S02 S03	*RF5 วัฒนธรรมและการบริหารด้านบุคคลที่ส่งเสริมต่อการดำเนินธุรกิจ	- กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา Future Competency และมีส่วนร่วมในการพัฒนา use case - จัดสรรบุคลากรในแต่ละ BU (Business Unit) ได้ครบถ้วนตามจำนวนที่กำหนด	100% 100%	90% 90%
S01 S02 S03	*RF6 โครงสร้างการดำเนินงานที่รองรับการลงทุนและการแข่งขันในธุรกิจพลังงาน	- จำนวนเครือข่ายสตาร์ทอัพหรือบริษัทด้านเทคโนโลยีที่ร่วมพัฒนา use case - ความสำเร็จตามแผนการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับหน่วยธุรกิจใหม่	5 ราย 100%	4 ราย 90%