



รายงานประจำปี  
2 5 6 8



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





# Evolving for Tomorrow



## Moving Forward with Technology



## การพัฒนาเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก้าวหน้าสู่การพัฒนาระบบไฟฟ้า และการบริการด้วยนโยบาย “MOVE” เพื่อให้ มีความทันสมัย (Modern) มีเป้าหมายที่ชัดเจน (Oriented) มีศักยภาพสูง (Versatile) และมีประสิทธิภาพ (Efficient) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล หนุนนำการบริการที่มีภาคประชาชนเป็นศูนย์กลาง ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกระดับ มาตรฐานด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และสนับสนุนการเติบโตของประเทศไทยทุกมิติ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



### วิสัยทัศน์

ไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน



### ภารกิจ

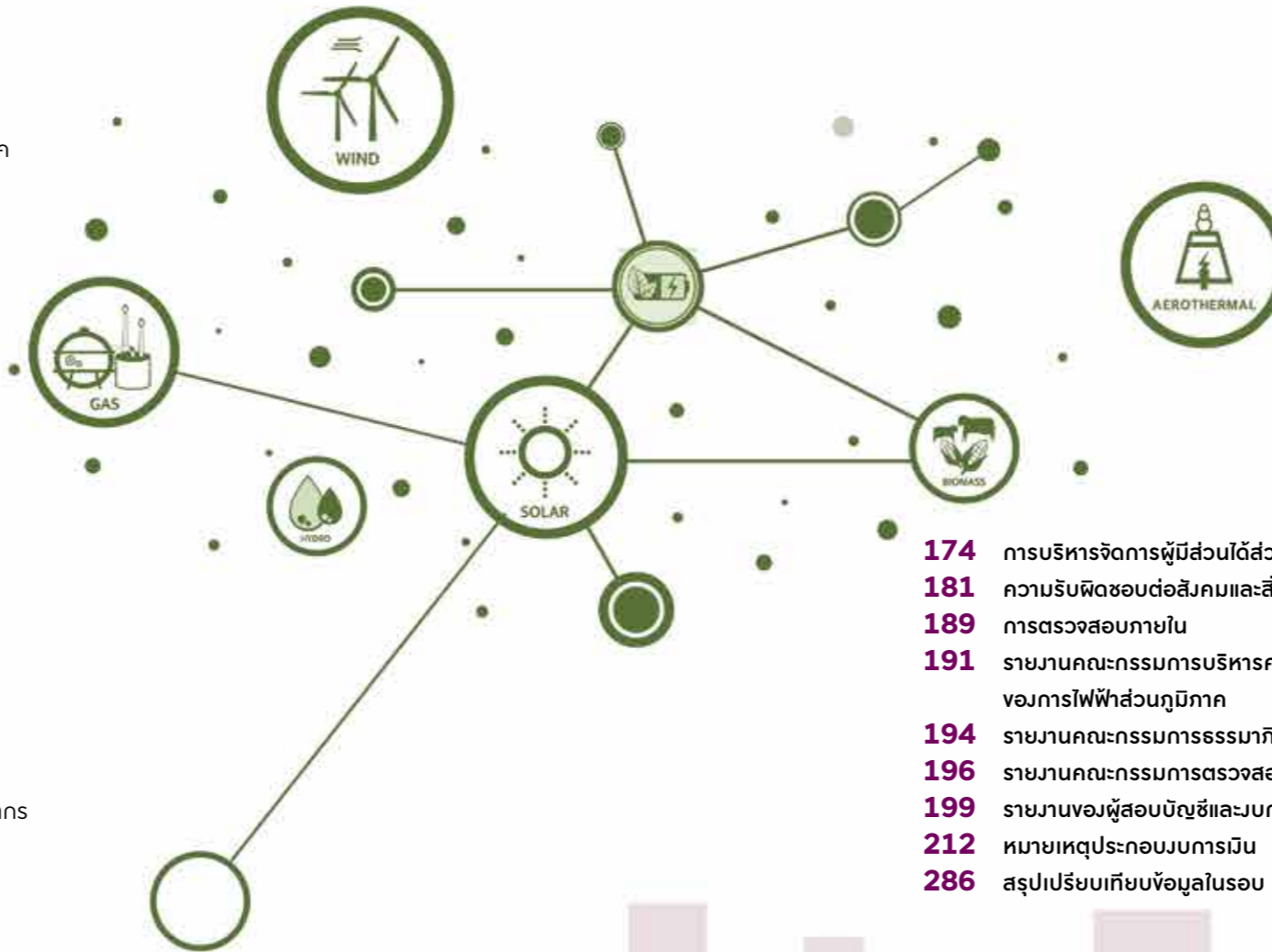
ผลิต จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพ และบริการ โดยการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คำนิยาม

## ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

# สารบัญ

10	สารจากประธานกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
11	สรุปข้อมูลทางการเงิน
12	คณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
16	โครงสร้างการบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
30	คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
34	ทิศทางการดำเนินงาน
36	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน
37	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	ประวัติความเป็นมาและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
	ผลิตภัณฑ์และบริการ
	ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น
	พื้นที่ความรับผิดชอบและสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
45	ภาพรวมการดำเนินงาน
	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร
	ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต
49	ผลการดำเนินงานขององค์กร
	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)
	การบริหารจัดการด้านระบบไฟฟ้า
	การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
	• ด้านการยกระดับระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
	• โครงการด้านระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
	• ด้านการเชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
	• ด้านการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรสมัยใหม่
	• ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล
	• ด้านการดำเนินธุรกิจดิจิทัล
	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
	• การบริหารอัตราค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร
	• การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร
	• การบริหารผลการปฏิบัติงาน
	• การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร
	• การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร
	• การสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้
	การบริหารจัดการพัสดุ
	การบริการ
	• กลุ่มบริการด้านไฟฟ้า
	• กลุ่มบริการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
	บริษัทในเครือ
69	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
75	รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน
76	รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน



78	วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
85	มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าจากผลกระทบสถานการณ์ต่าง ๆ
89	การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต
94	เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ
95	รายงานข้อมูลสำคัญ
100	โครงสร้างและความรับผิดชอบของ
	คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
101	รายชื่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
117	การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
124	นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน
	ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
127	สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส
	ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
129	ผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
159	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
161	การดำเนินการตามกระบวนการบูรณาการ GRC
	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
	การบริหารความเสี่ยง
	การควบคุมภายใน
	การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

174	การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
181	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
189	การตรวจสอบภายใน
191	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
	ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
194	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืน
196	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
199	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
212	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
286	สรุปเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี





## สารจาก... ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

“ ในนามของคณะกรรมการ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขอให้คำมั่นว่า  
จะกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กร  
ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส  
ตามหลักธรรมาภิบาล พร้อมตอบสนอง  
ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ”

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเผชิญกับปัจจัยท้าทายหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ทั้งสถานการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย - กัมพูชา อุทกภัยในพื้นที่เทศบาลนครหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ตลอดจนการลักลอบใช้ไฟฟ้าเพื่อขุดบิตคอยน์ (Bitcoin) ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้าและคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะหน่วยงานหลักด้านการให้บริการพลังงานไฟฟ้าของประเทศยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจเชิงรุกในทุกสถานการณ์อย่างเต็มศักยภาพ เพื่อรักษาความมั่นคงและความต่อเนื่องของระบบไฟฟ้า

ขณะเดียวกัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เร่งขับเคลื่อนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานด้วยการยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Grid Modernization) เพื่อเตรียมพร้อมการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดและสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) พร้อมกับการพัฒนานวัตกรรมและนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนตามแนวทาง ESG (Environmental, Social, and Governance) โดยให้ความสำคัญกับการมุ่งสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “ไฟฟ้าอัจฉริยะเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน (Smart Energy for Better Life and Sustainability)” ทั้งนี้จากผลของความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับความเชื่อมั่นและการยอมรับในระดับสากลทั้งในและต่างประเทศจากรางวัลหลายด้านที่องค์กรได้รับตลอดปี

ในนามของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขอให้คำมั่นว่าจะกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล พร้อมตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ท้ายที่สุดนี้ ขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ รวมถึงขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าด้วยความร่วมมือของทุกภาคส่วน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและสร้างคุณค่าให้แก่สังคมไทยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

(นายอนุชา โขชาศิริโชค)  
ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## สรุปข้อมูล ทางการเงิน



กำไรสุทธิ

# 27,338 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท			
รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
รายได้รวม	636,397	673,080	690,463
ค่าใช้จ่ายรวม	609,059	646,041	675,889
กำไรสุทธิ	27,338	27,039	14,574
สินทรัพย์รวม	579,651	567,412	543,560
หนี้สินรวม	361,071	360,917	348,963
ส่วนกองทุน	218,580	206,495	194,597

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (เท่า)	1.29	1.16	1.22
อัตราส่วนสินทรัพย์ต่อหนี้สิน (เท่า)	1.26	1.14	1.19
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนกองทุน (เท่า)	0.78	0.81	0.83
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	4.77	4.87	2.73
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)	2.72	2.52	2.80

คณะกรรมการ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

1 มกราคม - 19 สิงหาคม 2568



นายอรรษิษฐ์ สัมพันธรัตน์

ประธานกรรมการ



นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์

กรรมการ



พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา

กรรมการ



รองศาสตราจารย์ธีร ใจศิริพงษ์กุล

กรรมการ



นายพนิต ธีรภาพวงศ์

กรรมการ



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร

กรรมการ



รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ ดิลก กิโยทัย

กรรมการ



นายสุวิทย์ รัตนทรัพย์นิช

กรรมการ



นายเจษฎ์ โทณะวณิก

กรรมการ



นายไชยวัฒน์ จุฑิระพงษ์

กรรมการ



พลโท อุดลย์ บุญธรรมเจริญ

กรรมการ



นายกรณินทร์ กาญจนินัย

กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ กิรติวงก

กรรมการ



ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช

กรรมการ



นายสุกชัช เอกอุ้น

กรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

11 พฤศจิกายน 2568 - ถึงปัจจุบัน



**นายนฤชา โขธาศิริไวช์**

ประธานกรรมการ



**นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์**

กรรมการ



**นายพนิต อธิราพงศ์**

กรรมการ



**รองศาสตราจารย์ธีร ธีรศิริพงษ์กุล**

กรรมการ



**นายกรณิธร กาญจนอมัย**

กรรมการ



**พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา**

กรรมการ



**นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์**

กรรมการ



**นายสุวิทย์ รัตนพันธ์พานิช**

กรรมการ



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ กิรติวินทร**

กรรมการ



**พลตำรวจโท สมประสงค์ เย็นท้วม**

กรรมการ



**ศาสตราจารย์ศุกสวัสดิ์ ชัชวาลย์**

กรรมการ



**นายปริญญา แสงสุวรรณ**

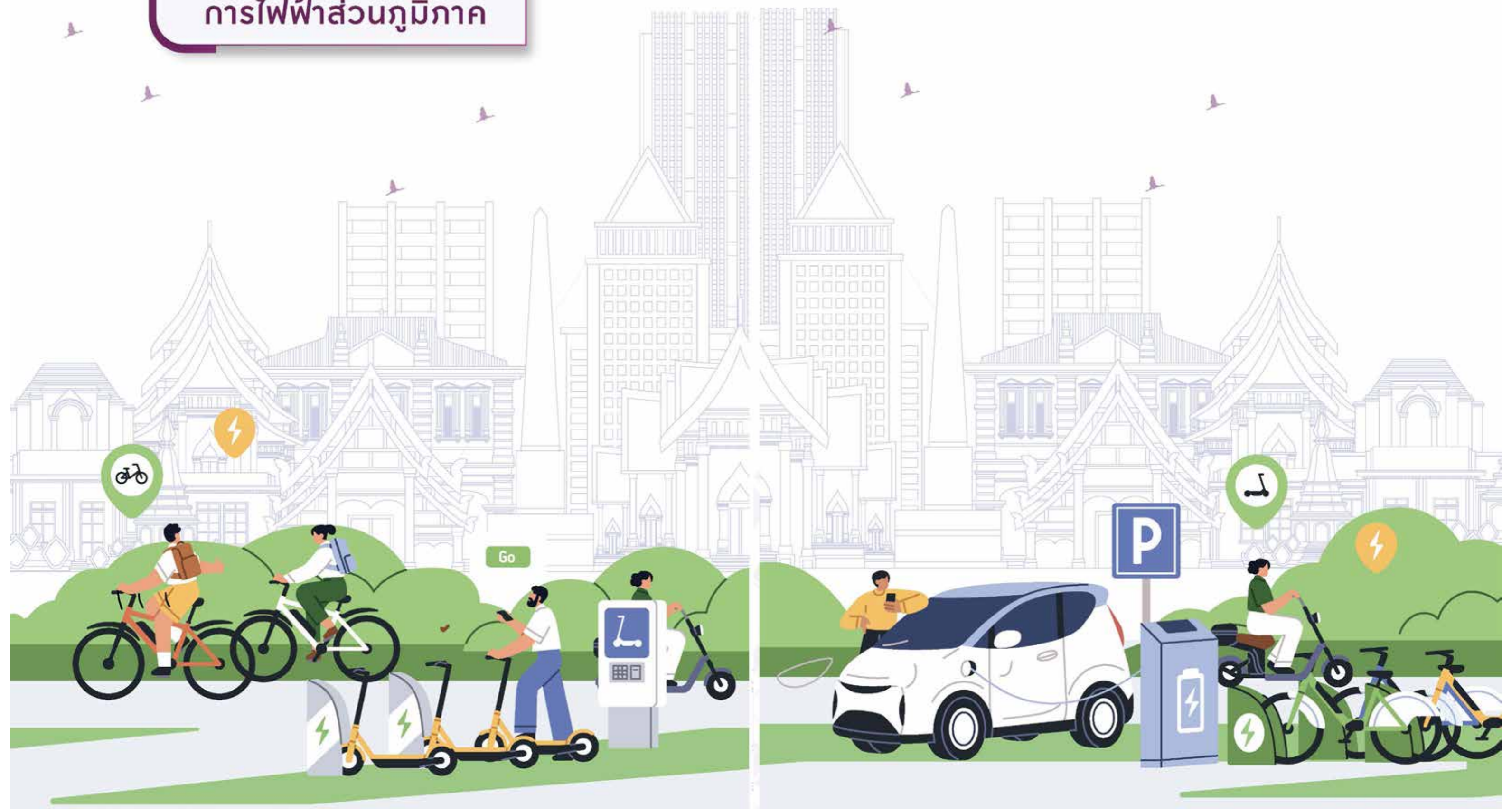
กรรมการ



**นายมงคล ตรีทิฆานนท์**

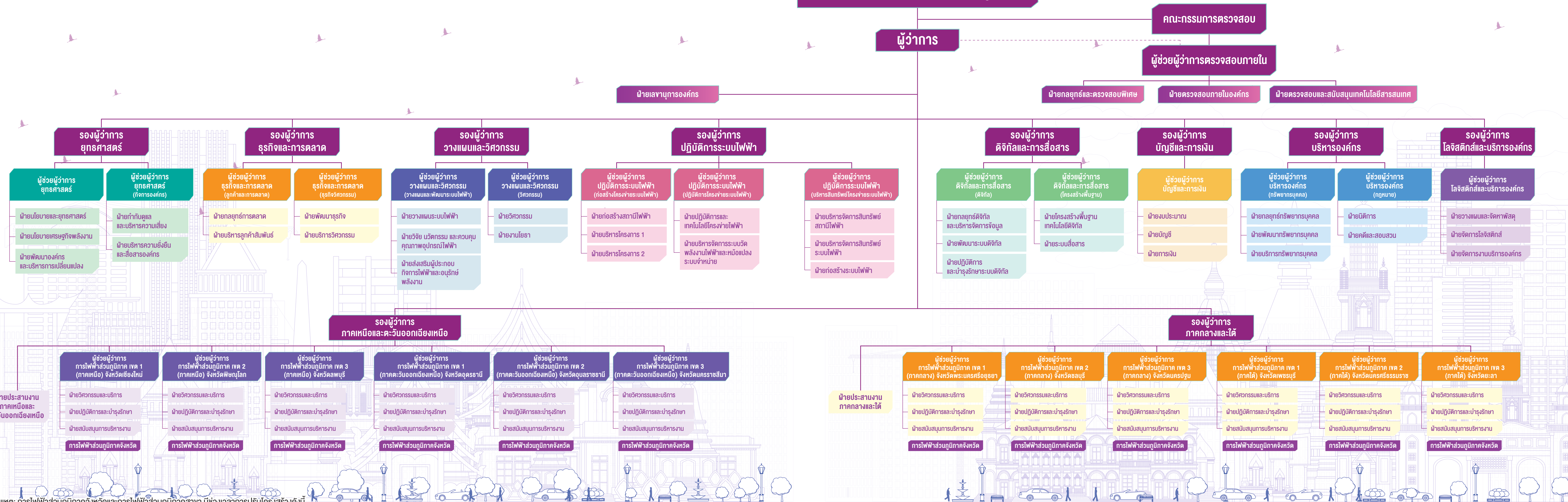
กรรมการโดยตำแหน่ง

โครงสร้างการบริหาร  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



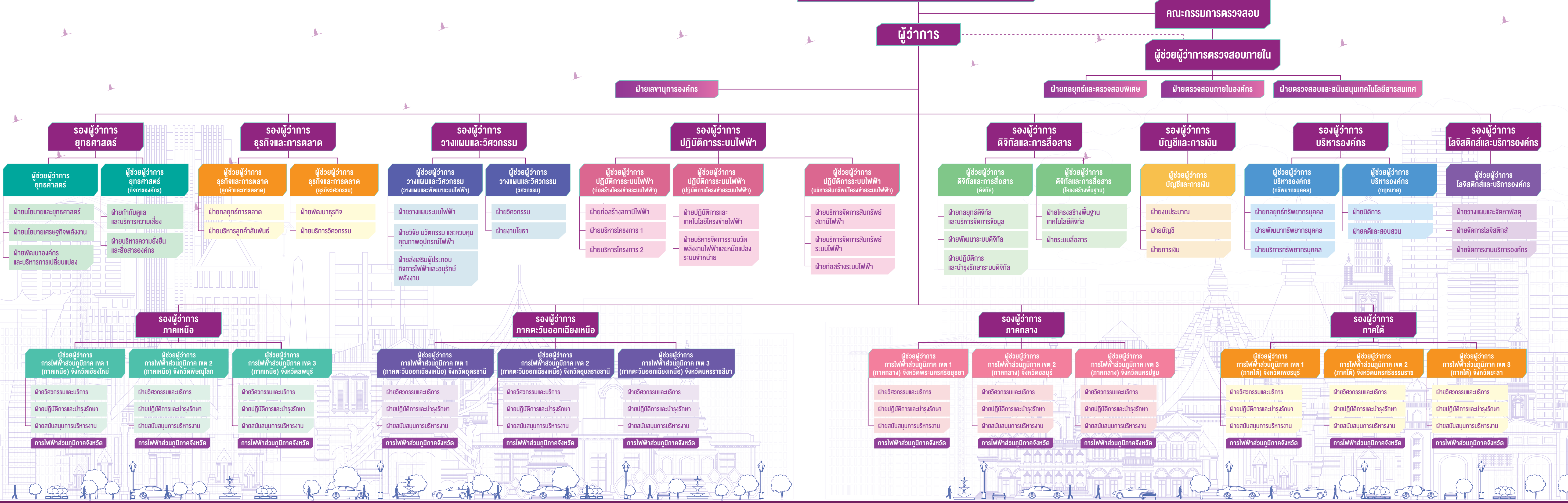
โครงสร้างองค์กรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (เริ่มใช้ 1 ต.ค. 2567)

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



โครงสร้างองค์กรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (เริ่มใช้ 1 ต.ค. 2568)

# คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



# คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครบวาระการดำรงตำแหน่ง  
เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568



นายศุภชัย เอกอุ่น  
ผู้ว่าการ



นายร้อยพูน อัมสมบัต  
ผู้ช่วยผู้ว่าการ

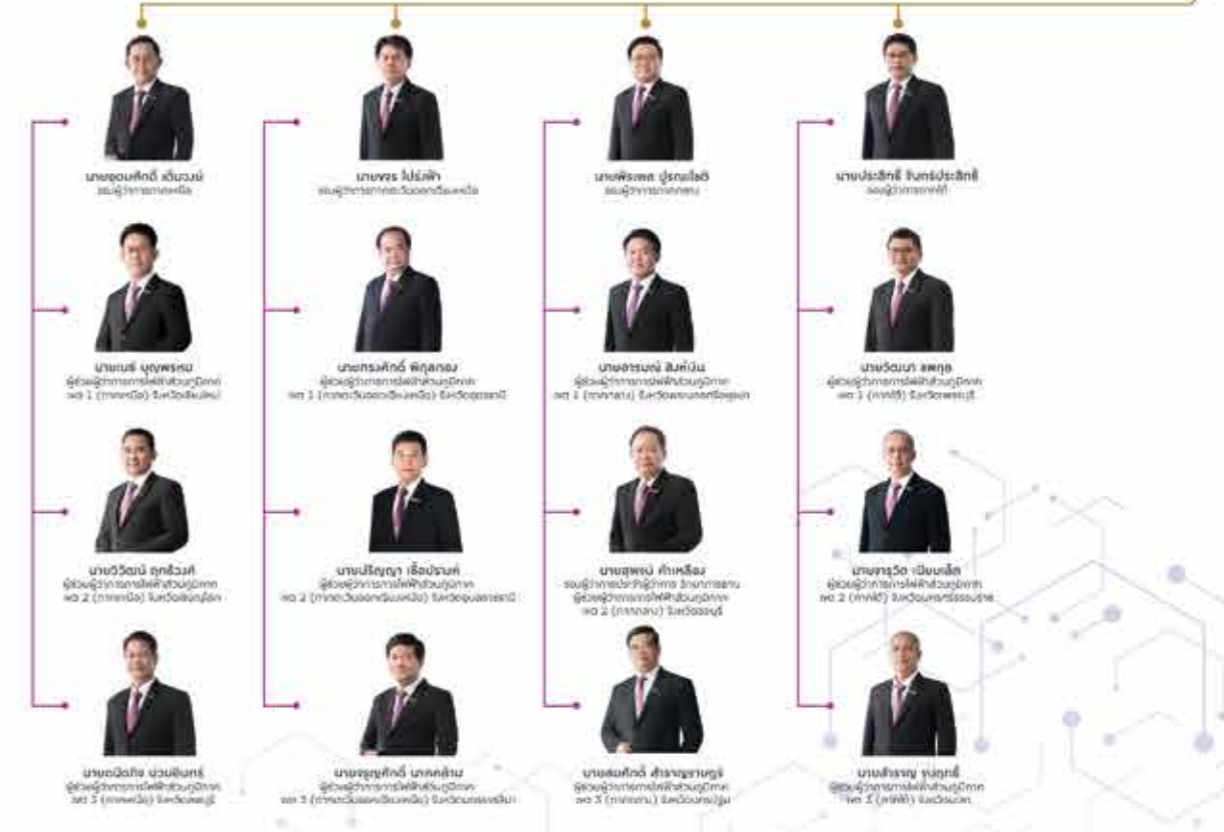
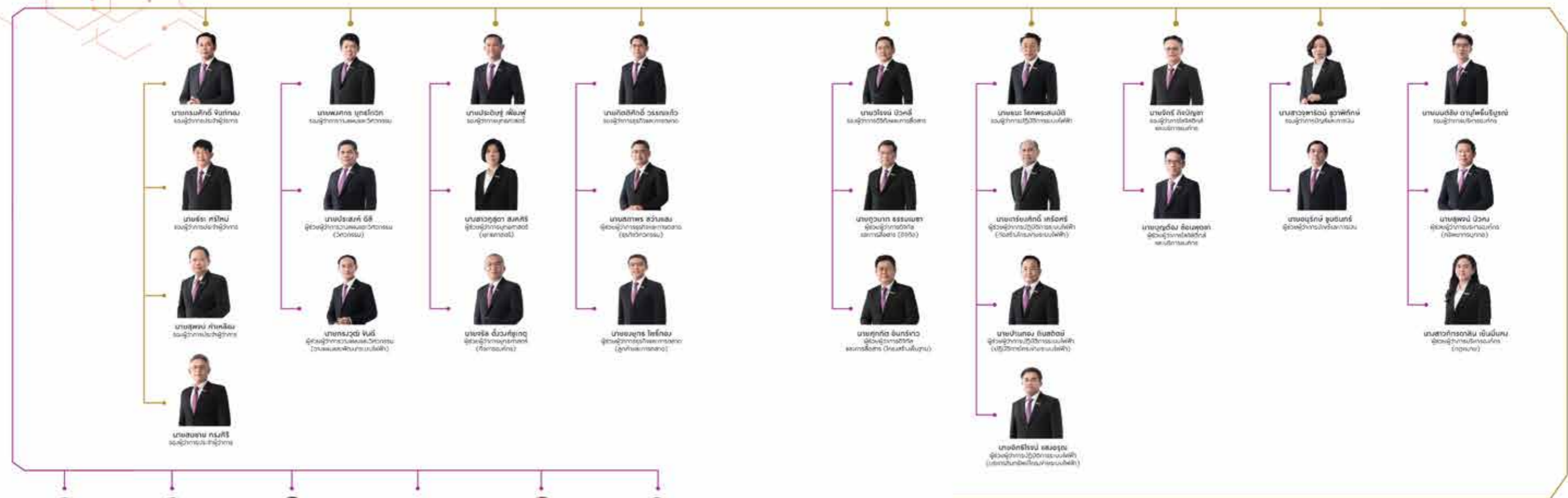


หมายเหตุ : นายศุภชัย เอกอุ่น ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568

# คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายทรงฤทธิ์ มีเจริญ  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายคน



หมายเหตุ : นายมงคล ตรีกิจจานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568





## วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

ลักษณะ

# การประกอบธุรกิจ



### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective: SO) และยุทธศาสตร์ (Strategy)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)	ยุทธศาสตร์ (Strategy)
SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และทุนมนุษย์	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 :</b> พัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน สร้างมูลค่าเพิ่มและการให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม ยกระดับการพัฒนาความสามารถด้านดิจิทัลและเทคโนโลยี AI ขององค์กรและทุนมนุษย์ เพื่อรองรับ 5.0 Era</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b> ยกระดับความพึงพอใจ ความผูกพันของบุคลากร ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>
SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 :</b> ขยายรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</p>
SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน	<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 :</b> เตรียมความพร้อมของระบบโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพลังงานในอนาคต</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 :</b> การพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อพัฒนาองค์กรมุ่งสู่ Net Zero</p>





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาดำเนินการต่อ โดยมีการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย รวมถึงตระหนักใน ความสำคัญของการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้ง มุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารงานให้ทันสมัย คล่องตัวและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 มาตรา 6 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ดังนี้

- ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ธุรกิจจัดหา และให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตพื้นที่ส่วนภูมิภาค ได้แก่ พื้นที่ 74 จังหวัดของประเทศไทย ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

#### ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายไฟฟ้า เป็นธุรกิจปลายน้ำที่ให้บริการเสริมหรือเพิ่มเติมจากการจำหน่ายไฟฟ้า โดยนำ ศักยภาพความเชี่ยวชาญ และทรัพยากรต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาใช้ต่อยอดเป็นธุรกิจเสริม หรือการนำนวัตกรรม มาใช้เพื่อสร้างธุรกิจใหม่ (New S-Curve) ที่เกิดจากแนวโน้มและทิศทางของประเทศหรือโลกในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อ เพิ่มมูลค่าและสร้างการเติบโตให้กับองค์กร โดยสามารถแบ่งออกเป็น ธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอัตราค่าบริการ (Regulated Business) และธุรกิจที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอัตราค่าบริการ (Non-Regulated Business) จากคณะกรรมการ กำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งประกอบด้วย

#### กลุ่มบริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า เพื่อให้บริการครบวงจรมากยิ่งขึ้น เป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยตรง ได้แก่ บริการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า บริการติดตั้ง อุปกรณ์สื่อสาร และบริการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า

#### กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ได้แก่ บริการงานด้านฮอตไลน์และ เชื่อมสายแรงสูง บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาหม้อแปลง บริการติดตั้งรีโอตอนและซ่อมแซมหม้อแปลง บริการติดตั้ง ตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร บริการตรวจสอบและบำรุงรักษา เคเบิลใต้ดิน บริการตรวจสอบ ทดสอบสถานีอัดประจุไฟฟ้า และบริการบำรุงรักษา Solar Rooftop ขนาดต่าง ๆ

#### กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากร ผู้เชี่ยวชาญชำนาญและมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการ ได้แก่ บริการทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการวิศวกรรม บริการฝึกอบรม และบริการทดสอบผลิตภัณฑ์คอนกรีต

#### กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ บริการให้เช่าหม้อแปลง บริการติดตั้ง รีโอตอน ซ่อมแซมหม้อแปลง บริการเช่าชุดเครื่องยนต์กำเนิดไฟฟ้า บริการขายหม้อแปลง บริการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น ๆ บริการ ขายมิเตอร์ บริการขายคาปาซิเตอร์ และบริการขายเสาไฟฟ้า

#### กลุ่มบริการจัดการพลังงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการด้านจัดการพลังงานแก่บุคคลภายนอก เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ในหน่วยงานภาครัฐ บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับบ้านอยู่อาศัย และ บริการซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC)

#### กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร ได้แก่ บริการให้ใช้เสาไฟฟ้า บริการให้ใช้บริการเส้นใยแก้วนำแสง บริการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ และบริการให้เช่าสังหาริมทรัพย์

#### กลุ่มธุรกิจใหม่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นมาเพื่อให้บริการลูกค้าได้ครอบคลุมกับความต้องการและทิศทางของโลก มากขึ้น ปัจจุบันมีให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้ากับผู้ใช้ยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการเชื่อมโยงจาก PEA VOLTA Platform รวมถึง มีบริการที่หลากหลาย เช่น สามารถให้บริการ Platform อัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าข้ามเครือข่าย (EV Roaming) ได้ และ ให้บริการ PEA VOLTA Platform สำหรับผู้ประกอบการสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า (VOLTA CONNEXT) และการให้บริการ อัดประจุไฟฟ้าแก่กลุ่มลูกค้าองค์กร (VOLTA Fleet) รวมถึงการให้บริการ Carbon Accounting Platform นอกจากนี้ ยังมีบริการการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัทในเครือ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีบริษัทในเครือที่ถือหุ้น 100% คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้ง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคารอเนกประสงค์ ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 5,110,621,250 บาท

## วิสัยทัศน์ (Vision)

สนับสนุนและเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่ม PEA (Support and enhance the sustainable growth of the PEA Group)

## ภารกิจ (Mission)

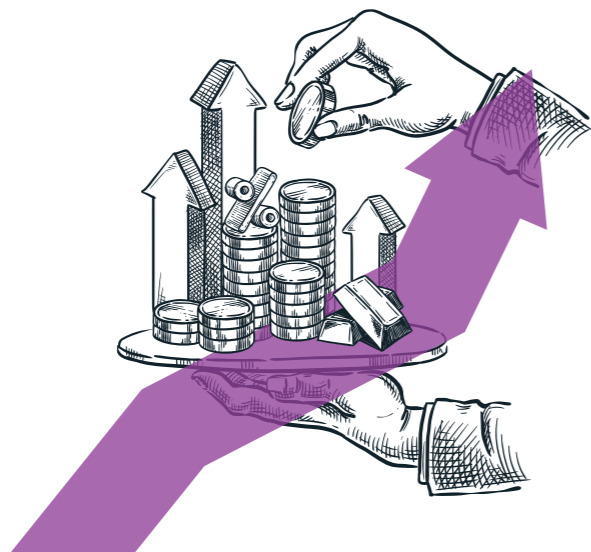
1. ดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดและนวัตกรรมแบบครบวงจร
2. สนับสนุนการค้าเงินธุรกิจใหม่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (New & Non-Regulated Business)
3. ขยายการค้าเงินธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
4. เพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อยกระดับผลประกอบการ

## ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ทุนประเดิม	87	87	87
ทุนรับจากงบประมาณ	4,803	4,803	4,803



## พื้นที่ความรับผิดชอบ และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



**พื้นที่ความรับผิดชอบ**  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร

**สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่**  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดทาวีสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แยกตามประเภท

หน่วย: แห่ง

ประเภท	ปี 2568					รวม
	การไฟฟ้า จังหวัด	การไฟฟ้า สาขา (L)	การไฟฟ้า สาขา (M)	การไฟฟ้า สาขา (S)	การไฟฟ้า สาขา (XS)	
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่	6	2	10	30	44	92
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก	8	1	3	30	45	87
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี	6	0	8	25	30	69
<b>ภาคเหนือ</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>85</b>	<b>119</b>	<b>248</b>
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี	8	2	7	26	73	116
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี	8	2	6	26	77	119
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา	4	2	9	32	39	86
<b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>84</b>	<b>189</b>	<b>321</b>
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	7	9	15	13	25	69
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี	5	12	8	14	23	62
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม	4	6	7	17	12	46
<b>ภาคกลาง</b>	<b>16</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	<b>60</b>	<b>117</b>
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี	6	4	5	15	25	55
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช	6	5	6	26	36	79
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา	6	1	6	21	34	68
<b>ภาคใต้</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>62</b>	<b>95</b>	<b>202</b>
<b>รวม</b>	<b>74</b>	<b>46</b>	<b>90</b>	<b>275</b>	<b>463</b>	<b>948</b>

หมายเหตุ : จำนวนสำนักงานไม่รวมสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 ๓๓



กรุงเทพมหานคร

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ภาคเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1 (ภาคเหนือ)  
จังหวัดเชียงใหม่  
เลขที่ 208 ถนนเชียงใหม่-ลำพูน ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด  
คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย  
และพะเยา
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2 (ภาคเหนือ)  
จังหวัดพิษณุโลก  
เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถนนมิตรภาพ ตำบลสมอแข  
อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด  
คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่  
น่าน และอุตรดิตถ์
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3 (ภาคเหนือ)  
จังหวัดลพบุรี  
เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลทะเลชุบศร  
อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด  
คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี  
และชัยนาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 1  
(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี  
เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ตำบลนาดี  
อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด  
คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร  
นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 2  
(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี  
เลขที่ 195 หมู่ 7 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลแจระแม  
อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด  
คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์  
มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ๓๓ 3  
(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา  
เลขที่ 3 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด  
คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

## ภาคกลาง

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา**  
เลขที่ 46 หมู่ 6 ถนนสายเอเชีย ตำบลหันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี**  
เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม**  
เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ตำบลไทยาวาส อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี กาญจนบุรี และราชบุรี (เฉพาะอำเภอบ้านโป่ง)

## ภาคใต้

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี**  
เลขที่ 86 หมู่ 5 ถนนเพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ตำบลโพไร่หวาน อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี (ยกเว้น อำเภอบ้านโป่ง) สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช**  
เลขที่ 167 ถนนสายเอเชีย ตำบลนาสาร อำเภอพระพรหม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา**  
เลขที่ 59/27 ถนนยะลา-ปัตตานี ตำบลเขาตวม อำเภอยะรัง จังหวัดปัตตานี 94160  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง



## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

อุตสาหกรรมในปัจจุบันได้รับอิทธิพลจาก Megatrends ซึ่งเป็นแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสำคัญของโลกในมิติสังคม เศรษฐกิจ การเมือง สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี โดย Megatrends ที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่ออนาคตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แบ่งออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้

### 1. การทดแทนพลังงานฟอสซิลด้วยพลังงานหมุนเวียน (The Replacement of Fossil Energy with RE)

เทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประสิทธิภาพสูงขึ้นและต้นทุนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลและเพิ่มความยั่งยืนด้านพลังงาน โดยคาดว่าในช่วงปี 2567 - 2573 กำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นกว่า 5,500 กิกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดตามแนวทาง Power Transition Virtuous Cycle ยังเผชิญความท้าทายจากความไม่เสถียรของนโยบาย ความเสี่ยงด้านการลงทุน และข้อจำกัดของโครงสร้างตลาดไฟฟ้า จำเป็นต้องอาศัยกลไกทางการเงินและนโยบายที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการลงทุนภาคเอกชน

คาดว่าพลังงานหมุนเวียนจะคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตพลังงานใหม่ โดยในประเทศไทยพลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวอย่างเด่นชัด จากประมาณ 3,000 เมกะวัตต์ ในปี 2564 เป็นประมาณ 12,000 เมกะวัตต์ ในปี 2580 ขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยของพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ลดลงต่อเนื่องจนสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงฟอสซิลได้

แม้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น แต่การผลิตไฟฟ้ายังพึ่งพาฟอสซิลเป็นหลัก โดยเฉพาะประเทศที่มีความต้องการพลังงานสูง เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ขณะเดียวกันประเทศไทยเผชิญความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ระบบไฟฟ้าจำเป็นต้องมีแหล่งพลังงานสำรองที่มีเสถียรภาพ นอกจากนี้ การขยายตัวของ Solar Rooftop ส่งผลให้โครงสร้างรายได้ของผู้จำหน่ายไฟฟ้าเผชิญภาวะกำไรลดลง เนื่องจากรายได้จากการขายไฟฟ้าลดลง ขณะที่ต้นทุนโครงข่ายยังคงอยู่และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

## 2. Power for AI Future

การเติบโตของ AI ทำให้ศูนย์ข้อมูล (Data Center) มีความต้องการใช้พลังงานสูง โดยคาดว่าความต้องการไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 160 ภายในปี 2573 สัดส่วนการใช้พลังงานของศูนย์ข้อมูลต่อการใช้พลังงานโลกจะเพิ่มจากร้อยละ 1 - 2 เป็นร้อยละ 3 - 4 และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จะเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่า ประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อยู่ระหว่างเร่งลงทุนด้าน Data Center โดยประเทศไทยมีแผนขยายตัวมากกว่าร้อยละ 550 คาดว่ามูลค่าตลาดจะเติบโตถึง 3.19 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2573 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 12.64

การลงทุนศูนย์ข้อมูลของประเทศไทยในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) คิดเป็นร้อยละ 90 โดยในช่วงปี 2567 - 2580 ความต้องการไฟฟ้าของศูนย์ข้อมูลใน EEC คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยรวมประมาณ 32 เท่า เมื่อเทียบกับปีฐาน สะท้อนการขยายตัวของธุรกิจศูนย์ข้อมูลที่ต้องการใช้พลังงานสูง เพื่อรองรับการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ คลาวด์ และเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูง

## 3. ยุค 5.0 (5.0 Era) Industry 5.0, Electricity 5.0, Building 5.0

Industry 5.0 เน้นการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์ หุ่นยนต์ และ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและสร้างประสบการณ์ลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยี เช่น Industrial Blockchain, Drones, Exoskeletons, Additive Technology, 5G และ Mixed Reality

Electricity 5.0 เป็นแนวทางการจัดการพลังงานที่ยั่งยืน ยืดหยุ่น และยืดหยุ่นเป็นศูนย์กลาง ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบ ได้แก่ การพัฒนาทักษะบุคลากร ระบบดิจิทัล เทคโนโลยีและนวัตกรรม โครงสร้างอุปสงค์พลังงาน การวางแผนและบริหารจัดการระบบแบบบูรณาการ ห่วงโซ่อุปทานพลังงานที่ยั่งยืนและมีความมั่นคงปลอดภัย และการกำหนดมูลค่าคาร์บอน นำไปสู่สถาปัตยกรรมระบบไฟฟ้าแบบกระจาย

Building 5.0 เป็นการใช้ Data Science และ Machine Learning ในการใช้ Big Data ในการจัดการระบบอัตโนมัติให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## 4. การเปิดเสรีตลาด และกฎระเบียบ (Market Liberalization and Regulation)

ประเทศไทยอยู่ในระดับการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า แต่ยังไม่แยกกิจการส่งและจำหน่ายอย่างสมบูรณ์ มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับกลไกการซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง (Direct PPA) สำหรับปริมาณกำลังผลิตรวม 2,000 เมกะวัตต์ และมีแผนเปิดตลาดไฟฟ้าเสรีเป็น 3 ระยะ ได้แก่ ระยะสั้น (ปี 2566 - 2568) เป็นการดำเนินการโครงการ Utility Green Tariff ระยะกลาง (ปี 2568 - 2569) เริ่มใช้ระบบ Third-Party Access และระยะยาว (ปี 2570 เป็นต้นไป) เป็นการพัฒนาตลาดไฟฟ้าเสรีเต็มรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลต่อบทบาทของหน่วยงานไฟฟ้า โครงสร้างรายได้ และกลไกการแข่งขันในอนาคต

## 5. Technology Colonization & Sustainability

การกระจายพลังงานมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืนผ่านการใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น Microgrid, Distributed Energy Resources (DERs), ระบบกักเก็บพลังงาน และโซลูชันด้านความยืดหยุ่น แต่ยังมีความเสี่ยงจากการพึ่งพาเทคโนโลยีต่างชาติที่อาจนำไปสู่ภาวะ “อาณานิคมทางเทคโนโลยี” การขับเคลื่อน Electricity 5.0 จำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีบนฐานคลาวด์, การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล, นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น Green Hydrogen, Carbon Capture and Storage (CCS) และ Smart Grid รวมถึงความร่วมมือเชิงนโยบายระหว่างภาครัฐ เอกชน และภาควิชาการ ทั้งนี้ประเทศไทยมีการส่งเสริมการลงทุนผ่านกองทุนและโครงการด้าน Green Technology หลากรูปแบบ

## 6. Grid Modernization & Intelligence

การเข้าสู่ Electricity 5.0 ต้องอาศัยโครงข่ายอัจฉริยะที่ยืดหยุ่น โดยมีองค์ประกอบสำคัญคือ Smart Infrastructure กลไกราคา และกฎหมายที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วมของผู้ใช้ไฟฟ้า ทรัพยากรพลังงานแบบกระจาย (DERs) จะเป็นหัวใจในการรักษาเสถียรภาพระบบไฟฟ้า ผ่านการพยากรณ์โหลดและพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน การผลิตไฟฟ้าท้องถิ่น และการบูรณาการ EV การเพิ่มขึ้นของ EV Charging Station และ Solar Rooftop ส่งผลต่อโครงสร้างโหลดและเสถียรภาพระบบ โดย DERs เป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มความยืดหยุ่น ลดความแออัดของโครงข่าย และเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าอย่างยั่งยืน



## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ปัจจุบันภาครัฐ ภาคธุรกิจ รวมถึงภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Sustainable) โดยส่งเสริมการใช้พลังงานพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy: RE) ซึ่งข้อตกลงการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 30 (Conference of Parties 30: COP30) ที่มีผู้แทนมากกว่า 80 ประเทศเข้าร่วม สะท้อนภาพรวมของโลกที่กำลังเร่งขับเคลื่อนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม โดยในด้านพลังงาน ได้จัดทำแผนขยายและเสริมความยืดหยุ่นของโครงข่ายไฟฟ้าโลก เพิ่มพลังงานสะอาด และระบบกักเก็บพลังงาน สอดคล้องกับเป้าหมายเพิ่มพลังงานหมุนเวียนเป็น 3 เท่า ในส่วนของประเทศไทยได้ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และเร่งผลักดันพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเร่งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) จากเดิมภายในปี 2608 เป็น 2593 เท่ากับ Carbon Neutrality

ด้านแผนปฏิบัติการด้านพลังงาน 2566 - 2580 (แผนพลังงานชาติ, National Energy Plan: NEP) ของประเทศไทยยังคงดำเนินการตามแผน โดยมีนโยบายประกอบไปด้วย 4 เป้าหมายหลักคือการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้มากกว่า 50% ร่วมกับการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) เพิ่มสัดส่วนรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) ให้มากกว่า 30% ในปี 2573 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้มากกว่า 30% และ “4D1E” คือ Digitalization การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ร่วมกับเทคโนโลยีพลังงาน Decarbonization การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม Decentralization การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้าเพื่อเพิ่มเสถียรภาพของพลังงาน Deregulation การพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานโดยผ่อนปรนกฎระเบียบผ่านโครงการ Sandbox และ Electrification การใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียวเพื่อลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มธุรกิจหรืออุตสาหกรรมส่งออก จึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการติดตั้งแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะ แสงอาทิตย์ กังหันลม และระบบกักเก็บพลังงาน รัฐบาลได้กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและให้เกิดทางเลือกในการเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เตรียมความพร้อมสนับสนุนมาตรการต่าง ๆ โดยมีโครงการที่เปิดให้บริการแล้ว ประกอบไปด้วย การจัดหาใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) การให้บริการติดตั้งแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar) ทั้งรูปแบบของ ESCO Model และ Solar EPC การให้บริการไฟฟ้าสีเขียวแบบไม่เจาะจงแหล่งที่มา (Utility Green Tariff 1: UGT1) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 3 กิจการขนาดกลาง, ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 4 กิจการขนาดใหญ่ และผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 5 กิจการเฉพาะอย่าง

ในปี 2568 รัฐบาลได้สนับสนุนพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อเตรียมดำเนินการเปิดให้บริการ UGT1 และการจัดทำหลักเกณฑ์และอัตราค่าบริการไฟฟ้าสีเขียวแบบเจาะจงแหล่งที่มา (Utility Green Tariff 2: UGT2) รวมถึงโครงการนำร่องการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง (Direct Power Purchase Agreement: Direct PPA) ผ่านการขอใช้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access: TPA)

แนวโน้มในอนาคตแหล่งผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับภาวะอุตสาหกรรมและนโยบายที่ผลักดันเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emission ซึ่งเทคโนโลยีแหล่งผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีการพัฒนาในแนวทางของรูปแบบกระจายศูนย์ (Distributed) เชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายที่แรงดันปานกลางหรือแรงดันต่ำ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ไฟฟ้าที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานไฟฟ้าในหลายพื้นที่ ทำให้ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำเป็นต้องมีการปรับตัวให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

## ผลการดำเนินงาน ขององค์กร





## ผลการดำเนินงาน ขององค์กร

### บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ “ไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” และนโยบายการขับเคลื่อนองค์กร PEA MOVE (Modern, Oriented, Versatile และ Efficient) ของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยยกระดับคุณภาพและมาตรฐานระบบไฟฟ้าให้มั่นคง เชื่อถือได้ และยืดหยุ่นเป็นศูนย์กลาง โดยใช้ Digital Platform เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเดิม พัฒนารูปร่างใหม่ พร้อมขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมไฟฟ้าทั่วโลกกำลังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านครั้งใหญ่ ทั้งโครงสร้างอุตสาหกรรมและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันลูกค้ามีความคาดหวังมากขึ้นในประเด็นความมั่นคงและเสถียรภาพของโครงข่าย รวมทั้งคุณภาพบริการที่รวดเร็ว โปร่งใส และตอบโจทย์เฉพาะบุคคลมากขึ้น มีผู้เล่นรายใหม่เข้ามาเพิ่มขึ้น การแข่งขันและแนวโน้มการเปิดเสรีสูง และการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ถูกเร่งด้วยเทคโนโลยีพลิกโฉม (Disruptive Technology) ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสำคัญ 5 ด้านหลัก ได้แก่ 1) Electrification ใช้พลังงานสีเขียวเพื่อลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม 2) Decentralization ผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ 3) Digitalization ใช้ดิจิทัลในโครงข่ายมากขึ้น 4) Decarbonization การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม และ 5) Deregulation ผ่อนปรนกฎระเบียบเพื่อกระตุ้นนวัตกรรมและการแข่งขันที่เป็นธรรม

สำหรับประเทศไทยเกิดโอกาสและความท้าทายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยตรง ทำให้ต้องเร่งยกระดับกระบวนการขององค์กรเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า รองรับพลังงานทดแทนที่เชื่อมต่อโครงข่าย ลดก๊าซเรือนกระจกสู่ Carbon Neutrality รวมถึงการเกิดโรงไฟฟ้าชุมชน การเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และความต้องการ Charging Station/Energy Storage และโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าจะเปลี่ยนจากผู้ซื้อไฟฟ้า ไปสู่ Prosumer (ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายไฟฟ้า) ซึ่งจะเกิด Energy Trading/Peer-to-Peer มากขึ้น ขณะเดียวกันเทคโนโลยี AI, Machine Learning, Big Data และ Data Analytics จะมีส่วนสำคัญในการช่วยยกระดับการบริการและเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ

ดังนั้น การขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ “ไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” และนโยบายการขับเคลื่อนองค์กร PEA MOVE ของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงเป็นแนวทางที่สำคัญอย่างยิ่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการปรับองค์กรและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น พร้อมพัฒนาบริการและธุรกิจใหม่เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน รองรับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ภายใต้แผนลงทุนต่อเนื่องในปัจจุบันและอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับ ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งมีการบริหารจัดการและพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

### การบริหารจัดการด้านระบบไฟฟ้า

ในบริบทของความท้าทายระดับโลกและระดับประเทศ ไม่ว่าจะเป็นวิกฤตอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศไทย หรือความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงด้านพลังงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นจัดทำโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สามารถรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### 1. โครงการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานเพื่อรองรับการบริหารจัดการความต้องการไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน ระยะที่ 1 (กคต.1)

โครงการนี้มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าอย่างเป็นระบบ ผ่านการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รองรับการทำงานในรูปแบบ Islanding เพื่อลดผลกระทบจากไฟฟ้าดับและดูแลผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้จึงเป็นกลไกสำคัญ ในการเสริมสร้างความยืดหยุ่น (Resilience) ของระบบไฟฟ้า และรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่ายไฟฟ้า โดยจะช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Cutting) ชะลอการลงทุนขยายโครงข่าย (Grid Deferral) และเพิ่มการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เดิมให้เกิดมูลค่าสูงสุด ควบคู่กับการให้บริการเสริม (Ancillary Services) เพื่อเสริมเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้าโดยรวม ลดการสูญเสียพลังงาน ซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพไฟฟ้า นอกจากนี้ระบบกักเก็บพลังงานยังมีบทบาทสำคัญ ในการรองรับและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนหรือแหล่งพลังงานที่มีความผันผวนสูง สอดคล้องกับเป้าหมายด้านพลังงานสะอาดของภาครัฐ เช่น RE100 และช่วยเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านของโครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

#### 2. โครงการยกระดับความมั่นคงระบบไฟฟ้าสู่โครงข่ายอัจฉริยะ ระยะที่ 1 (กมอ.1)

โครงการนี้มุ่งเน้นการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็น Smart System รองรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในอนาคต ให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ เพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ ในระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างครอบคลุมและครบถ้วน ลดจำนวนครั้งและระยะเวลาไฟดับจากเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น ภัยพิบัติ หรือการก่อวินาศกรรม แก้ไขปัญหาสถานีไฟฟ้าที่รับภาระ 115 กิโลโวลต์ ที่รับไฟฟ้าจากทางเดียวให้สามารถรับไฟฟ้าได้อย่างน้อยสองทาง เพื่อเสถียรภาพที่ดีขึ้น พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติการและบำรุงรักษา สามารถคืนระบบไฟฟ้า (Resilience) ได้อย่างรวดเร็ว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังคงยึดมั่นในภารกิจการให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม พร้อมยืนหยัดเคียงข้างประชาชนในทุกสถานการณ์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานให้มี ความมั่นคง ทันสมัย และยั่งยืน เพื่อรองรับทุกวิกฤติและการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอย่างมั่นใจ

## การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ด้านการยกระดับระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลโครงการด้านระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

#### 1. ศึกษาความเหมาะสมโครงการบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวในระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ระยะที่ 1

การศึกษานี้ได้นำการศึกษาเรื่องศักยภาพของระบบไฟฟ้าขึ้นมาเพื่อพิจารณา คือ Distribution Network Options Assessment (DNOA) โดยแนวทางการศึกษาแบ่งได้เป็น 2 ส่วน คือ การศึกษาทางศักยภาพของระบบไฟฟ้าและการศึกษาเศรษฐศาสตร์เพื่อประเมินแนวทางการบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources: DERs) เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีความมั่นคงและยืดหยุ่น โดยการศึกษาทางด้านศักยภาพของระบบไฟฟ้าในโครงการนี้เป็นการศึกษาในส่วนของสถานีไฟฟ้าโดยจะนำโหลดของสถานีไฟฟ้ามาเปรียบเทียบกับ DERs ในพื้นที่เพื่อประเมินศักยภาพของระบบไฟฟ้า โดยปัญหาที่พบมีได้อยู่ 3 รูปแบบ คือ การไหลย้อนกลับของกำลังไฟฟ้า (Reversed Power Flow: RPF) โหลดเกินพิกัดของสถานีไฟฟ้า (Over Loading: OL) และการเกิดปัญหาทั้งสองกรณี ส่วนการศึกษาทางเศรษฐศาสตร์ จะมีทางเลือกต่าง ๆ ได้แก่ 1) การลงทุน Grid Reinforcement 2) การชะลอการลงทุนออกไป (Investment Deferral) 3) การลงทุนในระบบ BESS 4) การทำ Flex Services และ 5) การทำ Flex Services ในช่วงแรก เพื่อชะลอการลงทุน Grid Reinforcement ออกไปลงทุนในช่วงปีหลัง ๆ

ผลที่ได้จากการศึกษานี้จะมีผลลัพธ์เป็นหลักฐานเชิงวิชาการในทางเศรษฐศาสตร์ เพื่อพิสูจน์ว่าการใช้ Flex Services มาแก้ปัญหา RPF และ OL เพื่อชะลอการลงทุน Grid Reinforcement ออกไป มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่งไรก็ตามแนวทางผลักดันและสนับสนุน Flexibility Services เพื่อให้สามารถเกิดขึ้นได้ จำเป็นที่จะต้องมีการสร้างผลตอบแทนที่เข้าใจง่าย

#### 2. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์พร้อมระบบไมโครกริด ในพื้นที่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี

เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบควบคุมโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) และระบบกักเก็บพลังงานในพื้นที่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่เกาะที่มีความสำคัญทางการท่องเที่ยว แต่มีข้อจำกัดด้านการรับพลังงานไฟฟ้าจากฝั่งแผ่นดินใหญ่ผ่านสายเคเบิลใต้น้ำ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความเสียหายจากกิจกรรมทางทะเล หรือเหตุขัดข้องทางเทคนิคที่ใช้ระยะเวลานานในการซ่อมแซม การพัฒนาโครงการนี้มุ่งเน้นการดึงศักยภาพจากพลังงานสะอาดในพื้นที่ได้สูงสุด เป็นการเพิ่มความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจการท่องเที่ยวและชุมชน ลดการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลและลดหน่วยสูญเสียในระบบส่งจ่ายข้ามทะเลที่มีระยะทางไกล ที่สำคัญยิ่งกว่านั้นคือการยกระดับให้เกาะสีชังมีความสามารถในการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าได้ด้วยตนเองสามารถจ่ายไฟได้แบบอิสระเพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้องจากระบบส่งหลัก อีกทั้งยังเป็นการตอบสนองต่อนโยบายเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และรักษาภาพลักษณ์การเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการไมโครกริดเกาะสีชังนี้ จะมีการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) ขนาด 2.5 เมกะวัตต์/ 2.5 เมกะวัตต์ชั่วโมง

## ด้านการเชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

### 1. การให้บริการลูกค้าด้วยการพัฒนา Digital Channel

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีช่องทางในการให้บริการลูกค้าหลากหลายช่องทาง ทั้งแบบ Voice และ Non-Voice โดยมีช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับให้บริการลูกค้า ได้แก่ เว็บไซต์ www.pea.co.th แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus และ Line Official Account: PEA Thailand โดยในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีแผนที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการผ่านทั้งสามช่องทาง เพื่อให้สามารถรองรับการให้บริการหลักได้ครบทุกบริการ เช่น การชำระค่าไฟฟ้า หรือค่าบริการต่าง ๆ การขอใช้ไฟฟ้า บริการแจ้งเตือน เช่น แจ้งเตือนค่าไฟฟ้าประจำเดือน แจ้งเตือนเกินกำหนดชำระค่าไฟฟ้า แจ้งเตือนเข้าสู่กระบวนการงดจ่ายไฟฟ้า แจ้งสถานะงานแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง หรือบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถได้รับประสบการณ์การให้บริการที่เหมือนกันในทุกช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ เสมือนมีสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ใกล้ตัว นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลกับการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น เชื่อมโยงกับระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล (Digital ID) ของกรมการปกครอง (ThalID) เพื่ออำนวยความสะดวกในการยืนยันตัวตนลูกค้าที่จะใช้บริการต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 2. การซื้อขายพลังงานไฟฟ้าตามนโยบายภาครัฐ

ตามนโยบายภาครัฐที่มีนโยบายที่ผลักดันเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emission ของประเทศไทย ส่งผลทำให้ 1) การเพิ่มขึ้นของแหล่งผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ 2) ความต้องการใช้พลังงานสะอาดของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น และ 3) นโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้เกิดรูปแบบการให้บริการไฟฟ้าพลังงานสะอาด เช่น การให้บริการไฟฟ้าสีเขียว (Utility Green Tariff: UGT) รวมถึงโครงการนำร่องการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง (Direct Power Purchase Agreement : Direct PPA) ผ่านการขอใช้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access: TPA) ตามมติการประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ครั้งที่ 1/2567 (ครั้งที่ 167) ด้วยเหตุนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงให้บริการอัตราไฟฟ้าสีเขียว (UGT) ตามนโยบายภาครัฐ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการการรับรองการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด โดยให้บริการผ่าน PEA UGT Platform รวมถึงได้พัฒนาต้นแบบแพลตฟอร์มให้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Platform: TPA Platform) เพื่อรองรับโครงการนำร่องการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง (Direct PPA) ผ่านการขอใช้บริการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (TPA) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่จะช่วยให้ผู้ผลิตไฟฟ้าสามารถขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าได้โดยตรงผ่านโครงข่ายของการไฟฟ้า และสามารถตรวจสอบยืนยันค่าบริการโครงข่ายไฟฟ้าที่ดำเนินการได้



## ด้านการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรสมัยใหม่

### การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกภาคส่วนขององค์กร โดยมีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างและวางแผนพัสดุแบบอิเล็กทรอนิกส์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA e-Procurement and Material Planning) ขึ้นมาเพื่อเป็นระบบกลางในการรวมศูนย์ข้อมูลการจัดซื้อ จัดจ้างและวางแผนพัสดุ ช่วยให้การจัดหาและหมุนเวียนพัสดุเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงาน ลดการเสียโอกาสทางธุรกิจจากการขาดแคลนพัสดุ รวมถึงช่วยให้ลูกค้าได้รับบริการได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำเทคโนโลยี AI มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยในปี 2568 ได้มีการนำ AI มาใช้ใน 4 ด้าน ดังนี้

- 1) AI for Grid** นำ AI มาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการลงทุนและเสถียรภาพของโครงข่ายระบบไฟฟ้า รวมถึงรองรับการเติบโตของการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) โดยการพยากรณ์กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และความต้องการใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาต่าง ๆ
- 2) AI for Operation** นำ AI มายกระดับความมั่นคงและความต่อเนื่องของระบบไฟฟ้า สนับสนุนการวางกลยุทธ์การจัดการสินทรัพย์ระบบไฟฟ้าในระยะยาว เพื่อช่วยในการวางแผนบำรุงรักษา ลดความเสี่ยงการเกิดไฟดับ นอกจากนี้ยังมีการนำ AI มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลการใช้ไฟฟ้าย้อนหลัง เพื่อระบุความผิดปกติที่นำส่งสายแบบอัตโนมัติ และระบุพื้นที่ให้เจ้าหน้าที่ออกตรวจสอบได้อย่างแม่นยำ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานและลดโอกาสในการสูญเสียรายได้ขององค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ
- 3) AI for Efficiency and New Business** นำ AI มาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายใน โดยนำ AI มาสนับสนุนการวางแผนจัดซื้อและบริหารจัดการคลังพัสดุ ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อพัสดุตามแผนประจำปี และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารคลังพัสดุ รวมถึงเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้จากธุรกิจให้บริการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า จากการนำ AI มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง
- 4) AI for Services** นำ AI มายกระดับประสบการณ์ลูกค้า โดยมีการนำ AI มาช่วยในการจัดทำ Customer Scoring ในการจัดลำดับลูกค้าตามมูลค่าและความเสี่ยง เพื่อมอบสิทธิประโยชน์และเสนอขายธุรกิจเสริมได้ตรงกลุ่ม โดยเฉพาะธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญในการต่อยอดรายได้ให้กับองค์กร พร้อมสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ด้านการตลาด การให้บริการ และการรักษาฐานลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพทำให้สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าพร้อมต่อยอดสู่การเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

## ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

### 1. การจัดทำแนวทางการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการพัฒนาส่มอบซอฟต์แวร์ที่มีความมั่นคงปลอดภัยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA DevSecOps: Platform as a Service)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการใช้งาน Cloud Infrastructure ในรูปแบบการให้บริการแบบ Infrastructure as a Service (IaaS) ตั้งแต่ปี 2564 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Business Agility) สามารถรองรับปริมาณงานในอนาคต รวมถึงช่วยลดค่าใช้จ่ายการลงทุนรวมทั้งค่าบำรุงรักษาในส่วนฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ ทั้งนี้ เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงความต่อเนื่องในการให้บริการ และความมั่นคงปลอดภัยของระบบ จึงได้นำการทำงานในรูปแบบ “DevSecOps” มาใช้ในองค์กรซึ่งเป็นเทคนิค และวิธีการที่จะทำให้ทีมผู้พัฒนา (Developers) ทีมผู้ให้บริการ (Operations) และทีมที่รับผิดชอบการดูแลความมั่นคงปลอดภัยของระบบ (Security) สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ใช้แพลตฟอร์มสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มีความมั่นคงปลอดภัยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือ PEA DevSecOps Platform เป็นแพลตฟอร์มกลางในการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มีมาตรฐาน โดยเฉพาะในด้านความมั่นคงปลอดภัย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาระบบให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ

### 2. การให้บริการระบบสำนักงาน Online Service สำหรับพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำระบบสำนักงาน Online Service สำหรับพนักงานมาใช้งาน ซึ่งเป็นการให้บริการระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ขององค์กร (PEA e-Mail) สำหรับใช้ในการสื่อสารข้อมูลขององค์กร รวมถึงมีการบูรณาการระบบจัดเก็บข้อมูลที่มีความสำคัญ หรือเป็นความลับรวมอยู่ในตัว สามารถกำหนดสิทธิการใช้งาน และบริหารจัดการผู้เข้าถึงข้อมูลตามนโยบายรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงความสามารถในการใช้งานเอกสารสำนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น Document, Spreadsheet, Presentation และการประชุม Online เป็นต้น ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Business Agility) รองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต รองรับการบริหารจัดการสื่อสารข้อมูลทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพที่ดี ภายใต้ความปลอดภัยทางระบบสารสนเทศ รวมถึงระบบนี้ยังมีเทคโนโลยี AI เข้ามาช่วยเหลือการทำงาน ทั้งการสอบถาม การค้นหาข้อมูล สร้างแนวคิด สร้างเอกสาร งานนำเสนอและสรุปการประชุม ด้วยการป้อนคำสั่งความต้องการผ่านทาง Prompt Chat แล้วระบบจะไปดึงข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องภายใต้สิทธิของผู้ใช้งานแล้วนำไปประมวลผลดำเนินการตามคำสั่ง และสามารถแสดงผลงานตามที่ผู้ใช้งานกำหนด ช่วยเปลี่ยนงานที่ซับซ้อนให้กลายเป็นงานที่ง่าย และรวดเร็วขึ้น อีกทั้งสามารถกำหนดสิทธิใช้งานข้อมูลเฉพาะบุคคล หรือสามารถกำหนดสิทธิให้นำมาแบ่งปันข้อมูลกันระหว่างผู้ใช้งาน และสามารถแก้ไขเอกสารร่วมกันแบบ Real Time ได้

### 3. Cyber Security Enhancement

จากการพัฒนาด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องเผชิญความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรับมือกับภัยคุกคามดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มความมั่นคงปลอดภัยแก่ระบบดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA SOC) ที่ดำเนินงานแบบ 24 ชั่วโมง 7 วัน โดยมีขอบเขตการเฝ้าระวังครอบคลุมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีปฏิบัติการ ข้อมูลการหลอกลวงประชาชน สนับสนุนการดำเนินการตามกฎหมาย กลยุทธ์ และมาตรฐาน อีกทั้งยังมีการดำเนินการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) และมีการเก็บข้อมูล เพื่อใช้ในการพิสูจน์หลักฐานทางดิจิทัล (Digital Forensics) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2022 ครอบคลุมโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของสำนักงานใหญ่ สำนักงานภูมิภาคทั่วประเทศ (การไฟฟ้า 12 เขต) และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ระบบงาน (Application) ที่พัฒนาขึ้นใช้ภายในหรือภายนอกองค์กรได้รับ

การตรวจสอบวิเคราะห์ช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) และแก้ไขช่องโหว่ที่พบก่อนนำระบบออกใช้งาน รวมถึงได้ดำเนินการตรวจสอบหาช่องโหว่ซ้ำทุก 1 ปี ทั้งนี้เพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยในการป้องกันและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ จึงได้เสริมการสร้างตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Security Awareness Program) ให้กับบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง โดยมีการอบรมผ่านระบบในรูปแบบบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร และมีการทดสอบความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ในรูปแบบ Phishing Simulation เพื่อวัดผลพฤติกรรมด้านความมั่นคงปลอดภัยของพนักงาน รวมทั้งการจัดกิจกรรมเผยแพร่สื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนในองค์กรเข้าใจยอมรับว่า การป้องกัน การรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นหน้าที่ของทุกคน มีความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้เพื่อให้ความร่วมมือในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

### ด้านการดำเนินธุรกิจดิจิทัล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและต่อยอด PEA VOLTA Platform อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสบการณ์การใช้งานสถานีอัดประจุไฟฟ้าให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้พัฒนา Platform การให้บริการผ่าน PEA VOLTA Application ให้สามารถรองรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น ระบบค้นหาและนำทางไปยังสถานีอัดประจุที่ใกล้ที่สุด การแสดงสถานะหัวชาร์จแบบ Real-time การตรวจสอบข้อมูลการอัดประจุ ได้แก่ ปริมาณพลังงานไฟฟ้า (กิโลวัตต์ ชั่วโมง) และกำลังไฟฟ้า (กิโลวัตต์) ระบบการสั่งการอัดประจุรถยนต์ไฟฟ้าอัตโนมัติ (Auto Charge) ตลอดจนการชำระค่าบริการผ่านระบบดิจิทัลแบบครบวงจร รวมถึงการพัฒนาแบบธุรกิจสถานีอัดประจุไฟฟ้า (EV Business Model) เพื่อรองรับการให้บริการแก่หน่วยงานและนิติบุคคลในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น รูปแบบบริการ VOLTA Connext สำหรับผู้สนใจเชื่อมต่อและใช้งานแพลตฟอร์มสถานีอัดประจุไฟฟ้า และ VOLTA Fleet สำหรับลูกค้าหน่วยงานหรือองค์กร ให้สามารถบริหารจัดการการใช้รถยนต์ไฟฟ้าได้สะดวกและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการพัฒนาแบบธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้เร่งขยายโครงสร้างพื้นฐานสถานีอัดประจุไฟฟ้า PEA VOLTA ให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วมากกว่า 400 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 76 จังหวัด เพื่อรองรับการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยเน้นการติดตั้งในเส้นทางหลัก เส้นทางรอง พื้นที่สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พื้นที่พันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ

พร้อมกันนี้ ได้มีการพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการระบบสถานีอัดประจุและแพลตฟอร์มดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ รองรับการทำงานเชื่อมต่อกับสถานีชาร์จของพันธมิตรเพื่อเพิ่มโครงข่าย และสนับสนุนการเติบโตของระบบนิเวศรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยอย่างยั่งยืน



## การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### การบริหารอัตราค่าจ้าง และ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการบริหารอัตราค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า โดยต้องดำเนินการควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพด้านบุคลากร เพิ่มความสามารถในการเพิ่มรายได้ และการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้เพื่อยกระดับการทำงานโดยวางแผนทาง Recruit Replace Reskill Upskill เพื่อให้ได้อัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องต่อการขับเคลื่อนองค์กร ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความต้องการอัตราค่าจ้างการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร พิจารณากลุ่มตำแหน่งที่จำเป็นในอนาคตที่ต้องสรรหาเพิ่มเพื่อสนับสนุนงานบริการด้านระบบไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รองรับการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าได้อย่างทั่วถึง

### โครงสร้างอัตราค่าจ้าง (ณ 31 ธันวาคม 2568)

(หน่วย: คน)

ลำดับ	สายงาน/สำนัก	พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผู้ว่าการ	209	-	209
2	สายงานดิจิทัลและการสื่อสาร	379	-	379
3	สายงานธุรกิจและการตลาด	301	7	308
4	สายงานบริหารองค์กร	532	1	533
5	สายงานบัญชีและการเงิน	308	6	314
6	สายงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้า	922	108	1,030
7	สายงานยุทธศาสตร์	342	1	343
8	สายงานโลจิสติกส์และบริการองค์กร	253	34	287
9	สายงานวางแผนและวิศวกรรม	510	2	512
10	สายงานภาคเหนือ	5,372	1,115	6,487
11	สายงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	6,301	1,260	7,561
12	สายงานภาคกลาง	6,535	1,480	8,015
13	สายงานภาคใต้	5,155	1,186	6,341
ผลรวมทั้งหมด		27,119	5,200	32,319

หมายเหตุ: จำนวนบุคลากรตามตารางโครงสร้างอัตราค่าจ้าง คือ จำนวนพนักงานและลูกจ้างสัญญาจ้าง 2 ปี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	21,738	21,128	18,948
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	2,051	1,948	1,817
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>23,789</b>	<b>23,076</b>	<b>20,765</b>

### การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปรับโครงสร้างองค์กรแบบพลวัต (Dynamic) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า แนวโน้มธุรกิจ เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม พฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง และความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หลักแนวคิดการปรับโครงสร้างองค์กรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

1. ความคล่องตัวในการดำเนินงาน (Lean Organization)
2. รองรับการขยายธุรกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคต (Energy Disruption)
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Enhancement)

โครงสร้างองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตามบริบทองค์กร แผนยุทธศาสตร์องค์กรและระบบงานโดยรวมขององค์กร โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วม ทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ยังมีการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เพื่อให้พนักงานรับรู้ ยอมรับเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงระบบงานภายในด้านต่าง ๆ รวมทั้ง พัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งเทคโนโลยีและงานใหม่ ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลการพัฒนาอย่างยั่งยืนและพัฒนาองค์กรตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มีโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะที่มั่นคงเชื่อถือได้ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจและบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ตอบสนองความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มุ่งสู่วิสัยทัศน์ “ไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” โดยมุ่งเน้นการยกระดับการบริหารจัดการให้เป็นมาตรฐาน เพื่อเป็นผู้นำด้านการจัดการพลังงานไฟฟ้า รวมถึงการขยายธุรกิจการให้บริการพลังงานแบบครบวงจร ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับโครงสร้างองค์กร ลดขนาดองค์กร กระจายอำนาจการบริหารงานให้คล่องตัวมากขึ้นโดยการปรับโครงสร้างองค์กรสายงานภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า รวมทั้งกำหนดหน่วยงานและปรับหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ในรูปแบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้ชื่อ “PEATA-PMS” (PEA Total Assessment - Performance Management System) โดยมีผู้บังคับบัญชา พนักงาน และลูกจ้างสามารถกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPI) ร่วมกันตั้งแต่ต้นปีและสามารถติดตามผลระหว่างปี (Monitor) รวมถึงสรุปผลคะแนนประเมินประจำปี (Evaluate) โดยกำหนดตัวชี้วัดครอบคลุม 4 มิติ ได้แก่ งานตามนโยบาย งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ งานตามความคิดสร้างสรรค์และพฤติกรรมตามค่านิยม พฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา (Feedback) อย่างเป็นระบบ อีกทั้งระบบ ยังสนับสนุนการถ่ายทอดตัวชี้วัดจากระดับองค์กร ระดับสายงาน ไปสู่ระดับบุคคล เพื่อให้การบริหารผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมุ่งเน้นการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้สามารถติดตามและตรวจสอบผลการประเมินได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยใช้แนวทางการประเมินบนพื้นฐานของข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Evaluation) ซึ่งพนักงานสามารถแนบหลักฐานประกอบการดำเนินงานได้ด้วยตนเอง เพื่อใช้ยืนยันผลการประเมินและรายละเอียดของแต่ละตัวชี้วัด ประกอบกับเป็นการสนับสนุนให้กระบวนการประเมินผลเป็นไปอย่างถูกต้องและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ผลการประเมินต้องผ่านการตรวจสอบตามลำดับขั้น และได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน จึงจะถือว่ากระบวนการแล้วเสร็จ เพื่อเสริมสร้างความเป็นธรรมภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

## การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรในองค์กร ปีเว้นปี ผ่านโครงการ PEA Quality of Work Life and Well-being เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจ มาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคุณภาพชีวิตการทำงานและความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทุ่มเททำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มศักยภาพ สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องและส่งมอบบริการที่ดีให้กับลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



### การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับบุคลากรในฐานะทรัพยากรหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงกำหนดนโยบายพัฒนาและบริหารทุนมนุษย์ โดยมุ่งส่งเสริม วัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Directed Learning Culture) เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถพัฒนาศักยภาพได้อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเทคโนโลยี

องค์กรนำ Human Resource Development Blueprint (HRD Blueprint) และ PEA Competency Model เป็นกรอบพัฒนาสมรรถนะ ควบคุมการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยประยุกต์แนวคิด 70:20:10 เพื่อกระตุ้นความรับผิดชอบในการเรียนรู้ด้วยตนเอง ผ่านการ Upskill และ Reskill อย่างเป็นระบบ ทั้งด้านเทคนิคหลักขององค์กร Soft Skill และ Digital Skill

นอกจากนี้ ยังสร้างระบบนิเวศการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การวิจัย และนวัตกรรม ผ่านเวทีวิชาการ การประกวด และการแข่งขันต่าง ๆ เช่น งานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2568 (PEACON & Innovation 2025) และการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน ปี 2568 (PEA Work Skills Competition 2025) รวมถึงการสนับสนุนทุนการศึกษาและโอกาสอบรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อปลูกฝังการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

### การสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการกำหนดวิสัยทัศน์การจัดการความรู้ (Knowledge Management Vision: KM Vision) ดังนี้

“การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช้การจัดการความรู้ เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ การบริการ กระบวนการทำงาน และสนับสนุนยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยและเป็นองค์กรแห่งความรู้ (Knowledge-based Organization)”

โดย ปี 2568 มีการดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ ปี 2568 - 2572 ซึ่งมีการรายงานผลการดำเนินงานให้ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รับทราบทุกไตรมาส มีรายละเอียดผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) มีการปรับบทบาทผู้บริหารเป็นต้นแบบ (Role Model) ของผู้บริหารแต่ละระดับโดยแบ่งเป็น ระดับสูง ระดับกลาง และระดับต้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการจัดการความรู้ มีการกำหนดพฤติกรรมตามค่านิยม TRUSTED ที่สอดคล้องกับการจัดการความรู้ ได้แก่ R Rapidity (การเรียนรู้และปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว) S Self-Motivation (การแสวงหาและต่อยอดความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน) และ E Excellence & Efficiency (การนำเทคโนโลยีและข้อมูลมาใช้พัฒนากระบวนการทำงาน) เพื่อเป็นฐานในการดำเนินงานภายในองค์กร โดยมีผู้บริหารเป็นผู้นำการมีส่วนร่วมใน กิจกรรมการจัดการความรู้รวมถึงพัฒนาทักษะ (Skill) และแนวความคิด (Mindset) ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสร้างบรรยากาศ ให้เกิดการเรียนรู้ให้แก่ผู้บริหารผ่านโครงการ KM Implementation และ Critical Knowledge for KM Leader มีการจัด กิจกรรม KM ของทุกสายงานโดยมีผู้บริหารทุกระดับเข้าไปมีส่วนร่วมในการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับพนักงาน โดยมี พนักงานเข้าร่วมโครงการมากถึงร้อยละ 92.46 ของพนักงานทั้งหมด ซึ่งสูงขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 1.96

2) มีการกำหนดให้องค์ความรู้ เป็นเครื่องมือที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และสามารถ นำกระบวนการจัดการความรู้ และเครื่องมือการจัดการความรู้ ไปเป็นฐานในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือสร้าง นวัตกรรมที่จัดทำไปกำหนดเป็นตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ในงานประชุมวิชาการและนวัตกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEACON & Innovation 2025) มีกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมการจัดการความรู้ (KM) โดยมีการสื่อสารแผนแม่บทการจัดการ ความรู้ และมีการเสวนาในหัวข้อ “Move Fast or Die Slow: KM พลั้่งแห่งการเปลี่ยนแปลงสู่โลกยุคใหม่” โดยเป็นการนำ วิธีปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Best Practices) และบุคคลต้นอย่างด้านการจัดการความรู้ (KM Influencers) มาร่วมพูดคุย เพื่อเป็นแนวทางและแรงบันดาลใจในการดำเนินงาน รวมถึงมีการมอบรางวัลสำหรับองค์ความรู้ (KM) ยอดเยี่ยม มีการมอบ รางวัลและใบประกาศโดยผู้บริหารระดับสูง สำหรับทีมงานด้านการจัดการความรู้ โดยมีการมอบรางวัล KM Best & Good Practice (KMA) 2025 ภายในงาน PEACON & Innovation 2025 รวมถึงการจัดเวทีและมอบรางวัลเพื่อยกย่องบุคลากร ที่มีการปฏิบัติงานดีเด่นจากการไฟฟ้า 12 เขต ผ่านการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน ครั้งที่ 12 ซึ่งเป็นการเผยแพร่แนวทางการทำงานที่มีประสิทธิภาพให้บุคลากรคนอื่นนำไปใช้ต่อยอดได้

3) กระบวนการที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 54 กระบวนการได้ดำเนินการจัดการความรู้ตามมาตรฐานระบบ การจัดการองค์ความรู้ ISO 30401: 2018 ครบถ้วน และมีการจัดหลักสูตรการจัดการความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนองค์กร สำหรับผู้ที่รับผิดชอบตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้สามารถจัดเก็บ และต่อยอดองค์ความรู้สู่นวัตกรรม และสามารถ ตอบโจทย์ตัวชี้วัดที่สำคัญตาม Balanced Scorecard ขององค์กรได้ นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ผ่านการตรวจสอบ ตามมาตรฐานระบบการจัดการองค์ความรู้ ISO 30401: 2018 กระบวนการจัดการความรู้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับการรับรองจากบริษัท ปีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อ 13 มีนาคม 2568

4) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รางวัล Southeast Asia Most Innovative Knowledge Enterprise (SEA MIKE Award 2025) โดย เป็นรางวัลแสดงความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้และการพัฒนานวัตกรรมอย่างยั่งยืน ระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2568 มีการประกาศรางวัล ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลดังกล่าว และจากรางวัลดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ส่งโครงการขอรับรางวัล Global Most Innovative Knowledge Enterprise (Global MIKE Award 2025) ระดับโลก ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความสำเร็จในการจัดการองค์ความรู้ สร้างวัฒนธรรม การเรียนรู้ในองค์กร และพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและความยั่งยืน รวมถึงเป็นแรงผลักดัน ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นพัฒนาการจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และ ซิตความสามารถของอุตสาหกรรมด้านพลังงานในระดับโลก

5) การรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าว เพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ตามสถาปัตยกรรมธุรกิจขององค์กร ทั้งในรูปแบบ เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป ปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบสารสนเทศ KM-Si เป็นช่องทางในการจัดเก็บ และแบ่งปันองค์ความรู้ที่สำคัญตามสถาปัตยกรรมธุรกิจ โดยจำนวนครั้งที่พนักงานเข้าระบบ KM-Si ในปี 2568 มีจำนวน ผู้ใช้งานเข้าระบบถึง 205,782 ครั้ง ซึ่งมีจำนวนความรู้ในระบบ 9,632 องค์ความรู้ โดยองค์ความรู้ในระบบได้ดำเนินการเผยแพร่ ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน การฝึกอบรม/สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร (Knowledge Management System Integration: KM-Si) ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการสร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อต่อยอดระบบ การจัดการความรู้ (KM Grow Model) ซึ่งรวมถึงการประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่าง การไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำ อย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

## การบริหารจัดการพัสดุ

### ด้าน Supply Management

ในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาสำคัญด้านการบริหารพัสดุ โดยเฉพาะมูลค่าพัสดุดังกล่าวที่สูงเกินความจำเป็น ซึ่ง ณ สิ้นปี 2567 มีมูลค่าพัสดุดังกล่าวดังกล่าว (กลุ่มรหัส 100-108) สูงถึงประมาณ 18,682 - 19,284 ล้านบาท ปริมาณพัสดุดังกล่าวเพียงพอต่อการใช้งานนานถึง 9-10 เดือน ซึ่งมากกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ควรจัดเก็บไว้สำรองคลังพัสดุอยู่ที่ประมาณ 6 เดือน ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องแบกรับต้นทุนทางการเงิน (WACC) ในอัตราสูงถึงร้อยละ 5.7 ของมูลค่าการจัดเก็บพัสดุที่สำรองคลังพัสดุไว้ ในด้านการจัดหาพัสดุยังพบปัญหาความแตกต่างของราคาระหว่างการจัดซื้อโดยหน่วยงานจัดซื้อในส่วนกลางและหน่วยงานจัดซื้อในส่วนภูมิภาค ซึ่งบางรายการพัสดุมีความแตกต่างของราคาสูงถึงร้อยละ 10-50 สำหรับพัสดุนิตยภัณฑ์ นอกจากนี้ กระบวนการวางแผนจัดหาพัสดุประจำปีหรือแผนจัดหาพัสดุเพิ่มเติมระหว่างปียังคงใช้ประสบการณ์ส่วนบุคคลของเจ้าหน้าที่พัสดุเพื่อทำการจัดซื้อพัสดุได้ประโยชน์จากการจัดซื้อโดยหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างที่เกิดการประหยัดมากที่สุด ซึ่งใช้เวลานาน และขาดระบบดิจิทัลมาสนับสนุนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการกำหนดราคากลางพัสดุสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างยังไม่สะท้อนสถานะตลาดที่แท้จริง เนื่องจากมีการปรับปรุงราคาประมาณไตรมาสละครั้ง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุดังกล่าวมีราคาสูงกว่าที่ควรจะเป็น

เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขับเคลื่อนแผนงานลดมูลค่าพัสดุดังกล่าว และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาพัสดุ โดยกำหนดเป้าหมายที่จะลดมูลค่าพัสดุดังกล่าวในปี 2568 ร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2567 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือหลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพัสดุโดยพัฒนาระบบงานต่าง ๆ ได้แก่ ระบบ Inventory NEXT และระบบ Spend Insight เพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน พร้อมทั้งจัดตั้ง Inventory War Room เพื่อบริหารจัดการพัสดุแบบข้ามสายงาน (Cross-functional) อย่างเป็นระบบ ในส่วนของการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการพัฒนาระบบ Reference Price Optimization (RPO) ที่ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการเก็บรวบรวมข้อมูลราคาวัตถุดิบหลักที่สำคัญ และปัจจัยต้นทุนราคาสินค้า และใช้วิเคราะห์ข้อมูลราคาฐานแบบ Real-time เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยตัดสินใจในการกำหนดราคากลางพัสดุที่แม่นยำและเพิ่มโอกาสในการประหยัดงบประมาณ นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยกำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาเพื่อเลือกประเภทพัสดุที่จะใช้รูปแบบ สัญญาซื้อขายราคาคงที่แบบไม่จำกัดปริมาณ โดยเริ่มนำร่องกับพัสดุนิตยภัณฑ์ทุกถ้วยไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพัสดุดังกล่าวและการบริหารจัดการคลังพัสดุ และเพิ่มความคล่องตัวในการเรียกใช้พัสดุ

## การบริการ

### กลุ่มบริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่าย และให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาคประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 การไฟฟ้าเขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้า ในสังกัดรวมทั้งหมด 948 แห่ง ครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาช่องทางให้บริการที่ครอบคลุม และตอบสนองต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า โดยคำนึงถึงกระบวนการให้บริการในทุกจุดสัมผัสบริการ (Customer Touch Points) ทั้งในส่วนของ Digital Touch Points และ Physical Touch Points ตลอดเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) เพื่อตอบสนองลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงความต้องการในการเข้าถึงการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น จึงได้พัฒนาช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus เว็บไซต์ [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) และ Line Official Account “PEA Thailand” ที่สามารถให้บริการครอบคลุมการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เสมือนมาติดต่อที่สำนักงาน และในปี 2568 ได้ดำเนินการแคมเปญ “PEA Sabuy Service สบายทุกเรื่องไฟฟ้า” ยกระดับการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. PEA Smart Plus บริการรับชำระค่าไฟฟ้า ขอใช้ไฟฟ้าใหม่ และบริการอื่น ๆ ที่สะดวกสบายผ่านแอปพลิเคชัน PEA Smart Plus
2. PEA e-Service บริการขอใช้ไฟฟ้าใหม่ รับชำระค่าไฟฟ้า สอบถามประวัติการใช้ไฟฟ้า ติดตามสถานะการขอใช้ไฟฟ้า รวมทั้งบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องอีก 29 บริการ เช่น การขอติดตั้งโซลาร์เซลล์ การตรวจสอบและทดสอบสถานีอัดประจุไฟฟ้า การตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า บริการด้านความยั่งยืน (Sustainability) ทั้งการขึ้นทะเบียนและซื้อขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (REC) และระบบบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในองค์กร (Carbon Form) ผ่านเว็บไซต์ <https://sabuysevice.pea.co.th>
3. PEA e-Bill บริการรับใบแจ้งค่าไฟฟ้าและใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice/e-Receipt) ผ่าน E-mail ของลูกค้า โดยสามารถสมัครผ่านช่องทาง แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus หรือเว็บไซต์ <https://sabuysevice.pea.co.th>
4. Watt-D Point บริการคะแนนสะสมในแอปพลิเคชัน PEA Smart Plus สามารถแลกคะแนนสะสมเป็นเงินคืนค่าไฟฟ้า ส่วนลดค่าเครื่องใช้ไฟฟ้า ส่วนลดค่าน้ำมัน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
5. Line Official Account “PEA Thailand” บริการแจ้งเตือนต่าง ๆ เช่น แจ้งเตือนค่าไฟฟ้าประจำเดือน แจ้งเตือนการเข้าสู่กระบวนการงดจ่ายไฟฟ้าชั่วคราว การชำระค่าไฟฟ้า การขอติดตั้งโซลาร์เซลล์และบริการอื่น ๆ



นอกจากนี้ยังมี 1129 PEA Contact Center รองรับบริการแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้องและให้บริการข้อมูลข่าวสารตลอด 24 ชั่วโมง และสำหรับช่องทางสำนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาการให้บริการตามมาตรฐานการให้บริการของ ศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC) และส่งเสริมให้หน่วยงานในสังกัดร่วมสมัครขอรับ การรับรอง โดยในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยงานในสังกัดผ่านการรับรอง GECC รวมทั้งสิ้น 68 แห่ง ประกอบด้วย ระดับก้าวหน้า 17 แห่ง และระดับพื้นฐาน 51 แห่ง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น กระบวนการ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งระบุที่กัตำแหน่งในการติดตั้งมิเตอร์ด้วย ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (Geographic Information System: GIS) และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้า ขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบบริหารไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System: OMS) ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้า การแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ในส่วนของระบบรับคำร้องได้เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบ สารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader โดยใช้ระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล ด้วยแอปพลิเคชัน ThaiD แทนการใช้บัตรประชาชน ทำให้ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาการออกงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งรักษาการยกระดับมาตรฐานการให้บริการติดตั้งมิเตอร์ แรงต่ำขนาดไม่เกิน 30 แอมป์ ในเขตชุมชน 1 วันทำการ (เดิม 2 วันทำการ) นอกเขตชุมชน 3 วันทำการ (เดิม 5 วันทำการ) โดยเริ่มยกระดับมาตรฐานการให้บริการ ตั้งแต่ปี 2564 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

สำหรับประชาชน ผู้ประกอบการ และเกษตรกร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงระบบไฟฟ้า โดยยกเว้นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างขยายเขตระบบไฟฟ้าระยะทาง 140 เมตรแรก และดำเนินโครงการขยายเขตระบบไฟฟ้า ให้ครัวเรือนรายใหม่ และแผนงานเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าในพื้นที่ทำกินทางการเกษตร ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

สำหรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนากระบวนการให้บริการการขอใช้ไฟฟ้าเฉพาะรายระบบ 115 - 230 กิโลวัตต์ แบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ One Stop Service ซึ่งเป็นการนำกระบวนการให้บริการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องมารวม บริการไว้ ณ จุดให้บริการเพียงจุดเดียว รวมทั้งการให้บริการลูกค้ากลุ่มธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่มีความต้องการใช้ พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยมีกระบวนการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีความต่อเนื่องและ เสถียรภาพสูง ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า เพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ และลดขั้นตอน การติดต่อให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า โดยมีหน่วยงานส่วนกลางทำหน้าที่ประสานงานเพื่อแจ้งข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์พลังงาน ไฟฟ้าโดยการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าสาธารณะ ภายใต้เงื่อนไขการบริหารจัดการ แบบ Low Priority ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนดเพื่อส่งเสริมการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศไทย ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมธุรกิจพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และการไฟฟ้านครหลวง ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (Memorandum of Understanding: MOU) การกำหนดกรอบระยะเวลา ในการปฏิบัติงานการอนุมัติอนุญาต และจัดทำมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้าของสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ภายในเขตสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อกำหนดกรอบระยะเวลาและมาตรฐานการติดตั้งของสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า ภายในเขตสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media และช่องทางออนไลน์ได้ ดังต่อไปนี้

- เว็บไซต์: [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th)
- Line Official Account “PEA Thailand”
- แอปพลิเคชัน PEA Smart Plus
- Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>
- X : [https://www.x.com/pea\\_thailand](https://www.x.com/pea_thailand)

### กลุ่มบริการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้บริการธุรกิจเสริมและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อสนับสนุนลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือ สนับสนุนการดำเนินงานให้บริการพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งได้ต่อยอดทางธุรกิจจากการพัฒนาศักยภาพ การใช้ทรัพยากร ความเชี่ยวชาญ ในด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มบริการก่อสร้างและติดตั้ง ระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ กลุ่มบริการจัดการพลังงาน กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และธุรกิจใหม่ ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลการให้บริการธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง ผ่านเว็บไซต์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) โดยผลการดำเนินงานในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องมูลค่า 13,127.34 ล้านบาท

## บริษัทในเครือ

### กลุ่มที่ 1 ธุรกิจลงทุนด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Investment)

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรในบริษัทร่วมทุนจำนวน 19 บริษัท โดยมีวงเงิน 2,890 ล้านบาท ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด, บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด, บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด, บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด, บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด, บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด และ บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ทุ เอ็นเนอจี จำกัด
2. ธุรกิจพลังงานเชิงพาณิชย์ ได้แก่ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด, บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
3. ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอจี ดีเวลอปเมนท์ จำกัด, บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชั่น จำกัด, บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด, บริษัท สยามอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด และบริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

## กลุ่มที่ 2 ธุรกิจด้านพลังงานและนวัตกรรม (Energy Solution)

ผลการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและนวัตกรรม (Energy Solution) สรุปได้ดังนี้

### 1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โดยแบ่งเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ESCO Model, จัดทำ ออกแบบ และติดตั้ง (Engineering, Procurement and Construction: EPC) และรูปแบบ Private PPA โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในรูปแบบ (Private Power Purchase Agreement: Private PPA) ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) รวมจำนวน 85 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 78.35 เมกะวัตต์ฟีก มูลค่าการลงทุนโครงการรวม 2,456.23 ล้านบาท

### 2) งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้รับว่าจ้างในการดำเนินงานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 กิโลโวลต์ เพื่อการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### 3) ธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม

งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่าง ๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย สำหรับในปี 2568 ดังนี้

3.1) งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบโซลาร์โฮมพร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง ภายในบ้าน จำนวน 238 คริวเรือน

3.2) งานออกแบบและติดตั้งเรือเครื่องยนต์ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว จำนวน 5 ลำ ให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้โครงการพัฒนาเรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีคลองอย่างยั่งยืนในพื้นที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี เฟส 5

ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ร่วมกับ ผู้อำนวยการรองคการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) (อพท.) และอีก 8 พันธมิตร (กรมเจ้าท่า, สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.), กรมการท่องเที่ยว, จังหวัดราชบุรี,อำเภอดำเนินสะดวก, เทศบาลตำบลดำเนินสะดวก และเครือข่ายท่องเที่ยวชุมชนตำบลดำเนินสะดวก) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมดำเนินงาน และบูรณาการความร่วมมือโครงการดังกล่าว เพื่อยกระดับตลาดน้ำดำเนินสะดวกให้เป็นต้นแบบการท่องเที่ยววิถีคลอง ที่ลดมลพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นระยะเวลา 5 ปี

3.3) งานออกแบบและติดตั้ง ระบบไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมความสวยงามภายใต้โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ได้ดำเนินการให้แก่แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย จำนวน 4 แห่ง ได้แก่

- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ ศาลเจ้าพ่อหลักเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์
- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพระธาตุเรืองรอง จังหวัดศรีสะเกษ
- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดเจริญสมณกิจ จังหวัดภูเก็ต
- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ สะพานอุตตมานุสรณ์ (สะพานมอญ) จังหวัดกาญจนบุรี

## 4) ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ ซึ่งเป็น การให้บริการแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

4.1) งานให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) บนพื้นที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้ให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีขนาดกำลังการผลิต ติดตั้ง พิกัดใช้งานรวม 25 เมกะวัตต์ ขนาดความจุใช้งานรวม 50 เมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งดำเนินการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ซึ่งมีอายุสัญญาเช่าใช้บริการเป็นระยะเวลา 120 เดือน ทั้งนี้การดำเนินโครงการดังกล่าว เป็นการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในพื้นที่เกาะสมุย ไม่ต่ำกว่า 50,000 หน่วยต่อวัน โดยมี วัตถุประสงค์ ดังนี้

- เพื่อจ่ายไฟช่วงความต้องการสูงสุด แก้ไขปัญหาขาดแคลนไฟฟ้าของเกาะสมุย เกาะพะงัน และ เกาะเต่า
- เพื่อลดภาระและความเสี่ยงในการใช้งานสายเคเบิลใต้น้ำของสถานีไฟฟ้าเกาะสมุย
- เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการแก้ปัญหาระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ห่างไกล

4.2) งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา พิกัดติดตั้งรวม 290 กิโลวัตต์ฟีก พร้อมระบบกักเก็บพลังงาน พิกัดติดตั้งรวม 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง ในรูปแบบ Mini off grid สำหรับโครงการนำร่องขยายเขตระบบไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนในพื้นที่จังหวัดแม่ฮ่องสอนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งพื้นที่ติดตั้งเป็นหมู่บ้านที่ยังไม่มี ไฟฟ้าใช้ จำนวน 5 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านเสาหิน บ้านสลาเจียงตอง บ้านแม่ละมอ้งใต้ บ้านแม่สำเพ็งใต้ และบ้านห้วยหุบ ซึ่งอยู่ ห่างไกลจากระบบจำหน่าย และมีสภาพภูมิประเทศที่สลับซับซ้อน และเป็นข้อจำกัด ในการดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้า ด้วยวิธีปักเสาพาดสาย

## กลุ่มที่ 3 ธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Training and Support PEA)

ผลการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมาย จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Training and Support PEA) สรุปได้ดังนี้

### งานให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ

หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า ให้บริการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชนและผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้า การจัดการพลังงาน การใช้เทคโนโลยี ที่ทันสมัยในการผลิตพลังงานทดแทนและความปลอดภัยระบบไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงหลักสูตรอื่น ๆ ตาม ความต้องการของลูกค้า ด้วยรูปแบบการบริการและจัดฝึกอบรมที่หลากหลาย ทั้งการบรรยาย การอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การอบรมรูปแบบออนไลน์ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านและวิทยากรที่มีประสบการณ์จากหน่วยงาน ภายนอก

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นองค์กรแม่ข่ายสภาพัฒนาการ และได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานเป็นผู้ให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า โดยในปี 2568 มีผู้ใช้บริการฝึกอบรมรวมทุกหลักสูตรไม่น้อยกว่า 6,000 คน และมีรายได้รวมจากงานให้บริการฝึกอบรมประมาณ 29 ล้านบาท

### หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

1. หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคของหน่วยงานภายนอก” ทั่วประเทศ
2. หลักสูตร “การบำรุงรักษาสถานีอัดประจุไฟฟ้า EV Station”
3. หลักสูตร “วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานจดหน่วยพร้อมแจ้งค่าไฟ สำหรับบุคคลภายนอก”
4. หลักสูตร “วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานจ้างเหมาบุคคลภายนอกปฏิบัติงานเกี่ยวกับมิเตอร์ พ.ศ. 2565”
5. หลักสูตร “มาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและมาตรฐานการติดตั้งมิเตอร์ AMR/AMI” (สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่)
6. หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554”
7. หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า” สำหรับผู้รับเหมา (EPC) ที่ปฏิบัติงานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
8. หลักสูตร “การอบรมเชิงปฏิบัติการโซล่าเซลล์ (การออกแบบและการติดตั้ง)” สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
9. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูงโดยการศึกษาคุณาเทคโนโลยีและนวัตกรรมระบบไฟฟ้าเพื่อประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

### รางวัลระดับประเทศ

#### รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (SOE Award) ประจำปี 2568

จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง จำนวน 6 รางวัล ได้แก่

##### 1. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีศักยภาพในการแข่งขัน สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านการบริหารทุนมนุษย์ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม และด้านการตรวจสอบภายใน

##### 2. รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น

เป็นรางวัล 2 ปีซ้อนนำโดยนายศุภชัย เอกอุ่น อดีตผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในช่วงระหว่างการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่สามารถนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และสามารถผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์อย่างมีประสิทธิภาพ

##### 3. รางวัลการพัฒนาสู่รัฐวิสาหกิจยั่งยืน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมและผลักดันสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจยั่งยืน สะท้อนทิศทางการองค์กรเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์องค์กร “Smart Energy for Better Life and Sustainability ไฟฟ้าอัจฉริยะเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” มีกระบวนการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนและสามารถสร้างผลลัพธ์ผ่านการดำเนินงานครอบคลุม ESG - Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) Governance (ธรรมาภิบาล) ได้อย่างเป็นรูปธรรม



##### 4. รางวัลการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น

โครงการ PEA เรือไฟฟ้า วิถีไทย เส้นทางวิถีคลองไทย ไส้สะอาด คู่ชุมชนไทยไร้มลพิษ เพื่อส่งเสริมการใช้เรือหางยาวไฟฟ้าในการสัญจรทางน้ำ ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวสำคัญลดมลพิษทางเสียง อากาศ ตลอดจนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน โดยดำเนินการนำร่องในพื้นที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี และจะขยายผลไปยังพื้นที่อื่นต่อไป

##### 5. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่นด้านความคิดสร้างสรรค์

ริเริ่ม PEA Adapter เป็นธุรกิจรูปแบบใหม่ในการบริหารจัดการโหลดการชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ PEA Adapter ที่มีความสามารถโดดเด่นในการวัดค่าพลังงาน (TOU Metering) สังเกตการณ์พลังงาน (Energy Monitoring) และสั่งการควบคุมการจ่ายไฟฟ้า (Control Charging) ผ่านระบบ AI สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ยานยนต์ไฟฟ้ารายใหม่ให้ได้รับผลประโยชน์จากการใช้อัตราค่าไฟฟ้าที่คิดตามช่วงเวลาการใช้จริง (Time of Use: TOU) รวมทั้งทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับข้อมูลที่สามารถนำมาใช้บริหารจัดการจัดการโครงข่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

##### 6. รางวัลบริการดีเด่น

โครงการ “การบริหารจัดการระบบคะแนนสะสม (Watt-D Point)” ที่ต้องการยกระดับการพัฒนาความสัมพันธ์และความผูกพันกับกลุ่มลูกค้าในทุกระดับ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าแบบมุ่งเน้นทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ โดยได้นำระบบการจัดการคะแนนสะสม Watt-D Point สำหรับสื่อสารกิจกรรมทางการตลาด มาเป็นเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนในการสื่อสารและการปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมีการจัดเก็บและจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าในระบบ PEA Smart Plus เพื่อมอบบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น



### รางวัลศูนย์ราชการสะดวก (GECC) 68 แห่ง ประจำปี 2568

โดยสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.) มีสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดผ่านการรับรองมาตรฐานการให้บริการของศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC) ประจำปี 2568 จากคณะกรรมการอำนวยการศูนย์ราชการสะดวกและรับโล่รางวัล จำนวน 68 แห่ง ประกอบด้วย ระดับก้าวหน้า 17 แห่ง และระดับพื้นฐาน 51 แห่ง โดยมีปัจจัยแห่งความสำเร็จที่ทำให้ PEA ผ่านการรับรองมาตรฐาน เกิดจากผู้บริหารระดับสูงมีนโยบายให้ความสำคัญกับการพัฒนางานบริการ ซึ่งกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ขององค์กร ส่งผลต่อการพัฒนาระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่องเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ



### รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2568 (Sustainability Disclosure Award 2025)

จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในฐานะสมาชิกของประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Community: SDC) ได้รับการประเมินและมอบรางวัลเกียรติคุณ เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



### Healthy Organization Award ประจำปี 2568

โดยคณะกรรมการหลักสูตรอบรมผู้นำสุขภาพ ในสถานที่ทำงาน เครือข่ายคนไทยไร้พุง ราชวิทยาลัยอายุรแพทย์แห่งประเทศไทยมอบโล่เชิดชูเกียรติ รางวัล Healthy Organization Award ประจำปี 2568 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับรางวัล ดังนี้

- ผู้นำองค์กร “ดีเด่น”
- ทีมผู้นำสุขภาพ “ดีเด่น”
- กระบวนการดำเนินงาน “ยอดเยี่ยม”
- นวัตกรรมการสร้างเสริมสุขภาพ “ดีเด่น”



### การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รับมอบโล่เกียรติคุณจากมูลนิธิต่อต้านทุจริต ประจำปี 2568

มูลนิธิต่อต้านการทุจริต สำหรับองค์กรที่ให้การสนับสนุนมูลนิธิต่อต้านการทุจริตอย่างดียิ่ง ปกป้องและต่อต้านการทุจริตตามระบบธรรมาภิบาลตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริตให้กับพนักงาน ลูกจ้าง เยาวชน และประชาชน ขับเคลื่อน “โครงการ PEA หมู่บ้านซื่อสะอาด” ผ่านกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

### รางวัลพระปกเกล้า ด้านสำนักพลเมือง ประจำปี 2568

เป็นการส่งเสริมองค์กรที่นำหลักธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน ให้เกิดการมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม เช่น โครงการ PEA หมู่บ้านซื่อสะอาด



### Women Thailand Cyber Top Talent 2024 (WTCTT 2024)

โดยสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านไซเบอร์ของประเทศผ่านโจทย์ปฏิบัติจริงที่จำลองสถานการณ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศในระดับประเทศ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 1 ในงาน Cybersec Asia x Thailand International Cyber Week 2025



### The Best Contact Center Awards 2025

โดย สมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย (TCCTA) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการ Contact Center การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลเหรียญทองแดง The Best Contact Center Operations ประเภท Corporate ในการประกวด The Best Contact Center Awards 2025



### รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568

กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพมอบรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนให้กับองค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม ที่ดำเนินงานตามภารกิจ โดยเคารพในหลักการสิทธิมนุษยชน บูรณาการหลักสิทธิมนุษยชนเข้ากับการทำงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568 ระดับดีเด่น ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ



### ประกาศเกียรติคุณให้การสนับสนุนและความร่วมมืออันดียิ่งในการจัดงาน “มหกรรมแก้หนี้สร้างวิถีความเป็นธรรม” ปีที่ 2 ประจำปี 2568

โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม มอบโล่ประกาศเกียรติคุณเนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความร่วมมือในการใกล้เคียงระงับข้อพิพาทกับลูกหนี้ค้างชำระค่ากระแสไฟฟ้ารายเดือน ตาม พ.ร.บ. การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท พ.ศ. 2562

## รางวัลระดับสากล

### Asia Responsibility & Enterprise Excellence Awards 2025 (AREA 2025)

โดย Enterprise Asia องค์กรพัฒนาเอกชน (Non-Governmental Organization: NGO)) ระดับภูมิภาคเอเชีย เพื่อมอบรางวัลให้องค์กรชั้นนำที่ดำเนินการตามแนวทาง ESG และมีบทบาทสำคัญในการผลักดันการเปลี่ยนแปลงเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคเอเชีย มอบรางวัลจาก 3 สาขา 7 ปี ติดต่อกัน

- สาขา Social Empowerment จากโครงการพลังงานสะอาดเพื่อชุมชน (เรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)
- สาขา Corporate Sustainability Reporting จากรายงานความยั่งยืนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2566
- สาขา Corporate Governance จากโครงการหมู่บ้านสะอาด



### Asia Pacific Enterprise Awards 2025 (APEA 2025)

โดย Enterprise Asia องค์กรพัฒนาเอกชนระดับภูมิภาคเอเชีย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัล Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2025 ในสาขา Inspirational Brand Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์

### ASEAN Risk Awards 2025 (ARA 2025)

โดย Enterprise Risk Management Academy (ERMA) ซึ่งเป็นศูนย์การเรียนรู้ระดับโลกสำหรับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลในหมวดหมู่ ASEAN Risk Champion Award (Category 2) ณ เมืองกัวลาลัมเปอร์ สหพันธรัฐมาเลเซีย



### Asia Exhibition of Innovations and Inventions Hongkong (AEII 2025)

รางวัลเหรียญทองแดง (Bronze Medal Award) ระดับเอเชีย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าร่วมงานในฐานะหน่วยงานผู้นำเสนอผลงานนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นจากการปฏิบัติงานจริงของบุคลากรในองค์กร เพื่อแสดงศักยภาพด้านการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน รวมถึงการพัฒนาคุณภาพและความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้า



### Energy Risk Asia Awards 2025

โดย Risk.net ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นการยกย่ององค์กรที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการความเสี่ยงและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมพลังงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลในหมวดหมู่ Electricity House of the Year ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์



### รางวัลนวัตกรรมบนเวทีนานาชาติ "Taiwan Innotech Expo 2025" (TIE 2025) ณ กรุงไทเป ไต้หวัน

ทั้งหมด 5 รางวัล ได้แก่

- รางวัลระดับเหรียญทอง (GOLD MEDAL AWARD) จากผลงาน ชุดเครื่องมือวัดค่าความต้านทานจำเพาะของหินโรยผิวในสถานะเปียก (Tool Set for Measuring Wet Gravel Resistivity)
- ระดับเหรียญทองแดง (BRONZE MEDAL AWARD) และรางวัลพิเศษ (SPECIAL AWARD) จากผลงานสายอากาศไปทั่วทิศ (Omni Antenna)
- ระดับเหรียญทองแดง (BRONZE MEDAL AWARD) และรางวัลพิเศษ (SPECIAL AWARD) จากผลงานตู้ขายพลังงานไฟฟ้าแบบจ่ายเงินล่วงหน้า (Pre-paid Electricity Power Selling Cabinet)

**The International Trade Fair-Ideas, Inventions and New Products ณ เมืองบูเรเมอ์เบิร์ก สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี**

รางวัลนวัตกรรม (1 เหรียญทองแดง) จากผลงาน อุปกรณ์ป้องกันลัดวงจรรูปแบบใหม่สำหรับครอบเอาต์ฟิวส์ (New Barrier for Drop out fuse)



**ICQCC 2025-TAIPEI Gold Award at 50<sup>th</sup> International Convention on Quality Control Circles ณ กรุงไทเป ไต้หวัน**

จัดโดย Association of Pioneer Quality Control Research (PQCRA)

รางวัลเหรียญทอง จากนวัตกรรม “Targeted Customer Acquisition and Team Management”



**The Southeast Asia Most Innovative Knowledge Enterprise Award 2025 (SEA MIKE Award)**

ระดับเหรียญทอง ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ในฐานะองค์กรที่เป็นเลิศด้านการจัดการองค์ความรู้ (Most Innovative Knowledge Enterprise) โดย The Institute for Knowledge and Innovation Southeast Asia (IKI-SEA), Bangkok University



**รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน**

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 636,397 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 589,169 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 609,059 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า 523,810 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 27,338 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 299 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 579,651 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 12,239 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.2 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 112,965 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 466,686 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 21,439 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.6 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 361,071 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 154 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.04 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 87,756 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 273,315 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 218,580 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 12,085 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.9

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ นำไปลงทุนในโครงการและแผนงานต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า พัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคง ทันทสมัย ให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง นำเชื่อถือและมีเสถียรภาพ รองรับการใช้งานพลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 163,401 ล้านบาท



## รายงานวิเคราะห์ การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,229 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 22 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.96 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ด้วยระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งนอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้วย รวมทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2568 มีค่าลดลงจากปี 2567 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 1.00 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2567 จำนวน 0.17 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 16.84 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2567 จำนวน 4.19 นาที/ราย/ปี

## ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต โดยเน้นการพัฒนาด้วยแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และการประยุกต์ใช้หลักการ พัฒนาแบบ 70:20:10 เน้นการพัฒนาด้วยวิธี On-the-Job Training (OJT) และ Coaching พร้อมลดการอบรมแบบ In-class และเพิ่มการอบรมแบบ Online นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	เปรียบเทียบ ร้อยละ เพิ่ม / (ลด)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)	199.67	269.44	(25.89)
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา / คน / ปี (ชั่วโมง)	930.71	646.13	44.04
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,632	7,259	32.69





## วิเคราะห์สถานการณ์ การจำหน่ายไฟฟ้าของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 160,730.29 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 2.67 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 148,860.71 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 92.62 ของหน่วยซื้อรวม กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) 59.81 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.04 ของหน่วยซื้อรวม ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) 11,687.13 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 7.27 ของหน่วยซื้อรวม การผลิตไฟฟ้าเองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พลังน้ำขนาดเล็ก และเกาะต่าง ๆ) 122.63 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.08 ของหน่วยซื้อรวม

### จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 22.30 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.23 ล้านราย หรือ ร้อยละ 1.06 โดยภาคกลางมีอัตราการเพิ่มขึ้นมากที่สุดร้อยละ 1.76 รองลงมา ได้แก่ ภาคใต้ เพิ่มขึ้นตัวร้อยละ 1.41 ภาคเหนือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.89 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45 จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.48 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.74
- กลุ่มลูกค้ารายย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.43 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92
- กลุ่มลูกค้าภาครัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.09 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.37

### การจำหน่ายไฟฟ้า

ปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 153,101.61 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 2.38 จากภาคอุตสาหกรรมการผลิตและภาคการท่องเที่ยวที่ลดลง รวมถึงภาระหนี้ครัวเรือนที่ส่งผลกระทบต่อการบริโภคภาคประชาชน ประกอบกับสภาพอากาศที่ร้อนน้อยกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมปรับตัวลดลงตามไปด้วย

### การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

แบ่งเป็น 4 พื้นที่ ดังนี้

- ภาคเหนือ สัดส่วนร้อยละ 14.87 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 2.91 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก ลดลงมากที่สุดร้อยละ 4.45
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สัดส่วนร้อยละ 16.96 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 3.89 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี ลดลงมากที่สุดร้อยละ 4.36
- ภาคกลาง สัดส่วนร้อยละ 50.61 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 2.18 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) นครปฐม ลดลงมากที่สุดร้อยละ 3.55
- ภาคใต้ สัดส่วนร้อยละ 17.56 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 1.03 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา ลดลงมากที่สุดร้อยละ 1.52

### การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

แบ่งเป็น 4 ระดับแรงดัน ดังนี้

- ระดับแรงดัน 230 กิโลโวลต์ สัดส่วนร้อยละ 0.09 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 3.87 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ สัดส่วนร้อยละ 16.51 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 3.75 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 22 - 33 กิโลโวลต์ สัดส่วนร้อยละ 48.47 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 0.39 จากปีก่อน
- ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 กิโลโวลต์ สัดส่วนร้อยละ 34.93 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 4.39 จากปีก่อน

### การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าปี 2568 มีการลดลงจากปีก่อนหน้าหลายประเภทอัตรา ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ลดลงร้อยละ 5.04 กิจการขนาดเล็ก ลดลงร้อยละ 2.30 กิจการขนาดกลาง ลดลงร้อยละ 0.85 กิจการขนาดใหญ่ ลดลงร้อยละ 1.48 กิจการเฉพาะอย่าง ลดลงร้อยละ 4.00 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ลดลงร้อยละ 2.49 สูบน้ำเพื่อการเกษตร ลดลงร้อยละ 11.91 ไฟฟ้าชั่วคราว ลดลงร้อยละ 1.43 และ Interruptible Rate ลดลงร้อยละ 13.36 ส่วนประเภทอัตราที่มีการเพิ่มขึ้น ได้แก่ ไฟสำรอง เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.60 สถานี EV (รวม EV Low Priority) เพิ่มขึ้นร้อยละ 135.85 (หมายเหตุ: สถานี EV รวม EV Low Priority โดยปี 2567 มีการจำหน่ายไฟฟ้า 125.36 ล้านหน่วย ปี 2568 มีการจำหน่ายไฟฟ้า 295.67 ล้านหน่วย) และไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.02

## การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

แบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

- กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ สัดส่วนร้อยละ 53.84 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 1.26 โดยกลุ่มอุตสาหกรรม ลดลงร้อยละ 1.17 จากผลกระทบของนโยบายการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าของสหรัฐอเมริกา ปัญหาการแข่งขันค่าต่อเนื่องของเงินบาทที่ทำให้สินค้าส่งออกของไทยมีราคาสูงขึ้นในตลาดโลก ประกอบกับมีการระบายสินค้าราคาถูกจากสาธารณรัฐประชาชนจีนมายังอาเซียนและไทย ทำให้ผู้ประกอบการไทยมีความเสียเปรียบในการแข่งขันด้านราคา ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมมีการปรับลดการผลิตลง กลุ่มพาณิชย์รายใหญ่ ลดลงร้อยละ 1.54 จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลง เนื่องจากการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงความกังวลด้านความปลอดภัยในการท่องเที่ยวและสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดน ส่งผลให้โรงแรมและห้างสรรพสินค้าได้รับผลกระทบจากการสูญเสียรายได้จากลูกค้าต่างชาติ
- กลุ่มลูกค้ารายย่อย สัดส่วนร้อยละ 36.90 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 4.31 โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัย ลดลงร้อยละ 5.04 จากอุณหภูมิเฉลี่ยทั่วประเทศที่ลดลง ประกอบกับประชาชนมีการปรับลดการใช้ไฟเพื่อรักษาสภาพคล่องในภาวะหนี้ครัวเรือนสูง จึงส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าของบ้านอยู่อาศัยลดลง กลุ่มพาณิชย์รายย่อย ลดลงร้อยละ 2.09 สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอตัวลงต่อเนื่อง ตามรายได้ของผู้บริโภคที่ลดลง อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกและการท่องเที่ยวที่ยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับความกังวลในปัญหาค่าครองชีพและหนี้ครัวเรือนสูง ส่งผลให้ประชาชนระมัดระวังการใช้จ่ายอย่างเข้มงวด
- กลุ่มลูกค้าภาครัฐ สัดส่วนร้อยละ 9.26 ของปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ลดลงร้อยละ 0.99 จากสภาพอากาศที่ร้อนน้อยกว่าปีก่อนหน้าและมาตรการลดการใช้พลังงานในหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้หน่วยงานราชการต่าง ๆ มีการใช้ไฟฟ้าลดลง เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นต้น

## การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (Thailand Standard Industrial Classification: TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ ซึ่งในปี 2568 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม 92,344.91 ล้านหน่วย ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.12 โดยหมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.28 รองลงมา ได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 16.24 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 7.57 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 5.67 เป็นต้น ทั้งนี้ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงสุด มีอัตราการเติบโต ดังนี้

**หมวดการผลิต** ลดลงร้อยละ 1.65 จากปีก่อนหน้า โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรม 5 อันดับแรก ดังนี้

- อาหาร ลดลงร้อยละ 2.61 จากการบริโภคในประเทศที่ลดลง เนื่องจากผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายในช่วงเศรษฐกิจชะลอตัวและการบริโภคของภาคการท่องเที่ยวที่ซบเซา ประกอบกับการส่งออกที่ลดลง เนื่องจากการแข่งขันรุนแรงจากต่างประเทศ และนโยบายการพึ่งพาตนเองด้านอาหารของประเทศคู่ค้า จึงมีผลให้ความต้องการผลิตภัณฑอาหารจากไทยลดลง
- อิเล็กทรอนิกส์ ลดลงร้อยละ 0.39 จากการผลิตเครื่องจักรและเครื่องมือไฟฟ้าที่ลดลงตามความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ลดลง ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว
- เหล็กและโลหะ ลดลงร้อยละ 4.15 จากมาตรการขึ้นภาษีนำเข้าเหล็กของสหรัฐอเมริกา ที่ทำให้ประเทศคู่ค้าของสหรัฐอเมริกาได้รับผลกระทบและส่งออกสินค้าราคาถูกมายังอาเซียนและไทยมากขึ้น ประกอบกับราคาเหล็กมีการปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเหล็กใช้กำลังการผลิตในระดับต่ำ เพื่อควบคุมต้นทุนและหลีกเลี่ยงภาวะขาดทุน

- พลาสติก เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.41 จากความต้องการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ การก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของภาครัฐ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกในระบบท่อและฉนวน อุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใช้พลาสติกเป็นวัสดุสำคัญในการผลิตรถยนต์ รวมถึงการส่งออกผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับใช้ในครัวเรือน อาทิ เครื่องครัว เครื่องใช้ประจำโต๊ะอาหาร เครื่องใช้ในห้องน้ำ ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามความต้องการของประเทศคู่ค้า

- ยานยนต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.68 จากฐานต่ำในปีก่อนหน้า ประกอบกับการผลิตเร่งผลิตรถยนต์ไฟฟ้า เพื่อชดเชยรถยนต์ไฟฟ้าที่นำเข้ามาในปี 2565 - 2566 ตามเงื่อนไขของมาตรการสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า และมีผลให้การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ซึ่งเป็นสินค้าเกี่ยวเนื่อง มีการเพิ่มขึ้นตามไปด้วยเช่นกัน

**หมวดการขายและโรงแรม** ลดลงร้อยละ 1.07 จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงโดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากความกังวลด้านภาพลักษณ์ความปลอดภัยของไทยที่แพร่หลายในสื่อโซเชียลของสาธารณรัฐประชาชนจีน ประกอบกับการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดน ส่งผลให้โรงแรมและธุรกิจเกี่ยวเนื่องได้รับผลกระทบจากการสูญเสียรายได้จากลูกค้าต่างชาติ

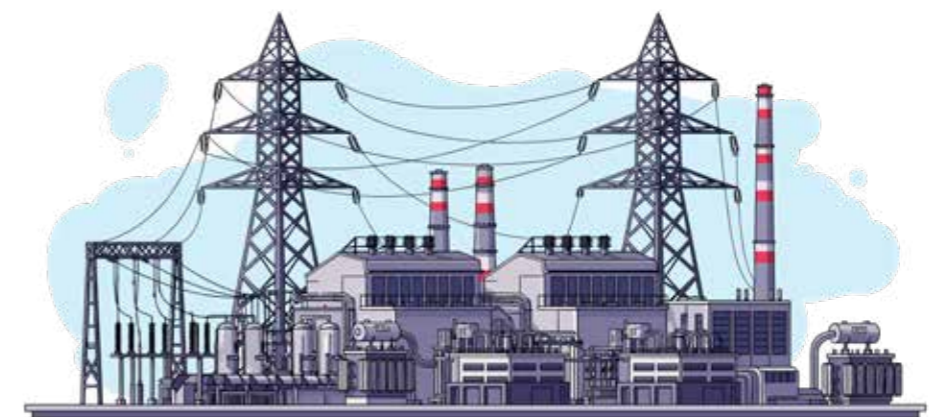
**หมวดบริการสังคม** ลดลงร้อยละ 4.68 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มโรงพยาบาล ภาคการศึกษา องค์การศาสนา และรัฐบาล อาทิ การบริหารราชการส่วนภูมิภาคและท้องถิ่นที่ลดลง

**หมวดเกษตรกรรม** เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.37 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มการเลี้ยงปศุสัตว์ การประมงในมหาสมุทร และการประมงชายฝั่งทะเล การเพาะปลูกพืชไร่อื่น ๆ และพืชไร่ผสม

## หน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า

ในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า 7,628.68 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.75 มีค่าลดลงร้อยละ 0.28 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่มีค่าหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าที่ร้อยละ 5.03 เนื่องจากอุณหภูมิเฉลี่ยทั่วประเทศที่ลดลง ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าด้านแรงต่ำลดลงอย่างมาก โดยสามารถจำแนกข้อมูลหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าของแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าร้อยละ 6.21 (ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 0.20)
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าร้อยละ 6.13 (ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 0.19)
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าร้อยละ 3.47 (ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 0.32)
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้าร้อยละ 5.75 (ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 0.32)



## ประมาณการปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2569

ปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 153,101.61 ล้านหน่วย ลดลงร้อยละ 2.38 น้อยกว่าค่าประมาณการที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าประเมินว่าปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจะลดลง ร้อยละ 2.41 (ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุดงบประมาณ 2569 - 2570 ชุดวันที่ 29 กันยายน 2568)

ทั้งนี้ คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าคาดการณ์ว่า ในปี 2569 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเท่ากับ 159,785.49 ล้านหน่วย ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.37 เมื่อเทียบกับปี 2568 ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนและปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจและการจำหน่ายไฟฟ้า ดังนี้

### ปัจจัยสนับสนุน

#### การลงทุนภาคเอกชน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment: BOI) ได้มีการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve และ New S-Curve) เช่น กลุ่มดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น เพื่อกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนและสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูง โดยมีการอนุมัติการลงทุนในอุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูล (Data Center) ขนาดใหญ่ ที่กระจายตัวอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ด้านอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ เช่น ระยอง ชลบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ ซึ่งจะช่วยสร้างโอกาสการจ้างงานด้านเทคโนโลยีและกระตุ้นการพัฒนาแรงงานดิจิทัลในประเทศ อีกทั้งยังเป็นโครงสร้างพื้นฐานของเศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมใหม่ เช่น AI IOT และ FinTech

#### การพัฒนาประสิทธิภาพและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมผลิต

การปรับโครงสร้างและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลดการปล่อยคาร์บอนและกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานสะอาด เพื่อยกระดับเศรษฐกิจไทยให้พร้อมเข้าสู่ยุคดิจิทัล สร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสสู่การเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจดิจิทัลในภูมิภาค ซึ่งปัจจุบันสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Office of the Board of Investment: BOI) ได้มีการร่างโรดแมปเซมิคอนดักเตอร์แห่งชาติ เพื่อผลักดันประเทศไทยสู่การเป็นฐานออกแบบและผลิตชิปของภูมิภาค ภายใต้วิสัยทัศน์ “Made-in-Thailand Chips” ภายในปี 2593 โดยวางแผนพัฒนาอุตสาหกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งการผสมผสานระหว่างการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมข้อมูล (Data Center) ขนาดใหญ่และโรดแมปเซมิคอนดักเตอร์ระยะยาว จะเป็นจุดเปลี่ยนเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรมไทยที่จะขยับสู่บทบาทผู้สร้างเทคโนโลยีและมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

### การท่องเที่ยว

การขับเคลื่อนการท่องเที่ยวภายใต้กรอบ Tourism Authority of Thailand Action Plan 2026 (TATAP 2026) และยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวไทยปี 2569 โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการท่องเที่ยวเปลี่ยนไปสู่กลุ่มที่มีการใช้จ่ายสูง และมีความต้องการเฉพาะทาง เช่น Wellness, Luxury, Creative Tourism เป็นต้น พร้อมผลักดันความยั่งยืนในทุกมิติ และกระจายรายได้สู่ภูมิภาค นอกจากนี้ยังเน้นการสื่อสารการตลาด พร้อมเสริมสร้างแบรนด์ Amazing Thailand โดยมีการเปิดตัว ลิซ่า ลลิษา มโนบาล ในฐานะ Amazing Thailand Brand Ambassador ภายใต้แคมเปญ Feel All The Feelings - Amazing Thailand x LISA เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ประเทศและกระตุ้นการท่องเที่ยวไทยในปี 2569

### การส่งออก

การขับเคลื่อนนโยบายยุทธศาสตร์การส่งออกของกระทรวงพาณิชย์ ในการเร่งผลักดันการเจรจาความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) กับหลายประเทศและกลุ่มเศรษฐกิจ เช่น สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป (European Free Trade Association: EFTA) สหภาพยุโรป (European Union: EU) สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

### ปัจจัยเสี่ยง

#### นโยบายการขึ้นภาษีของสหรัฐอเมริกา

นโยบายการขึ้นภาษีของสหรัฐอเมริกามีผลให้ต้นทุนการส่งออกของผู้ประกอบการไทยสูงกว่าช่วงก่อนหน้า อีกทั้งยังมีการยกเลิกภาษีสินค้านำเข้าจากสหรัฐอเมริกาไปยังไทยสำหรับสินค้าหลายรายการซึ่งครอบคลุมภาคอุตสาหกรรม การผลิตภัณฑอาหารและการเกษตร ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยต้องเผชิญกับการแข่งขันและเสียส่วนแบ่งการตลาดให้กับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ ความไม่แน่นอนของกฎระเบียบการเรียกเก็บภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกายังส่งผลกระทบต่อความแม่นยำในการวางแผนธุรกิจของผู้ประกอบการไทยอีกด้วย

#### ปัญหาการผลิตส่วนเกินของสาธารณรัฐประชาชนจีน

ปัญหาการผลิตส่วนเกินของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มีการผลิตสินค้ามากเกินไปกว่าความต้องการของตลาดภายในประเทศเนื่องจากเศรษฐกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีนอยู่ในภาวะชะลอตัว ประกอบกับสงครามการค้าระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกา ทำให้สาธารณรัฐประชาชนจีนมีการระบายสินค้าจำนวนมากมายังราชอาณาจักรไทย และอาเซียน ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตของราชอาณาจักรไทยต้องแข่งขันกับสินค้าของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มีข้อได้เปรียบด้านราคาอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก

#### ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามยูเครน-รัสเซีย สถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา สงครามและความตึงเครียดในตะวันออกกลางที่สหรัฐอเมริกาและรัฐอิสราเอลเปิดปฏิบัติการโจมตีสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน รวมถึงสงครามการค้าและเทคโนโลยีระหว่างสาธารณรัฐประชาชนจีน-สหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของผู้ประกอบการไทย โดยเฉพาะด้านต้นทุนโลจิสติกส์ ที่เกิดภาวะวัตถุดิบขาดแคลนและมีราคาสูง รวมถึงความแม่นยำในการวางแผนธุรกิจลดลง การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

#### ปัญหาเชิงโครงสร้างของการท่องเที่ยวและบริการ

การท่องเที่ยวไทยพึ่งพาการตลาดนักท่องเที่ยวจากสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นหลัก ทำให้ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ชะลอตัวอย่างรุนแรง รวมถึงปัญหาภาพลักษณ์ความปลอดภัยของประเทศไทย ที่เป็นกระแสรุนแรงในสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น ข่าวศูนย์หลอกหลวงบริเวณพื้นที่ชายแดนไทย - เมียนมา ข่าวลักพาตัวนักแสดงจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นอย่างมาก

### การแข่งขันด้านการท่องเที่ยวในภูมิภาค

ประเทศคู่แข่งในภูมิภาคเอเชีย อาทิ ญี่ปุ่น สาธารณรัฐเกาหลีใต้ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มาเลเซีย มีการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุกในการดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติ ด้วยข้อได้เปรียบด้านระบบคมนาคมที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการเดินทางเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวหลักได้สะดวก นอกจากนี้หลายประเทศยังมีค่าครองชีพและต้นทุนการท่องเที่ยวที่ต่ำกว่าไทย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ก่อให้เกิดแรงกดดันต่อภาคการท่องเที่ยวไทยอย่างมีนัยสำคัญ

### ภาวะหนี้ครัวเรือนระดับสูง

ภาระหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ภายใต้มาตรฐานสินเชื่อที่มีความเข้มงวดมากขึ้น ทิศทางและคุณภาพของสินเชื่อที่ปรับตัวลดลง ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่กีดกันการขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชน



## มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า จากผลกระทบจากสถานการณ์ต่าง ๆ

### 1. มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าจากผลกระทบสถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้น

จากสถานการณ์ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ยังคงอยู่ในระดับสูงตามราคาตลาดโลก ประกอบกับมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าสิ้นสุดลงในเดือนธันวาคม 2567 จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่รัฐบาล/ภาครัฐต้องเร่งรัดการพิจารณามาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าแก่ประชาชน เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางจากสถานการณ์ราคาพลังงาน และเศรษฐกิจของประเทศสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ดังนั้น เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาระค่าครองชีพของประชาชนและการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนิน ได้ดำเนินมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าตามมติคณะรัฐมนตรี โดยให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าจำนวน 16.05 สตางค์ต่อหน่วย เป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่ค่าไฟฟ้าประจำเดือนมกราคม - เมษายน 2568 แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย ที่มีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 300 หน่วยต่อเดือน เป็นเงินส่วนลดค่าไฟฟ้า จำนวน 1,018 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

### 2. มาตรการช่วยเหลือด้านค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา ในพื้นที่ที่หน่วยงานราชการประกาศให้เป็นพื้นที่ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน

จากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา ได้มีการยกระดับขึ้นจนกระทั่งฝ่ายกัมพูชาได้เริ่มปฏิบัติการทางทหารในพื้นที่หลายจังหวัด เพื่อเป็นการช่วยเหลือเยียวยาผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา คณะรัฐมนตรีจึงได้เห็นชอบในหลักการมาตรการช่วยเหลือด้านค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา ในพื้นที่ที่หน่วยงานราชการประกาศให้เป็นพื้นที่ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน โดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เรียกเก็บค่าไฟฟ้าประจำเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม 2568 แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และศูนย์รับรอง หรือศูนย์พักพิงผู้อพยพประมาณการวงเงินช่วยเหลือค่าไฟฟ้า (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน 400 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569)

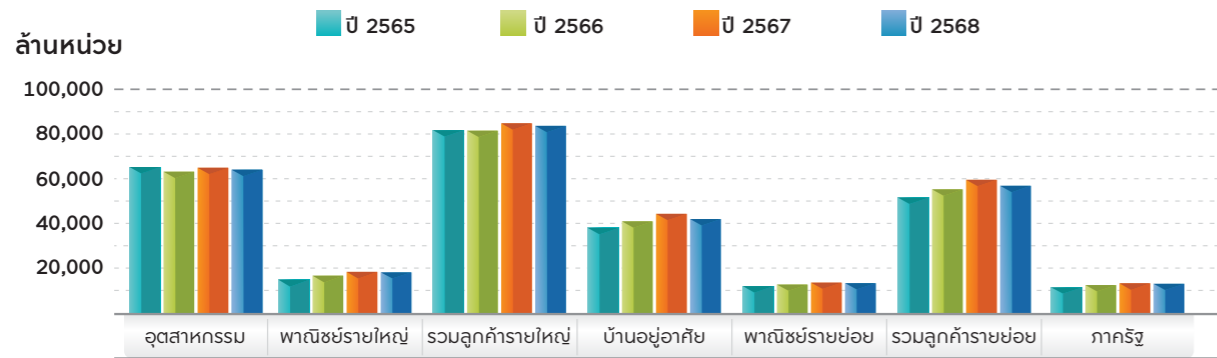
### 3. มาตรการช่วยเหลือด้านค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ประสบอุทกภัยในเขตท้องที่จังหวัดสงขลา

จากสถานการณ์อุทกภัยในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2568 ในพื้นที่จังหวัดสงขลา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ช่วยเหลือเยียวยาประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย โดยไม่เรียกเก็บค่าไฟฟ้าประจำเดือนพฤศจิกายน 2568 แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย ในเขตท้องที่จังหวัดสงขลา ตามประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในเขตท้องที่จังหวัดสงขลา ประมาณการวงเงินช่วยเหลือค่าไฟฟ้า (รวม Ft และภาษีมูลค่าเพิ่ม) จำนวน 420 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 5 มกราคม 2569)

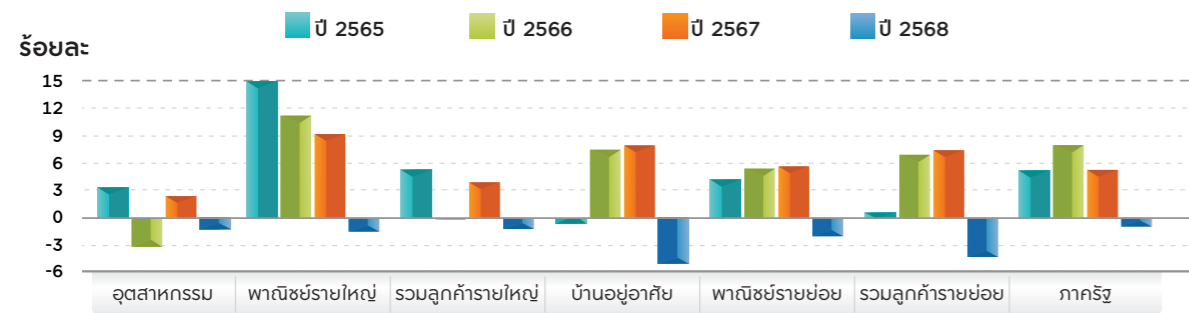
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)				
	2565	2566	2567	2568	2565	2566	2567	2568	
อุตสาหกรรม	64,638.41	62,686.04	64,162.94	63,410.42	3.08	-3.02	2.36	-1.17	
ลูกค้ารายใหญ่	พาณิชย์รายใหญ่	15,915.88	17,699.68	19,324.23	19,026.27	14.92	11.21	9.18	-1.54
	<b>รวมลูกค้ารายใหญ่</b>	<b>80,554.29</b>	<b>80,385.72</b>	<b>83,487.17</b>	<b>82,436.69</b>	<b>5.22</b>	<b>-0.21</b>	<b>3.86</b>	<b>-1.26</b>
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	38,263.76	41,112.82	44,375.09	42,136.92	-0.66	7.45	7.93	-5.04
	พาณิชย์รายย่อย	13,162.52	13,874.89	14,661.75	14,355.73	4.19	5.41	5.67	-2.09
<b>รวมลูกค้ารายย่อย</b>	<b>51,426.28</b>	<b>54,987.71</b>	<b>59,036.84</b>	<b>56,492.65</b>	<b>0.54</b>	<b>6.93</b>	<b>7.36</b>	<b>-4.31</b>	
ภาครัฐ	12,598.05	13,602.68	14,314.23	14,172.27	5.17	7.97	5.23	-0.99	
<b>รวม</b>	<b>144,578.63</b>	<b>148,976.11</b>	<b>156,838.24</b>	<b>153,101.61</b>	<b>3.50</b>	<b>3.04</b>	<b>5.28</b>	<b>-2.38</b>	

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า



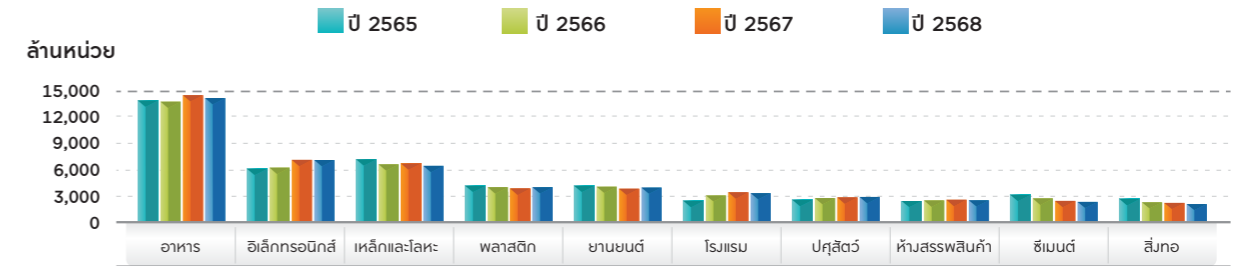
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า



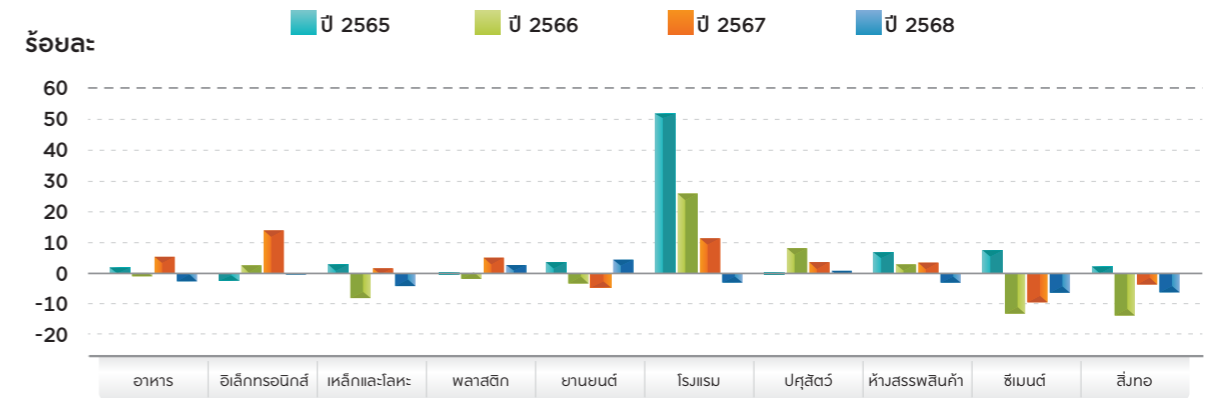
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : สูงสุด 10 อันดับ ประเภทกิจกรรม

ประเภทกิจกรรม	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)			
	2565	2566	2567	2568	2565	2566	2567	2568
อาหาร	13,894.57	13,758.97	14,498.10	14,120.10	1.80	-0.98	5.37	-2.61
อิเล็กทรอนิกส์	6,088.43	6,246.54	7,115.82	7,088.32	-2.39	2.60	13.92	-0.39
เหล็กและโลหะ	7,175.49	6,598.35	6,705.43	6,427.34	2.90	-8.04	1.62	-4.15
พลาสติก	3,693.19	3,626.11	3,809.41	3,977.36	-0.01	-1.82	5.06	4.41
ยานยนต์	4,162.05	4,024.38	3,840.02	3,943.11	3.61	-3.31	-4.58	2.68
โรงแรม	2,443.55	3,076.51	3,425.36	3,321.80	51.71	25.90	11.34	-3.02
ปุ๋ยสัตว์	2,550.62	2,758.81	2,858.31	2,881.58	-0.46	8.16	3.61	0.81
ห้างสรรพสินค้า	2,432.03	2,502.67	2,589.03	2,510.90	6.80	2.90	3.45	-3.02
ซีเมนต์	3,131.11	2,721.28	2,465.52	2,309.82	7.49	-13.09	-9.40	-6.31
สิ่งทอ	2,658.73	2,294.67	2,211.46	2,074.50	2.11	-13.69	-3.63	-6.19

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : สูงสุด 10 อันดับ



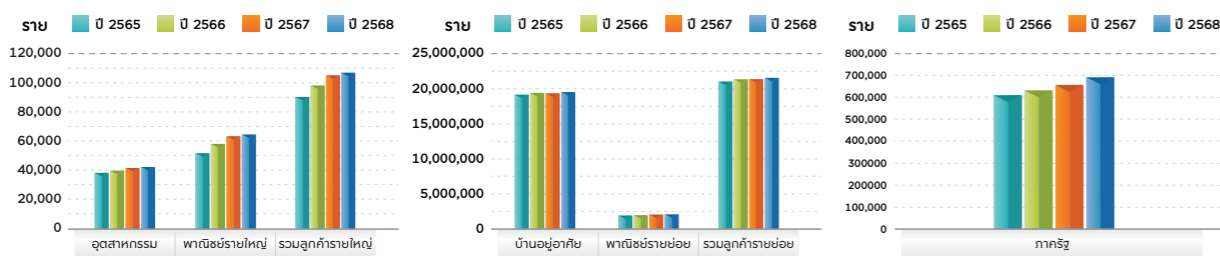
อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : สูงสุด 10 อันดับ



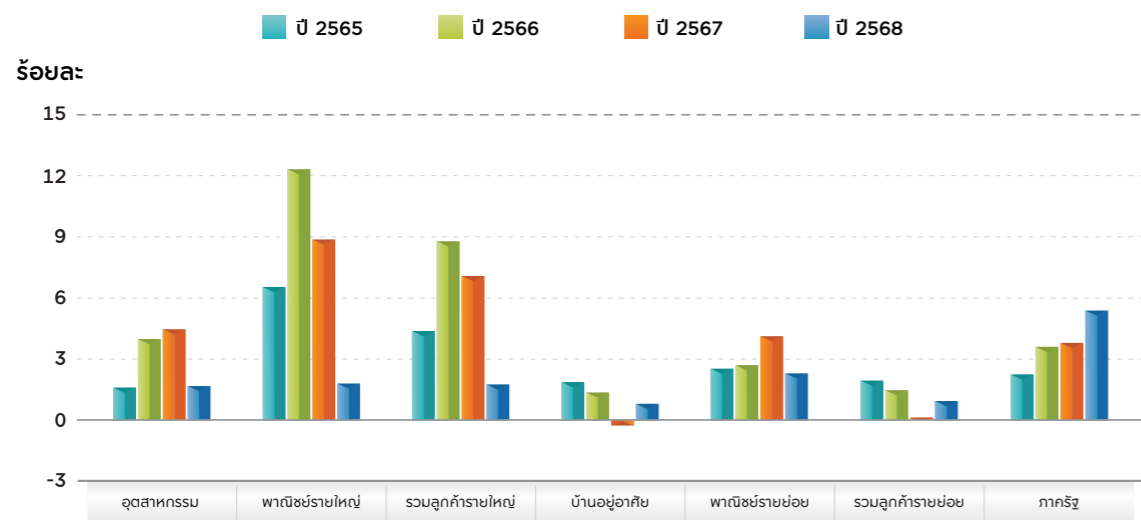
## เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า	จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)				อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ)				
	2565	2566	2567	2568	2565	2566	2567	2568	
อุตสาหกรรม	38,456	39,984	41,763	42,456	1.58	3.97	4.45	1.66	
ลูกค้ารายใหญ่	พาณิชย์รายใหญ่	51,993	58,401	63,580	64,719	6.52	12.32	8.87	1.79
	<b>รวมลูกค้ารายใหญ่</b>	<b>90,449</b>	<b>98,385</b>	<b>105,343</b>	<b>107,175</b>	<b>4.37</b>	<b>8.77</b>	<b>7.07</b>	<b>1.74</b>
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	19,107,386	19,364,315	19,310,869	19,461,269	1.86	1.34	-0.28	0.78
	พาณิชย์รายย่อย	1,863,496	1,913,393	1,992,126	2,037,571	2.52	2.68	4.11	2.28
<b>รวมลูกค้ารายย่อย</b>	<b>20,970,882</b>	<b>21,277,708</b>	<b>21,302,995</b>	<b>21,498,840</b>	<b>1.92</b>	<b>1.46</b>	<b>0.12</b>	<b>0.92</b>	
ภาครัฐ	608,726	630,590	654,423	689,540	2.24	3.59	3.78	5.37	
<b>รวม</b>	<b>21,670,057</b>	<b>22,006,683</b>	<b>22,062,761</b>	<b>22,295,555</b>	<b>1.94</b>	<b>1.55</b>	<b>0.25</b>	<b>1.06</b>	

## เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า



## อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2565 - 2568 : กลุ่มลูกค้า



## การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

### การพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกซึ่งมีต้นทุนต่ำลง เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความสามารถสูงเช่น Cloud, Big Data, Block Chain, IoT, Storage, Artificial Intelligence นวัตกรรมที่พลิกโฉมการตลาดและสังคมโลก (Disruptive Innovation) รวมทั้งพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนไป มีความต้องการเข้าถึงข้อมูลและการบริการที่รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในภาคครัวเรือนและภาคขนส่งมากขึ้น กำลังเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดและอุตสาหกรรม การผลิตพลังงานและไฟฟ้า จากเดิมที่ไฟฟ้าจะถูกผลิตจากศูนย์กลาง (Centralized Generation) โดยหน่วยงานการไฟฟ้า หรือผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ สู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว (Distributed Generation) จากพลังงานทางเลือก โดยจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ นอกจากนี้ ผู้ใช้ไฟฟ้าในปัจจุบันได้เปลี่ยนบทบาทจากผู้บริโภค เป็นผู้ที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ด้วย ที่เรียกว่า Prosumer ดังนั้น ข้อมูลที่ถูกต้องและการตอบสนองอย่างรวดเร็วจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการบริหารจัดการการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้วางแผนธุรกิจโดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการตัดสินใจลงทุน โดยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมสมัยใหม่ เพื่อนำองค์กรไปสู่การเป็น Digital Utility ที่มีโครงข่ายระบบไฟฟ้าที่มีความฉลาดมากยิ่งขึ้น มีความสามารถในการรับและส่งข้อมูลแบบทันที สามารถบริหารจัดการแหล่งจ่ายและโหลดอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาสมดุลของโหลดและพลังงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถประมวลผลข้อมูลแบบ Big Data ได้

เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามวิสัยทัศน์และนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดการพัฒนาระบบไฟฟ้าไว้ใน 3 ด้าน ดังนี้

1. การให้บริการที่ครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่
2. การยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. การก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน

### การวางแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า ตามวิสัยทัศน์และนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งคำนึงถึงสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุนตามกรอบแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยมีโครงการ/แผนงานลงทุนที่สำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการ/แผนงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568 และโครงการ/แผนงานที่คาดว่าจะดำเนินการใน 3 ปีข้างหน้า รวม 23 โครงการ 6 แผนงาน วงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 273,742.76 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการ/แผนงาน ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568 จำนวน 12 โครงการ 5 แผนงาน ดังนี้

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	7,060.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	4,540.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	14,463.60	ผลความคืบหน้าโครงการ 97.81%
4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	4,485.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 96.43%
5. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	64,470.51	ผลความคืบหน้าโครงการ 92.96%
6. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2	77,334.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 80.34%
7. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	11,668.56	ผลความคืบหน้าโครงการ 92.13%
8. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้ง เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จังหวัดตาก, จังหวัดสระแก้ว, จังหวัดตราด, จังหวัดนุกลงาหาร, จังหวัดสงขลา และจังหวัดหนองคาย)	3,140.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 74.20%
9. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้ง เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จังหวัดชัยราช, จังหวัดนราธิวาส, จังหวัดนครพนม และจังหวัดกาญจนบุรี)	4,000.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 81.86%
10. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 kV เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟ ไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	2,130.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 33.30%
11. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 kV เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟ ไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	1,776.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
12. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบกริดย่อยไฟฟ้า ขนาดเล็กมาก (Microgrid) เกาะพะลวย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	172.00	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
13. แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้น้ำ	1,350.00	ผลความคืบหน้าแผนงาน 94.66%
14. แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้น้ำ ระยะที่ 2	2,050.00	ผลความคืบหน้าแผนงาน 70.61%
15. แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้า เป็นเคเบิลใต้น้ำ 1 จังหวัด 1 ถนนเฉลิมพระเกียรติ	4,300.00	ผลความคืบหน้าแผนงาน 98.15%

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
16. แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้น้ำ ระยะที่ 3	2,500.00	คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เห็นชอบแผนงานแล้ว อยู่ระหว่าง เริ่มดำเนินการตามแผนงาน
17. แผนงานพัฒนาระบบไมโครกริด ที่อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน	278.00	อยู่ระหว่างการลงนามในสัญญา
<b>วงเงินลงทุนรวมของโครงการ/แผนงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2568</b>	<b>202,717.67</b>	

2. โครงการ/แผนงาน ที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปี ข้างหน้า (ปี 2569 - 2571) แบ่งเป็น 3 ด้าน รวม 11 โครงการ 1 แผนงาน ดังนี้

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
<b>ด้านที่ 1 การให้บริการที่ครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่</b>		
1. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกิน ทนาการเกษตร ระยะที่ 3	2,500.00	ได้รับอนุมัติมติคณะรัฐมนตรีแล้ว เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ
2. โครงการขยายเขตไฟฟ้าด้วยวิธีปักเสาพาดสาย ให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 3	6,500.00	ได้รับอนุมัติมติคณะรัฐมนตรีแล้ว เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ
3. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ ที่ไม่มีไฟฟ้าใช้	3,365.00	
- เกาะกระเด็น (แตน) จังหวัดสุราษฎร์ธานี		- อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการนำเสนออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี
- เกาะไหลน จังหวัดภูเก็ต		- ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2569
- เกาะจิก จังหวัดจันทบุรี เกาะทามใหญ่ จังหวัดชลบุรี เกาะพยาม, เกาะช้าง จังหวัดระนอง เกาะหมากน้อย, เกาะไม้ไผ่ จังหวัดพังงา เกาะป้อ เกาะฮัม จังหวัดกระบี่ เกาะหลีเป๊ะ จังหวัดสตูล		- อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ
4. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้โดยพลังงานทดแทน ระยะที่ 1	1,685.00	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
<b>ด้านที่ 2 ยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>		
5. โครงการยกระดับความมั่นคงระบบไฟฟ้าสู่โครงข่ายอัจฉริยะ ระยะที่ 1	10,223.00	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการนำเสนออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี
6. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบจำหน่ายรองรับการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมไฟฟ้า ระยะที่ 1	20,931.00	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการนำเสนออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี
7. โครงการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานเพื่อรองรับการบริหารความต้องการไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน ระยะที่ 1	13,000.00	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการนำเสนออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี
8. โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟให้เกาะเสม็ด จังหวัดระยอง	343.84	อยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นหน่วยงานภายนอก
9. โครงการนำร่องพัฒนาระบบโมโครกริดในพื้นที่อุตสาหกรรม	400.00	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ
10. แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า	2,570.25	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน
<b>ด้านที่ 3 ก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน</b>		
11. โครงการระบบมิเตอร์อัจฉริยะ ระยะที่ 1	8,564.00	อยู่ระหว่างรวบรวมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการนำเสนออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี
12. โครงการพัฒนาระบบโมโครกริดบนพื้นที่ เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1	227.00	อยู่ระหว่างระดมโครงการเนื่องจากโครงการไม่ตรงกับนโยบายของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)
<b>วงเงินลงทุนรวมของโครงการ/แผนงานที่คาดว่าจะลงทุนภายใน 3 ปีข้างหน้า</b>	<b>71,025.09</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>273,742.76</b>	

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยคาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

### 1. ด้านการขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายเขตบริการไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อรองรับการเกิดขึ้นใหม่ของภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคทางสังคม

### 2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพทันสมัยตามมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ลดปัญหาในการปฏิบัติการและบำรุงรักษาของระบบไฟฟ้า นำไปสู่ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับ และหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทนตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยวได้มากขึ้น

### 3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

- 1) ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- 2) เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว
- 3) เพิ่มความเชื่อถือในการลงทุนและเศรษฐกิจสำคัญในระดับภูมิภาค
- 4) มีความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับตลาดไฟฟ้าเสรี
- 5) มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน (CO<sub>2</sub>) มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
- 7) ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่าง ๆ ได้ อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการ
- 8) สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิต โดยการกระจายการบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาค และชนบทอย่างทั่วถึง
- 9) ส่งเสริมการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า
- 10) สนับสนุนการพัฒนาเมืองให้เป็นเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ ปลอดภัย เติบโตอย่างยั่งยืน โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้า ทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 11) สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรม ช่วยให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น ลดการอพยพเข้ามาในเมือง



## เงินงบประมาณ ที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ



### เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2566 - 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการ และ งบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
งบประมาณทำการ	661,632	634,310	773,240
งบประมาณลงทุน	122,245	130,456	124,412
<b>รวม</b>	<b>783,877</b>	<b>764,766</b>	<b>897,652</b>

### การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2566 - 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิ ตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	13,759	13,600	8,146



## รายงาน ข้อมูลสำคัญ

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด) ปี 2568-2567	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	609,763	648,030	(38,267)	(5.91)
รายได้อื่น (ล้านบาท)	26,634	25,050	1,584	6.32
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	604,087	640,718	(36,631)	(5.72)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	4,972	5,323	(351)	(6.59)
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	27,338	27,039	299	1.11
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	43,810	50,753	(6,943)	(13.68)
เงินกู้ (ล้านบาท)	163,401	163,294	107	0.07
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	579,651	567,412	12,239	2.16
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	22,295,555	22,062,761	232,794	1.06
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า (ล้านหน่วย)	153,102	156,838	(3,736)	(2.38)
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,867	7,109	(242)	(3.40)
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	24,043	25,710	(1,667)	(6.48)
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	160,730	165,139	(4,409)	(2.67)
• รับซื้อ (ล้านหน่วย)	160,608	165,020	(4,412)	(2.67)
• พลิตเอจ (ล้านหน่วย)	122	119	3	2.52
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	17,638	16,402	1,236	7.54
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	355,335	349,428	5,907	1.69
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	550,394	541,271	9,123	1.69
จำนวนสำนักงาน* (แห่ง)	948	948	-	-
จำนวนพนักงาน (คน)	27,119	27,330	(211)	(0.77)
จำนวนลูกจ้าง (คน)	5,193	5,591	(398)	(7.12)
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ (หมู่บ้าน)	74,438	74,414	24	0.03
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้ (หมู่บ้าน)	74,229	74,392	(163)	(0.22)
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้ (ร้อยละ)	100.00	100.00**	-	-

หมายเหตุ: \* คือ จำนวนสำนักงาน ไม่รวมสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าทั้ง 12 เขต

\*\* คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถจ่ายไฟฟ้าให้ครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 100 โดยยกเหลือหมู่บ้านที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้ ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่ที่ไม่ได้รับอนุญาต

## จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ผู้ใช้ไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วย: ราย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
บ้านอยู่อาศัย (ไม่เกิน 150 หน่วย)	8,905,484	8,981,767	9,480,246	9,841,277	9,510,131
บ้านอยู่อาศัย (เกิน 150 หน่วย)	10,555,785	10,329,102	9,884,069	9,266,109	9,247,681
กิจการขนาดเล็ก	1,923,345	1,869,572	1,793,575	1,746,341	1,720,379
กิจการขนาดกลาง	101,379	99,615	92,643	85,768	83,111
กิจการขนาดใหญ่	8,465	8,125	7,866	7,635	7,511
กิจการเฉพาะอย่าง	15,504	16,009	14,815	13,034	11,941
องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	1,062	1,010	1,047	1,042	1,000
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,858	5,811	5,714	5,618	5,627
ไฟฟ้าชั่วคราว	458,834	447,359	433,868	423,012	397,788
ไฟฟ้าสำรอง	103	104	106	103	99
ไฟฟ้าประเภทที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้	4	4	4	4	4
EV Low Priority	1,562	884	205	-	-
EV	117	162	151	36	11
ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า	318,053	303,237	292,374	280,078	272,249
<b>รวม</b>	<b>22,295,555</b>	<b>22,062,761</b>	<b>22,006,683</b>	<b>21,670,057</b>	<b>21,257,532</b>
การเพิ่ม (%)	1.06	0.25	1.55	1.94	2.52
ดัชนี (2564 = 100%)	104.88	103.79	103.52	101.94	100.00

หมายเหตุ: \*ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า ประกอบด้วย 1) ไฟฟ้าอาคารสำนักงาน และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
2) ไฟฟ้าถนนทางหลวง และไฟฟ้าสาธารณะ 3) ไฟฟ้าทหารผ่านศึก 4) ไฟฟ้าเรือนริบอบ  
5) ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น ไฟฟาลานกีฬา ไฟฟ้ารักษาความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย ไฟฟ้าราชพิธี

## หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

หน่วย: ล้านหน่วย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
บ้านอยู่อาศัย (ไม่เกิน 150 หน่วย)	7,265	7,579	7,902	7,738	8,104
บ้านอยู่อาศัย (เกิน 150 หน่วย)	34,871	36,796	33,210	30,526	30,415
กิจการขนาดเล็ก	15,629	15,997	15,214	14,512	13,964
กิจการขนาดกลาง	24,814	25,026	23,557	22,456	21,708
กิจการขนาดใหญ่	58,234	59,106	57,214	58,389	56,522
กิจการเฉพาะอย่าง	4,799	4,999	4,400	3,507	2,530
องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	83	85	82	77	71
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	420	476	485	335	398
ไฟฟ้าชั่วคราว	1,097	1,113	1,008	923	896
ไฟฟ้าสำรอง	139	109	389	679	153
ไฟฟ้าประเภทที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้	1,152	1,330	1,561	1,858	1,635
EV Low Priority	276	111	14	-	-
EV	20	14	8	1	0
ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า	4,303	4,097	3,932	3,578	3,291
<b>รวม</b>	<b>153,102</b>	<b>156,838</b>	<b>148,976</b>	<b>144,579</b>	<b>139,687</b>
การเพิ่ม (%)	(2.38)	5.28	3.04	3.50	3.57
ดัชนี (2564 = 100%)	109.60	112.28	106.65	103.50	100.00

หมายเหตุ: \*ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า ประกอบด้วย 1) ไฟฟ้าอาคารสำนักงาน และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
2) ไฟฟ้าถนนทางหลวง และไฟฟ้าสาธารณะ 3) ไฟฟ้าทหารผ่านศึก 4) ไฟฟ้าเรือนริบอบ  
5) ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น ไฟฟาลานกีฬา ไฟฟ้ารักษาความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย ไฟฟ้าราชพิธี

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า)

(หน่วย: ล้านหน่วย)

ประเภท	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	105,063	106,692	102,357	101,402	96,512
บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ	43,736	46,049	42,687	39,599	39,884
<b>รวม</b>	<b>148,799</b>	<b>152,741</b>	<b>145,044</b>	<b>141,001</b>	<b>136,396</b>
ร้อยละการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย (%)	-2.58	5.31	2.87	3.38	3.45
ดัชนีการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย โดยกำหนดให้ปี 2564 เป็นฐาน	109.09	111.98	106.34	103.38	100.00

ปีงบประมาณ	ธุรกิจและอุตสาหกรรม		บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ		รวม	
	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%
2564	96,512	70.76	39,884	29.24	136,396	100.00
2565	101,402	71.92	39,599	28.08	141,001	100.00
2566	102,357	70.57	42,687	29.43	145,044	100.00
2567	106,692	69.85	46,049	30.15	152,741	100.00
2568	105,063	70.61	43,736	29.39	148,799	100.00

หมายเหตุ: ประเภท: ธุรกิจและอุตสาหกรรม หมายถึง กิจกรรมขนาดเล็ก กิจกรรมขนาดกลาง กิจกรรมขนาดใหญ่ กิจกรรมเฉพาะอย่าง ไฟฟ้าสำรอง ไฟฟ้าที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้ EV Low Priority และ EV ประเภท: บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ หมายถึง บ้านอยู่อาศัย (ไม่เกิน 150 หน่วย) บ้านอยู่อาศัย (เกิน 150 หน่วย) ออกรถไม่แสวงหาผลกำไร สิบน้ำเพื่อการเกษตร และไฟฟ้าชั่วคราว

## หน่วยซื้อและผลิตเอง

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

หน่วย: ล้านหน่วย

แหล่งที่มา	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผลิตเอง	122	119	96	101	87
ซื้อจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	148,861	153,259	145,381	140,684	136,255
ซื้อจาก กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน	60	56	54	87	71
ซื้อจาก ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก	11,577	11,603	11,794	11,554	11,232
ซื้อจาก Solar PV Rooftop	110	102	95	92	92
<b>รวม</b>	<b>160,730</b>	<b>165,139</b>	<b>157,420</b>	<b>152,518</b>	<b>147,737</b>

## จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

(หน่วย: คน)

คุณวุฒิ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ปริญญา	9,735	9,716	9,676	9,485	9,232
อนุปริญญา - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	15,793	15,898	16,153	16,232	16,238
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	1,500	1,591	1,876	2,038	2,286
อื่น ๆ	91	125	181	335	412
<b>รวม</b>	<b>27,119</b>	<b>27,330</b>	<b>27,886</b>	<b>28,090</b>	<b>28,168</b>

## โครงสร้างและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

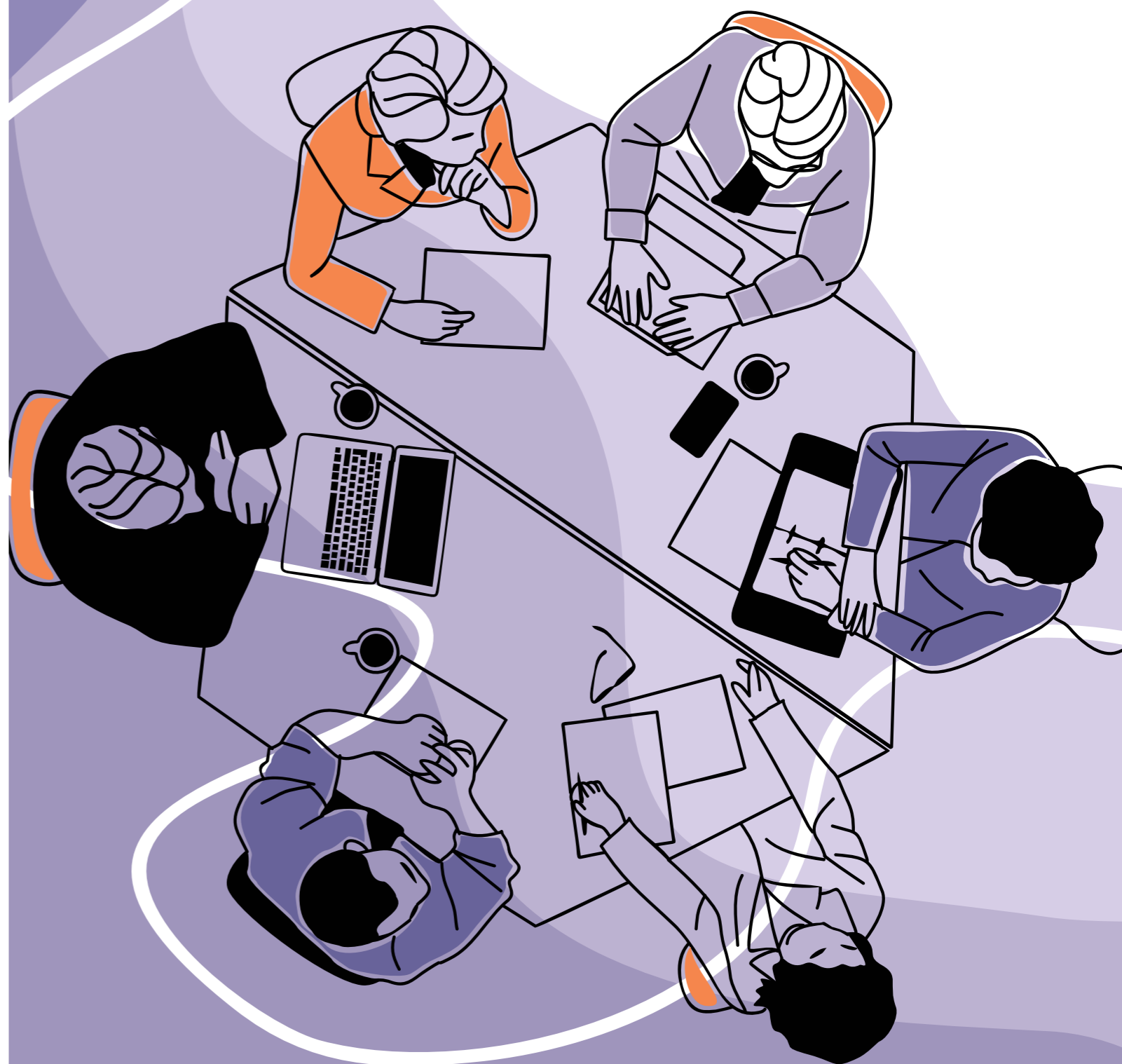
โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่บัญญัติให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินสิบสามคน อีกทั้งตามพระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 บัญญัติให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้ ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม บัญญัติให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงาน ด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้า ค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนชั้น ลดชั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในขณะที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง



## รายชื่อคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 1 มกราคม - 19 สิงหาคม 2568

### นายอรรษิษฐ์ สัมพันธรัตน์ (ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 54 ปี  
**ตำแหน่ง:** ปลัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- อธิบดีกรมการปกครอง กรมการปกครอง
- อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน กรมการพัฒนาชุมชน
- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

- กรรมการการยางแห่งประเทศไทย
- กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน

#### กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่ใช่

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

#### เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 2 กรกฎาคม 2568



### นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย และที่ปรึกษางาน นายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมการปกครอง กรมการปกครอง
- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
- ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ประธานกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน

#### กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่ใช่

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

#### เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 3 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### พลโท อุดุลย์ บุญธรรมเจริญ

**อายุ:** 61 ปี  
**ตำแหน่ง:** รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- นายทหารราชองครักษ์พิเศษ
- แม่ทัพภาคที่ 2 กองทัพภาคที่ 2
- รองแม่ทัพภาคที่ 2 กองทัพภาคที่ 2

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์บัณฑิต วิทยาลัยนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

-

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน

#### กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่ใช่

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

#### เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 18 สิงหาคม 2568



### นายกรณินทร์ กาญจนมัย

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

**อายุ:** 54 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ สำนักงบประมาณ

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ สำนักงบประมาณ
- ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 1 สำนักงบประมาณ

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) City University of Seattle, Washington United State, U.S.A
- ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

- กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9
- กรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่มี

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### นายจระพงค์ เทพพิทักษ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองปลัดกระทรวงคมนาคม

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
- รองอธิบดีกรมทางหลวง ฝ่ายบำรุงทาง กรมทางหลวง

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตรศาสตร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมขนส่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่มี

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ต.ร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่มี

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 8 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### รองศาสตราจารย์ธีร เจียรพิพงษ์กุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 50 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์วิจัย มหาวิทยาลัยวลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาเอก - Doctor of Engineering, Applied Mechanics (Dynamics), Technische Universität Darmstadt, Germany
- ปริญญาโท - Master of Engineering, Mechatronics, School of Advanced Technologies (Exchanged Program), Asian Institute of Technology, Bangkok Thailand, Hamburg University of Technology, Hamburg, Germany
- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

- กรรมการสถาบันส่งเสริมศิลปหัตถกรรมไทย (องค์การมหาชน)
- กรรมการบริษัท ธนาธิปไตยพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่มี

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 6 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**นายพนิต ชีรภาพงศ์**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

**อายุ:** 58 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ตรวจราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
  - ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Law) ทุนรัฐบาลไทย ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College, University of London, UK
  - ปริญญาโท - Master of International Economic Law, University of Warwick, UK
  - ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**
- กรรมการบริษัท ไทรคอมเนชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการบริษัท สนาธิกพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 17 สิงหาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน

**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2568)

**อายุ:** 63 ปี  
**ตำแหน่ง:** ประธานกรรมการบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ EASTW

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาโท - MBA, Finance Pennsylvania State University
  - ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี - Advance Management Programme, Insead, France
  - ปริญญาตรี - Advance Management Programme Harvard Business School, U.S.A.

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**
- กรรมการบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด
  - กรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 24 กรกฎาคม 2568

**รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ดิลก กิโยกิช**

**อายุ:** 57 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- คณบดีคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการสุขภาพและวิชาการ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาโท - อายุรศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี - แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 6 กรกฎาคม 2568

**นายสุวิทย์ ธรณินทร์พานิช**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ประธานกรรมการมูลนิธิพลังงานสะอาดเพื่อประชาชน

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - นายกสมาคมแห่งวิทยาลัยการทัพบก

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาเอก - ปรัชญาญญิบัณฑิต สาขาทฤษฎีและ การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
  - ปริญญาโท - การจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชาผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขากฎหมายมนุษย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 20 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### นายเจษฎ์ โทณะวณิก

**อายุ:** 53 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและธรรมาภิบาล  
วิทยาลัยบัณฑิตเอเซีย

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
- 2. คณบดีคณะนิติศาสตร์ปริทัศน์ พนมยงค์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - Doctor of the Science of Law Stanford University, U.S.A.
- 2. วิทยาศาสตรบัณฑิต - The Master of the Science of Law Stanford University, U.S.A.
- 3. วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

- 1. กรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2. กรรมการบริษัท สหมิตรกัมเกิส จำกัด (มหาชน)
- 3. กรรมการบริษัท ไปโอชานันท์ แอนิเมชัน เอลส์ จำกัด (มหาชน)

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 18 สิงหาคม 2568  
และวันที่ 11 พฤศจิกายน - 26 ธันวาคม 2568

### ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ ตรีดีวินทกร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**อายุ:** 51 ปี  
**ตำแหน่ง:** อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. ผู้อำนวยการสถาบันสหกิจศึกษาและพัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์  
ไทย - เยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - Information Science University of Pittsburgh, Pennsylvania, U.S.A.
- 2. วิทยาศาสตรบัณฑิต - Electrical Engineering University of Kansas U.S.A.
- 3. วิทยาศาสตรบัณฑิต - Electrical Engineering สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

- 1. กรรมการบริษัท งามสง่า จำกัด
- 2. กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 24 กรกฎาคม 2568  
และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน

### ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

**อายุ:** 45 ปี  
**ตำแหน่ง:** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท วันนั้ แคมป์ปิตอล จำกัด

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

-

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - ปรัชญาธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2. ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเมื่อ  
University of Technology Sydney, Australia
- 3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
University of Technology Sydney, Australia

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
กรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 8 กรกฎาคม 2568

### นายสุกชัช เอกอุ้น

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. รองผู้อำนวยการวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2. รองผู้จัดการไฟฟ้า ภาค 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3. ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 (อยุธยา)  
ภาค 3

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาโท - วิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
กรรมการบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2564 - 9 มิถุนายน 2568

# คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 11 พฤศจิกายน 2568 - ถึงปัจจุบัน

## นายนฤชา โขธาวิไลซ์ (ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 58 ปี  
**ตำแหน่ง:** อธิบดีกรมการปกครอง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
2. อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (สท.)  
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
3. ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

### ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - ปรัชญาญชฎีบัณฑิต (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย
2. ปริญญาโท - พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
3. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอันเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่ใช่

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



## นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย  
กระทรวงมหาดไทย และที่ปรึกษางาน  
นายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้ตรวจราชการ กระทรวงมหาดไทย
2. อธิบดีกรมการปกครอง กรมการปกครอง
3. อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย  
กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
(รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
2. ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม)  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ประธานกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอันเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่ใช่

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 3 กรกฎาคม 2568  
และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



## นายพนิต ธีรภาพวงศ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

**อายุ:** 58 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ตรวจราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
กระทรวงการคลัง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
กระทรวงการคลัง
2. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
กระทรวงการคลัง

### ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Law) ทุนรัฐบาลไทย  
ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College,  
University of London, UK
2. ปริญญาโท - Master of International Economic Law,  
University of Warwick, UK
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการบริษัท ไทโรคมานูแฟกเจอร์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการบริษัท ธนาธิปไตยพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอันเป็นการแข่งขัน  
กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่ใช่

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน  
เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 17 สิงหาคม 2568  
และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**รองศาสตราจารย์ธีร เจียรพิภพกุล**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 50 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองอธิการบดีฝ่ายบริหารศูนย์วิจัย  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้อำนวยการสำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาเอก - Doctor of Engineering, Applied Mechanics (Dynamics), Technische Universität Darmstadt, Germany
  - ปริญญาโท - Master of Engineering, Mechatronics, School of Advanced Technologies (Exchanged Program), Asian Institute of Technology, Bangkok Thailand, Hamburg University of Technology, Hamburg, Germany
  - ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**
- กรรมการสถาบันส่งเสริมศิลปหัตถกรรมไทย (องค์การมหาชน)
  - กรรมการบริษัท ธนาธิปไตยพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 6 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน

**นายกรณินทร์ กาญจนมัย**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2566)

**อายุ:** 54 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ  
สำนักงบประมาณ

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ สำนักงบประมาณ
  - ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 1 สำนักงบประมาณ

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.) City University of Seattle, Washington United State, U.S.A
  - ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**
- กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9
  - กรรมการการรถไฟฟ้างานสัมมวลชนแห่งประเทศไทย
  - กรรมการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน

**พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา**

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 8 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน

**นายจระพงค์ เทพพิทักษ์**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** รองปลัดกระทรวงคมนาคม

- ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม
  - รองอธิบดีกรมทางหลวง ฝ่ายบำรุงทาง กรมทางหลวง

- ประวัติการศึกษา:**
- ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
  - ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมขนส่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**  
กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็มคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**นายสุวิทย์ รัตนพันธ์พานิช**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ประธานกรรมการมูลนิธิพลังมานสะอาด เพื่อประชาชน

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมพลังมานหมุนเวียน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2. นายกสมาคมแห่งวิทยาลัยการทัพบก

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - ปรัชญาขุภักดิ์ บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- 2. ปริญญาโท - การจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชาผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 3. ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 20 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ กิรติวินทกร**  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**อายุ:** 51 ปี  
**ตำแหน่ง:** อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. ผู้อำนวยการสถาบันสหกิจศึกษาและพัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ไทย - เยอรมัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy, Information Science and Telecommunications, University of Pittsburgh, Pennsylvania, U.S.A.
- 2. ปริญญาโท - Master of Science, Electrical Engineering, University of Kansas, Kansas, U.S.A.
- 3. ปริญญาตรี - Electrical Engineering สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

- 1. กรรมการบริษัท วนส์ จำกัด
- 2. กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 24 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**พลตำรวจโท สมประสงค์ เย็นท้วม**

**อายุ:** 60 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2. ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 3 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาโท - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารงานยุติธรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2. ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.) สาขาวิชาการตำรวจ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



**ศาสตราจารย์สุกสวัสดิ์ ชีवालย์**

**อายุ:** 50 ปี  
**ตำแหน่ง:** อธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ และเลขาธิการสภา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์และท่าพระจันทร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารท่าพระจันทร์และศูนย์พักพิง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการศึกษา:**

- 1. ปริญญาเอก - Doctor of Political, Political Science, Kobe University, Japan
- 2. ปริญญาโท - Master of Science, Local Governance, The University Birmingham, United Kingdom
- 3. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:**

-

**หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:**  
ไม่มี

**การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**หมายเหตุ -** คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### นายปริญญ์ แสงสุวรรณ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2568)

**อายุ:** 62 ปี  
**ตำแหน่ง:** ข้าราชการบำนาญ

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- อธิบดีกรมท่าอากาศยาน กระทรวงคมนาคม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงคมนาคม
- วิศวกรใหญ่ที่ปรึกษาวิชาชีพเฉพาะด้านวิศวกรรมโยธา (ด้านควบคุมการก่อสร้าง)

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน

#### กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่ใช่

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



### นายมงคล ตรีกิจจานนท์

**อายุ:** 58 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- รองผู้อำนวยการภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ สายงานภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้อำนวยการจัดซื้อและบริหารองค์กร สายงานจัดซื้อและบริหารองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด สายงานธุรกิจและการตลาด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาเอก - วิศวกรรมจัดการพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาโท - วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาตรี - วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

#### หน่วยงานอื่นที่ดำรงตำแหน่งเป็นกิจการอื่นเป็นการแข่งขัน

#### กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:

ไม่ใช่

#### การถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น) ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน

เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

**หมายเหตุ** - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน

## การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักการธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่อง 10 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ พร้อมกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการคณะต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงาน เสนอแนะให้เห็น และกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์	ประธาน กรรมการ	8/8	100,000.00	90,000.00
2. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	6/6	50,000.00	45,000.00
3. นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์	กรรมการ	8/8	80,000.00	72,000.00
4. รองศาสตราจารย์ธีร ทรัพย์พิริยะกุล	กรรมการ	8/8	80,000.00	72,000.00
5. นายปริญญ์ แสงสุวรรณ	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
6. นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ และเลขาธิการ	5/5	50,000.00	45,000.00
7. นายมงคล ตรีกิจจานนท์	กรรมการ และเลขาธิการ	3/3	30,000.00	27,000.00

**หมายเหตุ:** ลำดับที่ 2 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
ลำดับที่ 5 ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568  
ลำดับที่ 6 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขาธิการฯ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568  
ลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขาธิการฯ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากลั่นกรอง เรื่องการขออนุมัติซื้อ/จ้างในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ งบประมาณประจำปี แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลโท อุดลย์ บุญธรรมเจริญ	ประธาน กรรมการ	6/6	150,000.00	135,000.00
2. นายกรณินทร์ กาญจนินชัย	ประธาน กรรมการ	2/2	36,666.62	32,999.96
	กรรมการ	6/6	120,000.00	108,000.00
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	8/8	149,333.24	134,999.92
4. ศาสตราจารย์ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์	กรรมการ	2/2	29,333.24	26,399.92

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 พ้นจากการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568  
 ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568  
 ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำกับดูแลกระบวนการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแล
- สอบทานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ พิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สอบทานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

## 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลตำรวจโท สมประสงค์ เข็นท้วม	ประธาน กรรมการ	2/2	12,500.00	11,250.00
2. นายเจริญ โทณะวณิก	ประธาน กรรมการ	2/2	25,000.00	22,500.00
	กรรมการ	2/2	10,000.00	9,000.00
3. พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา	กรรมการ	2/2	-	-
4. ร้อยโท ปรึชาพล พงษ์พานิช	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
5. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ดิลล กัญโยภิชัย	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
6. นายสุวิทย์ ธรณินทร์พานิช	กรรมการ	4/4	30,000.00	27,000.00
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ กิระติวินทร	กรรมการ	2/2	10,000.00	9,000.00
8. นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
9. นายมงคล ตรีกิจจานนท์	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568  
 ลำดับที่ 2 พ้นจากการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568, ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568, ลาออกจากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568  
 ลำดับที่ 3 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนกุมภาพันธ์และพฤษภาคม เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
 ลำดับที่ 4 ลาออกจากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568  
 ลำดับที่ 5 ลาออกจากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568  
 ลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568  
 ลำดับที่ 8 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568  
 ลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

มอบนโยบาย กำกับดูแล และให้ความเห็นชอบแผนและติดตามประเมินผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในภาวะพิเศษ และกำกับดูแลให้มีการบูรณาการด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Governance, Risk and Compliance: GRC)

#### 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. ร้อยโท ปรึชาพล พงษ์พานิช	ประธาน กรรมการ	2/2	25,000.00	22,500.00
2. นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์	ประธาน กรรมการ	1/1	12,500.00	11,250.00
	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
3. รอมศาสตร์จารย์ นายแพทย์ดิลล ภัยโยทัย	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
4. พลตำรวจเอก สำราญ นวลมา	กรรมการ	3/3	10,000.00	9,000.00
5. นายปรัชญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	1/1	10,000.00	9,000.00

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 ลาออกจากการเป็นกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568  
 ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาลฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568  
 ลำดับที่ 3 ลาออกจากการเป็นกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568  
 ลำดับที่ 4 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนมกราคมและเมษายน เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
 ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างภารกิจหลัก การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC) อีกทั้ง ทบทวนแนวทางการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล การป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์	ประธาน อนุกรรมการ	2/2	25,000.00	22,500.00
2. นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์	อนุกรรมการ	2/2	10,000.00	9,000.00
3. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	อนุกรรมการ	1/1	-	-
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ ธีรติวินนกร	อนุกรรมการ	1/1	10,000.00	9,000.00

หมายเหตุ: ลำดับที่ 2 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนธันวาคม เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
 ลำดับที่ 3 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนมิถุนายน เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
 และลาออกจากการเป็นกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568  
 ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานฯ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน
- หารือร่วมกับผู้ว่าการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานก่อนการประเมิน เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
- ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผลให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ
- ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามเกณฑ์ที่กำหนด
- พิจารณาคำตอบแทนรายเดือน และคำตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและเงื่อนไขในสัญญาจ้าง
- จัดให้มีการแถลงแผนงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร

## 6. คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. รอมาศาสตราจารยัธร์ เจียรศิริพงษ์กุล	ประธาน กรรมการ	7/7	87,500.00	78,750.00
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรมศักดิ์ ธีระวิวัฒน์	ประธาน กรรมการ	7/7	70,000.00	63,000.00
3. นายสุวิทย์ ธรณินทร์พานิช	กรรมการ	7/7	70,000.00	63,000.00
4. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	6/6	60,000.00	54,000.00
5. พลตำรวจเอก สาราญ นวลมา	กรรมการ	6/6	60,000.00	54,000.00

หมายเหตุ: ลำดับที่ 4 ลาออกจากการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568  
ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการอื่น เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากลับกรอง เรื่องการขออนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง เช่า งานด้านเทคนิคของงานเทคโนโลยีดิจิทัล ในอำนาจ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พิจารณากรอบการลงทุนในโครงการ/แผนงาน/งานด้านเทคโนโลยี รวมถึงทิศทางและ นโยบายเชื่อมต่อโครงการ/แผนงาน/งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

## 7. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์	ประธาน กรรมการ	2/2	25,000.00	22,500.00
2. พลโท อดุลย์ บุญธรรมเจริญ	กรรมการ	2/2	20,000.00	18,000.00
3. พลตำรวจเอก สาราญ นวลมา	กรรมการ	2/2	-	-
4. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	2/2	-	-
5. นายจิระพงศ์ อินทพิทักษ์	กรรมการ	2/2	10,000.00	9,000.00

หมายเหตุ: ลำดับที่ 3, 4 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ  
ลำดับที่ 5 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมเดือนมกราคม เนื่องจากมีการประชุมเกินกว่า 2 คณะ

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้วให้เสนอชื่อ ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณาต่อไป

## 8. คณะอนุกรรมการกฎหมาย ข้อบังคับ และการพิจารณาอุทธรณ์

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายเจษฎ์ โทณะวณิก	ประธาน กรรมการ	7/7	87,500.00	78,750.00

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลับกรองปัญหาข้อกฎหมาย ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและข้อบังคับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งพิจารณากลับกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดชอบทางละเมิด และนำเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

## 9. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลตำรวจเอก สาราญ นวลมา	ประธาน กรรมการ	7/7	87,500.00	78,750.00

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและระเบียบข้อบังคับของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานสัมพันธ์
- แก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกค้า หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัยและระงับข้อขัดแย้งของรัฐวิสาหกิจ

## 10. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	ประธาน กรรมการ	1/1	12,500	11,250

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากำหนดผลตอบแทนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารฯ

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน ของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ** คณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เห็นชอบการปรับปรุงอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่น ในคณะกรรมการคณะย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กลุ่มที่ 3: รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่) ได้ปรับปรุงอัตราการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการตามมติคณะรัฐมนตรี ดังนี้

### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ ได้รับไม่เกิน 20,000.- บาท/เดือน (ได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการ)
- กรรมการ ได้รับไม่เกิน 10,000.- บาท/เดือน

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

### 1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
- ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 25,000.- บาท กรรมการได้รับ 20,000.- บาท

สำหรับประธานกรรมการ กรรมการ หรืออนุกรรมการ ในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ คณะย่อย จะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (คือไม่เกิน 10,000.- บาท/คน/ครั้ง) โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และจ่ายเฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

**2. โบนัส** การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัส คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประจำปี 2568

รายชื่อ / การประชุมครั้งที่	1/2568	2/2568	3/2568	4/2568	5/2568	6/2568	7/2568	8/2568	9/2568	10/2568	จำนวนครั้งที่มาประชุม
	29 ม.ค.	27 ก.พ.	27 มี.ค.	25 เม.ย.	28 พ.ค.	27 มิ.ย.	17 พ.ย.	28 พ.ย.	11 ธ.ค.	24 ธ.ค.	
1. นายอรรถชัย สัมพันธ์รัตน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 2 กรกฎาคม 2568)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	5/6
2. นายณัฐชยา โยษาศรีวิไลซ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)							✓	✓	✓	✓	4/4
3. นายไชยวัฒน์ จุฑะพงษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 3 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
4. พลโท อุดลย์ บุณยมะจรูญ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 18 สิงหาคม 2568)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
5. นายกรณิภัทร กาญจน์ไพบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
6. นายจิระพงษ์ เทพพิทักษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 7 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
7. พลตำรวจเอก สว่าง ขวอบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 8 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
8. รองศาสตราจารย์รณ ธิษัทรังษกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 6 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
9. นายปวีต ธิรภาพวงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 17 สิงหาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
10. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 24 กรกฎาคม 2568)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
11. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ ดิลก ภิกขโยภย์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 6 กรกฎาคม 2568)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6

รายชื่อ / การประชุมครั้งที่	1/2568	2/2568	3/2568	4/2568	5/2568	6/2568	7/2568	8/2568	9/2568	10/2568	จำนวนครั้งที่ ที่ประชุม
	29 ม.ค.	27 ก.พ.	27 มี.ค.	25 เม.ย.	28 พ.ค.	27 มิ.ย.	17 พ.ย.	28 พ.ย.	11 ธ.ค.	24 ธ.ค.	
12. นายสุวิทย์ ธรณิศพานิช (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 20 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
13. นายเชษฐ โทณะวณิก (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 18 สิงหาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	9/10
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ ภิรมย์นาก (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 24 กรกฎาคม 2568) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/10
15. ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2567 - 8 กรกฎาคม 2568)	✓	✓	✓	✓	✓	✓					6/6
16. พลตำรวจโท สมประสงค์ เข้มแก้ว (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)							✓	✓	✗	✓	3/4
17. ศาสตราจารย์ศุภสวัสดิ์ ชัชวาล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)							✓	✓	✓	✓	4/4
18. นายปริญญา แสงสุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน)							✓	✓	✓	✓	4/4
19. นายศุภชัย เอกอุ่น (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2564 - 9 มิถุนายน 2568)	✓	✓	✓	✓	✓						5/5
20. นายมงคล ตรีกิจจานนท์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2568 - ปัจจุบัน)									✓	✓	5/5

หมายเหตุ:  กรรมการไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

## สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัสของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		โบนัสประจำปี 2568 ที่จ่าย ในปี 2569 (บาท)
		ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี	
1. นายอรรถวิชช์ สัมพันธ์รัตน์	ประธาน กรรมการ	125,000.00	112,500.00	121,333.33	109,200.00	232,157.26
2. นายนฤชา โขชาศิริวิไลซ์	ประธาน กรรมการ	100,000.00	90,000.00	33,333.33	30,000.00	63,802.08
3. นายไชยวัฒน์ จุนกิระพงษ์	กรรมการ	180,000.00	162,000.00	77,666.66	69,899.99	237,755.37
4. พลโท อดุลย์ บุญธรรมเจริญ	กรรมการ	120,000.00	108,000.00	76,000.00	68,400.00	232,157.26
5. นายกรณินทร์ กาญจนมัย	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	78,999.99	71,099.99	241,706.99
6. นายจิระพงษ์ เทพพิทักษ์	กรรมการ	180,000.00	162,000.00	78,999.99	71,099.99	241,706.99
7. พลตำรวจเอก สาราญ นวลมา	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	79,333.34	71,400.01	242,694.89
8. รอมศาสตร์จารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	78,666.66	70,799.99	240,719.08
9. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	92,333.33	83,100.00	282,211.02
10. นายวีรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	120,000.00	108,000.00	68,000.00	61,200.00	207,459.68
11. รอมศาสตร์จารย์ นายแพทย์ ดิลก ภิชโยทัย	กรรมการ	120,000.00	108,000.00	62,000.00	55,800.00	189,677.42
12. นายสุวิทย์ ธรณิศพานิช	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	83,333.33	74,999.99	254,549.73
13. นายเชษฐ โทณะวณิก	กรรมการ	180,000.00	162,000.00	92,666.66	83,399.99	278,259.41
14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์ศักดิ์ ภิรมย์นาก	กรรมการ	200,000.00	180,000.00	84,666.66	76,199.99	258,501.34
15. ร้อยโท ปรีชาพล พงษ์พานิช	กรรมการ	120,000.00	108,000.00	62,666.67	56,400.00	191,653.23
16. พลตำรวจโท สมประสงค์ เข้มแก้ว	กรรมการ	60,000.00	54,000.00	16,666.67	15,000.00	51,041.67
17. ศาสตราจารย์ศุภสวัสดิ์ ชัชวาลย์	กรรมการ	80,000.00	72,000.00	16,666.66	15,000.00	51,041.67
18. นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	80,000.00	72,000.00	16,666.66	15,000.00	51,041.67
19. นายศุภชัย เอกอุ่น	ผู้ว่าการ กรรมการ โดย ตำแหน่ง	100,000.00	90,000.00	53,000.00	47,700.00	162,312.50
20. นายมงคล ตรีกิจจานนท์	ผู้ว่าการ กรรมการ โดย ตำแหน่ง	100,000.00	90,000.00	67,333.26	60,599.93	205,187.50



## นายมงคล ตรีกิจจานนท์ ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมการจัดการพลีมาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
3. วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 10 มิ.ย. 68 ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 1 ก.พ. 67 รองผู้ว่าการภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- 1 ต.ค. 66 รองผู้ว่าการภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ รักษาการแทน รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ รักษาการแทน รองผู้ว่าการบริหารองค์กร
- 1 ต.ค. 65 รองผู้ว่าการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



## นายกรมศักดิ์ จินทอง

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ

### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2. ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 65 ผู้ช่วยผู้ว่าการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 59 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



## นายสุพจน์ คำเหลือ

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ

### ประวัติการศึกษา:

1. การศึกษามหาบัณฑิต/อุตสาหกรรมศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร
2. ศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่ รักษาการแทน พจก.(11) กฟง.แม่ฮ่องสอน
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายรักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่ รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



### นายสมชาย ทรงศิริ

อายุ: 54 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาตรีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
3. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า) รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย นวัตกรรม และควบคุมคุณภาพอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า)
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (บริหารสินทรัพย์โครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า และระบบไฟฟ้า รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์สถานีไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายธีระ ศรีใหม่

อายุ: 57 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ต.ค. 67 รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ปฏิบัติการโครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ปฏิบัติการโครงข่ายระบบไฟฟ้า) และรักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (บริหารสินทรัพย์โครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้อำนวยการระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการบริษัทพีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายพงศกร ยุทธโกวิท

อายุ: 50 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการวางแผนและวิศวกรรม

#### ประวัติการศึกษา:

1. Master of Business Administration Executive สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ต.ค. 67 รองผู้อำนวยการวางแผนและวิศวกรรม
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า) รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า) รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วิศวกรรม)
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายประดิษฐ์ เพื่องฟู

อายุ: 53 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์

#### ประวัติการศึกษา:

1. Doctor of Philosophy/Electrical Engineering The University of Texas at Arlington
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 23 ม.ค. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายกิตติศักดิ์ วรรณแก้ว

อายุ: 50 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการธุรกิจและการตลาด

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการธุรกิจและการตลาด
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำฝ่าย
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมผู้ประกอบการไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงาน
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมผู้ประกอบการไฟฟ้าและอนุรักษ์พลังงาน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายอุดมศักดิ์ เต็มวงษ์

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการภาคเหนือ

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
2. ศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการภาคเหนือ
- 1 ก.พ. 67 รองผู้อำนวยการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายจรง โปรงฟ้า

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ศึกษาศาสตร์บัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- 1 ต.ค. 68 รองผู้อำนวยการประจำฝ่าย รักษาการแทนรองผู้อำนวยการภาคเหนือ และรักษาการแทนรองผู้อำนวยการภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- 10 มิ.ย. 68 รองผู้อำนวยการประจำฝ่าย รักษาการแทนรองผู้อำนวยการภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือ
- 1 ก.พ. 67 รองผู้อำนวยการประจำฝ่าย
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สายงานการไฟฟ้า ภาค 3 รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สายงานภาคกลางและใต้

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายพีระพล ปุระงะโชติ

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการภาคกลาง

#### ประวัติการศึกษา:

1. ศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการภาคกลาง
- 1 ต.ค. 68 รองผู้อำนวยการภาคกลาง และรักษาการแทนรองผู้อำนวยการภาคกลาง และรองผู้อำนวยการใต้
- 1 ต.ค. 67 รองผู้อำนวยการภาคกลางและใต้
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี รักษาการแทนรองผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายประสิทธิ์ จินทร์ประสิทธิ์

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการภาคใต้

#### ประวัติการศึกษา:

ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการภาคใต้
- 1 ก.พ. 67 รองผู้อำนวยการธุรกิจและการตลาด
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา สายงานการไฟฟ้าภาค 2 รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้จัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายวิโรจน์ บัณฑลี

อายุ: 53 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร
- 1 ต.ค. 68 รองผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)
- 1 ต.ค. 67 รองผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล)
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัล รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล)
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายณะ โชคพระสมบัติ

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2. ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4 รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้จัดการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (เพชรบุรี) ภาคใต้ จังหวัดเพชรบุรี

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายจักรี กิจบัญชา

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการงานบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
2. อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยศรีปทุม

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 รองผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
- 1 ต.ค. 66 รองผู้จัดการประจำผู้จัดการ รักษาการแทน รองผู้จัดการภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- 1 ต.ค. 65 รองผู้จัดการประจำผู้จัดการ
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้จัดการ
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นางสาวจุฑารัตน์ ชูวาพิทักษ์

อายุ: 56 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. รัฐศาสตรบัณฑิต/บริหารงานคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
รักษาการแทนรองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน  
และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



### นายมนต์ชัย ชาญบุรินทร์

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการองค์กร

#### ประวัติการศึกษา:

1. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/พัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ศิลปศาสตรบัณฑิต/พัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

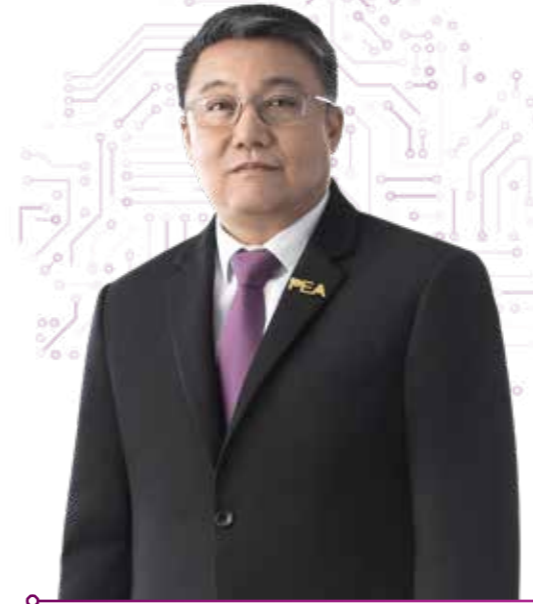
#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 รองผู้อำนวยการองค์กร
- 1 ต.ค. 68 รองผู้อำนวยการองค์กร  
รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการองค์กร  
(กฎหมาย)
- 1 ก.พ. 67 รองผู้อำนวยการองค์กร
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้อำนวยการองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



### นายพโยมสุภฎ ศรีพัฒนานนท์

อายุ: 55 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
3. นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 65 ผู้ช่วยชาญระดับ 13 ประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยชาญระดับ 13 สำนักรองผู้ว่าการวางแผน  
และพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทน  
และอนุรักษ์พลังงาน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



### นางจิตติรัตน์ พละสรร

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต/การจัดการโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
2. บริหารธุรกิจบัณฑิต/คอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยรังสิต

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร  
รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัล  
และการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)
- 1 ต.ค. 64 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:  
ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:  
ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):  
ไม่มี



### นายธีรพันธุ์ จันทรจินดา

อายุ: 56 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ต.ค. 65 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าและการตลาด
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายสัมคมและสิ่งแวดล้อม
- 1 ต.ค. 58 รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ ภาค 3

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

รักษาการในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด

#### การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

#### รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่

300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):

ไม่มี



### นายกิติเมศวร์ กรพัฒนสวัสดิ์

อายุ: 55 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาตรีบัณฑิต/ยุทธศาสตร์การพัฒนากุมาร มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
4. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายสำนักรองผู้ว่าการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

#### การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

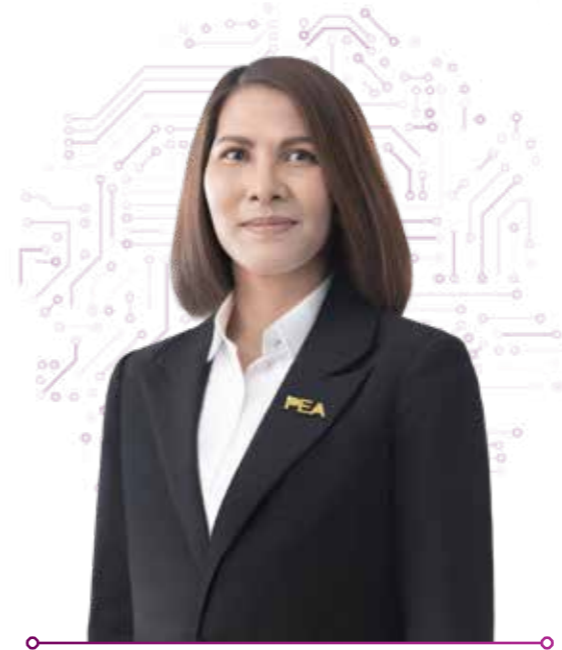
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

#### รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่

300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):

ไม่มี



### นางรณภัก เกิดโพธิ์คา

อายุ: 48 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 66 ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ชั้น 1 รักษาการแทน ผู้จัดการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัด ระดับ 12 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดนครราชสีมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
- 1 ต.ค. 64 ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ชั้น 1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดนครราชสีมา ชั้น 1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

รักษาการในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจ และการตลาด บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด

#### การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

#### รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่

300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):

ไม่มี



### นางดารารวรรณ พรหมกลีกร

อายุ: 49 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ

#### ประวัติการศึกษา:

1. นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต/ การประชาสัมพันธ์ นิเทศศาสตรพัฒนากิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. อักษรศาสตรบัณฑิต/ภาษาไทย-ภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการองค์กร
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการองค์กร
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ

#### การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

#### การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

#### รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่

300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):

ไม่มี



### นายสรารุท มีเจริญ

**อายุ:** 55 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน

**ประวัติการศึกษา:**  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจบัณฑิต/การบัญชี มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน
- 1 ต.ค. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และตรวจสอบพิเศษ
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบและสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:**  
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วเมนตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):**  
ไม่มี



### นายทรงวุฒิ จินดี

**อายุ:** 51 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า)

**ประวัติการศึกษา:**  
1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยวิชาญ ระดับ 13 สำนักรองผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:**  
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วเมนตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):**  
ไม่มี



### นายประสมค์ ดีดี

**อายุ:** 57 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วิศวกรรม)

**ประวัติการศึกษา:**  
1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วิศวกรรม)
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วิศวกรรม) รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายงานโยธา
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม (วิศวกรรม)
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้ารักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายสำนักรองผู้ว่าการวางแผนและวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:**  
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วเมนตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):**  
ไม่มี



### นางสาวกฤษดา สมศิริ

**อายุ:** 59 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์

**ประวัติการศึกษา:**  
1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
2. บัณฑิตบัณฑิต/บัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายเศรษฐกิจพลังงาน

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:**  
ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**  
ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วเมนตั้งแต่  
300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):**  
ไม่มี



### นายจรัส ตี๋วงศ์ชุกฤต

อายุ: 50 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)

#### ประวัติการศึกษา:

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน และจัดหาวัสดุ
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย นวัตกรรม และควบคุมคุณภาพอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 64 ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายยยุทธ โพธิ์ทอง

อายุ: 51 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ลูกค้าและการตลาด)

#### ประวัติการศึกษา:

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ลูกค้าและการตลาด)
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ก่อสร้างโครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2 สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2 สายงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 2
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายสถาพร สว่างแสง

อายุ: 56 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ธุรกิจวิศวกรรม)

#### ประวัติการศึกษา:

- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต/การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสยาม

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ธุรกิจวิศวกรรม)
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายสัมคมและสิ่งแวดล้อม
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 60 ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายเมธี บุญพรหม

อายุ: 59 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

#### ประวัติการศึกษา:

- คฤศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม และบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก สายงานการไฟฟ้า ภาค 1 รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม และบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก สายงานภาคเหนือ และตะวันออก เชียงเหนือ และ ผู้ช่วยผู้จัดการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก สายงานภาคเหนือ และตะวันออก เชียงเหนือ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี







### นายวัฒนา แปกุล

**อายุ:** 57 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

**ประวัติการศึกษา:**  
1. ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
2. วิทยาศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัด ระดับ 11 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดชุมพร รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัด ระดับ 11 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสมุทรสงคราม รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัด ระดับ 11 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดระนอง
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ (ต3) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา สายงานการไฟฟ้า ภาค 4 รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา สายงานภาคกลางและใต้ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา
- 1 ต.ค. 64

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายจารุวัต นิยมเล็ก

**อายุ:** 55 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช

**ประวัติการศึกษา:**  
1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
2. บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัด ระดับ 12 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัดขอนแก่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขา ระดับ 11 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาเมืองขอนแก่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดขอนแก่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบไฟฟ้า

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายสำราญ ยุนฤทธิ์

**อายุ:** 58 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา

**ประวัติการศึกษา:**  
1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต  
2. วิทยาศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหารงาน (ต3) รักษาการแทนผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัด ระดับ 11 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัดปัตตานี
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา รักษาการแทน ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัด ระดับ 12 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดสงขลา

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายสุภทัต อินทร์ทาว

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)

**ประวัติการศึกษา:**  
1. รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
2. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
3. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายระบบสื่อสาร
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารและโทรคมนาคม รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายระบบสื่อสาร
- 1 ต.ค. 64 ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารและโทรคมนาคม

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายภูวนาท ธรรมเมธา

**อายุ:** 59 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล)

**ประวัติการศึกษา:**

1. วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต/การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2. วิทยาศาสตร์บัณฑิต/ศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล)
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล) รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัลและบริหารจัดการข้อมูล
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัลและการสื่อสาร (ดิจิทัล)
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายเกรียงศักดิ์ เครือศรี

**อายุ:** 57 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ก่อสร้างโครงข่ายระบบไฟฟ้า)

**ประวัติการศึกษา:**

1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ก่อสร้างโครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายปานทอง ถินสลิถย์

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ปฏิบัติการโครงข่ายระบบไฟฟ้า)

**ประวัติการศึกษา:**

1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (ปฏิบัติการโครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายอัทธีโรจน์ แสงอรุณ

**อายุ:** 52 ปี  
**ตำแหน่ง:** ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (บริหารสินทรัพย์โครงข่ายระบบไฟฟ้า)

**ประวัติการศึกษา:**

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
2. ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า (บริหารสินทรัพย์โครงข่ายระบบไฟฟ้า)
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 1
- 1 ต.ค. 66 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 1 รักษาการแทน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 1
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ 1

**การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:** ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:** ไม่มี

**รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น):** ไม่มี



### นายบุชตอง ชอนพุดชา

อายุ: 55 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการโลจิสติกส์และบริการองค์กร
- 1 ต.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ลูกค้าและการตลาด) รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์การตลาด
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจและการตลาด (ลูกค้าและการตลาด)
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายอนุรักษ์ ชูบดินทร์

อายุ: 58 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชีและการเงิน

#### ประวัติการศึกษา:

1. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 64 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 1 ก.ค. 59 รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายสุพจน์ บิวค

อายุ: 50 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)

#### ประวัติการศึกษา:

1. วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
- 1 ต.ค. 63 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 60 รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นางสาวกัตราลิน เย็นมันคง

อายุ: 51 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารองค์กร (กฎหมาย)

#### ประวัติการศึกษา:

1. นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. บริหารธุรกิจบัณฑิต/การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

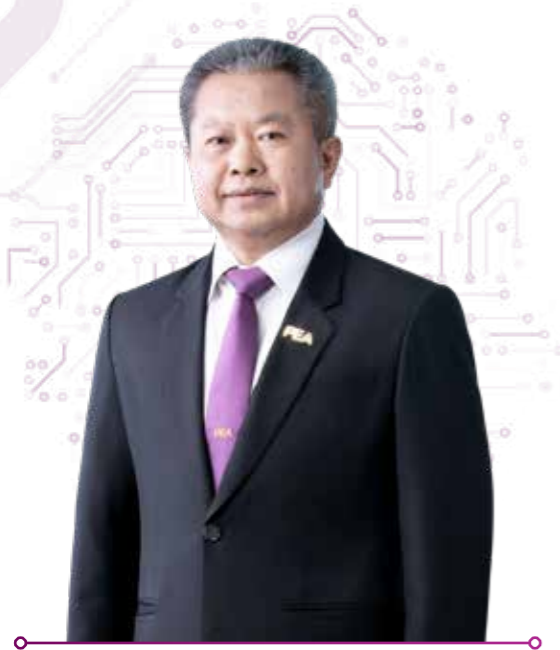
#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

- 1 ธ.ค. 68 ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
- 1 ต.ค. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน
- 1 ก.พ. 67 ผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วมเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



### นายศุภชัย เอกอุ่น

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการศึกษา:**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 10 มี.ย. 68 พันสภาพจากการเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 17 ส.ค. 64 ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 1 ต.ค. 63 รองผู้ว่าการวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 62 รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 ผู้อำนวยการไฟฟ้าต 1 (อยุธยา) ภาค 3



### นางศศิวิภา อัมพรสิริกุล

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง: รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน

**ประวัติการศึกษา:**

วิทยาศาสตร์บัณฑิต/การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 68 เกษียณอายุครบ 60 ปี
- 1 ต.ค. 67 รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 1 ก.พ. 67 รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 63 ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 62 ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



### นางสร้อยทิพย์ อันสมบัติ

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน

**ประวัติการศึกษา:**

บริหารธุรกิจบัณฑิต/ระบบสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 68 เกษียณอายุครบ 60 ปี
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และตรวจสอบพิเศษ
- 1 ต.ค. 64 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ



### นายอภิวัฒน์ บัญชาจรรุตัน

อายุ: 60 ปี  
ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการดิจิทัลและการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)

**ประวัติการศึกษา:**

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต/เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 68 เกษียณอายุครบ 60 ปี
- 1 ก.พ. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการดิจิทัลและการสื่อสาร (โครงสร้างพื้นฐาน)
- 1 ต.ค. 66 ผู้ช่วยชาญระดับ 13 รักษาการแทนผู้ช่วยชาญระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการภาคสามและได้
- 1 ต.ค. 62 ผู้ช่วยชาญระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
- 21 มี.ค. 62 ผู้ช่วยชาญระดับ 13 ประจำสำนัก รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร



### นางอารยา อнуฤทธิ์

อายุ: 60 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)

**ประวัติการศึกษา:**

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ:**

- 1 ต.ค. 68 เกษียณอายุครบ 60 ปี
- 1 ต.ค. 67 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
- 1 ต.ค. 65 ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน
- 11 ธ.ค. 61 รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติการ



## นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง โดยกระทรวงการคลัง มีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายผลตอบแทน ประกอบด้วย 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามนโยบายของผู้ว่าการ
2. บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง
3. การประเมินสมรรถนะด้วยวิธีการประเมินแบบ 360 องศา

ทั้งนี้ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สำหรับแนวทางหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงจะใช้การประเมินผลการปฏิบัติงาน รายบุคคลตามเกณฑ์ 4 ข้อ ดังนี้

1. งานตามนโยบาย/งานตามที่อยู่บังคับบัญชามอบหมาย
2. งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. งานตามความคิดสร้างสรรค์
4. พฤติกรรมตามค่านิยมและพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

โดยคำนึงถึงคุณภาพความเป็นผู้นำในการบริหารงาน การตัดสินใจ การแก้ไขปัญหา ความสามารถในการสร้างบรรยากาศ ในกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา การมีมนุษยสัมพันธ์ และความซื่อสัตย์สุจริต

### ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2568

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง	จำนวนเงิน
เงินเดือน	86
เงินโบนัส	24
เบี้ยประชุม	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	20
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>136</b>

## การดำเนินงานด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้บริหารระดับสูง (รองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ) รายงานรายการเกี่ยวโยง เพื่อเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์หรือหุ้นในกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งอาจนำไปสู่การเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม โดยกำหนด

แนวทางการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยง ดังนี้

1. การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่น ๆ ในหน่วยงานอื่นที่อาจมีผลต่อการตัดสินใจการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2. การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
3. รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 300 ล้านบาทต่อการจัดซื้อ/จัดจ้าง 1 ครั้ง (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

แนวทางการดำเนินการเป็นไปตามกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, ระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม 2564 แนวทางปฏิบัติการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม และการรายงานรายการเกี่ยวโยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคู่มือหรือระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังได้มีการสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงกัน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานรับผิดชอบทำหน้าที่ตรวจสอบรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างคู่ค้ากับพนักงาน ซึ่งจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลในระบบ SAP ที่มีรูปแบบของที่อยู่/ชื่อสกุลตรงกัน (Address Match) ระหว่างที่อยู่/ชื่อสกุลของคู่ค้า (Vendor) ที่ทำธุรกรรมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเปรียบเทียบกับที่อยู่/ชื่อสกุลของพนักงาน (Employee) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการสอบทานเป็นลายลักษณ์อักษรต่อ ผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อทราบ ภายในวันที่ 31 มีนาคม ของปีถัดไป

## การดำเนินการตามกระบวนการ บูรณาการ GRC





## การกำกับดูแล กิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นพัฒนาองค์กร ตามกรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งหวังให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective) ควบคู่กับการคำนึงถึงจริยธรรมเคารพสิทธิและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Ethical and Responsible Business) เพื่อผลักดันไปสู่การเป็นองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กับสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship) และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience) จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือและปฏิบัติตามคัมภีร์ธรรมาภิบาล และจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้กำหนด 9 มาตรการ 25 แนวทาง ปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้

1. การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ
2. การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม
3. การส่งเสริมความโปร่งใส
4. การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ
5. การป้องกันการรับสินบน
6. การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
7. การตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ
8. การแข่งขันที่เป็นธรรม
9. การบูรณาการ GRC

### การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ.2567 - 2571) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิเคราะห์ให้มีความสอดคล้องกับกรอบชั้นนำที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

### กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล และตามเกณฑ์การประเมิน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรและกระบวนการด้าน GRC

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร โดยยกระดับกระบวนการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลกระบวนการที่เกี่ยวข้อง โดยการบูรณาการเข้ากับระบบงานและกระบวนการสำคัญขององค์กร พร้อมทั้งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงทุจริตตามแนวทางและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมการบูรณาการงานด้าน GRC (Governance, Risk and Compliance) ทั้งทั้งองค์กร ผ่านเกณฑ์การประเมิน GRC Excellence Award ใน 5 ด้าน ได้แก่ 1) การกำกับดูแลด้านความโปร่งใส 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ 4) การประเมินการควบคุมภายใน และ 5) การปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยจัดให้มีการมอบรางวัลให้แก่หน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์ประเภทโดดเด่น (คะแนนรวมและคะแนนทุกด้านมากกว่าร้อยละ 90) ในงาน PEA GRC DAY 2025 ทั้งนี้ ในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีผลคะแนนการดำเนินงานด้าน GRC เฉลี่ยทุกประเภท ร้อยละ 95.60

### กลยุทธ์ที่ 2 การยกระดับพฤติกรรมด้านธรรมาภิบาล วัฒนธรรมและพฤติกรรมซื้อสัตย์สุจริต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านธรรมาภิบาลให้แก่บุคลากรทุกระดับ โดยจัดให้มีหลักสูตรด้านทุจริตศึกษา (Anti-Corruption Education) สำหรับนักเรียนช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิทยากรภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพโค้ช STRONG - องค์กรพอเพียงด้านทุจริต เพื่อนำโมเดล STRONG - จิตพอเพียงด้านทุจริต ไปประยุกต์ใช้และขยายผลการป้องกันการทุจริตเชิงรุก เพื่อเสริมสร้างคุณธรรมให้กับนักเรียนช่างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ได้มีการจัดหลักสูตรด้านธรรมาภิบาล การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม และกิจกรรม STRONG Model จิตพอเพียงด้านทุจริต โดยในปี 2568 มีผลการประเมินการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้การกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบ CG Testing อยู่ที่ร้อยละ 98.45 (ดีกว่าเป้าหมาย) และมีผู้ตอบแบบประเมินฯ ร้อยละ 93.55 ของพนักงานและลูกจ้างทั้งหมด

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินโครงการ “PEA หมู่บ้านซ่อสะอาด” ร่วมกับมูลนิธิต่อต้านทุจริตในพื้นที่รับผิดชอบ ภาคละ 1 แห่ง (พร้อมโรงเรียนใกล้เคียงรวม 16 โรงเรียน) โดยมีโรงเรียนหลักในการส่งมอบโครงการ ประกอบด้วย โรงเรียนวัดศรีอุทุมพร จังหวัดนครสวรรค์, โรงเรียนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสงเคราะห์ 3 จังหวัดนครราชสีมา, โรงเรียนบ้านมาบกรูด จังหวัดชลบุรี และโรงเรียนเทศบาล 4 จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยโครงการดังกล่าวได้มุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตผ่านกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร

สำหรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยในปี 2568 ได้รับผลการประเมินร้อยละ 97.75 (ระดับผ่านดี)

### กลยุทธ์ที่ 3 การส่งเสริมความยั่งยืนด้วยระบบการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งเสริมกลไกการเฝ้าระวัง และป้องกันทุจริต เพื่อให้สามารถป้องกัน ติดตาม ตรวจสอบ โทษผู้กระทำการทุจริตทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ศปท. PEA) โดยมีการสื่อสาร ธรรมนูญ แจ้งเวียนทุกหน่วยงาน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยครอบคลุมเรื่องการสอบทานการจัดซื้อจัดจ้าง การปลุกจิตสำนึกในการดำเนินงานตามนโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) การสื่อสารการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบ ซึ่งในปี 2568 จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตประพฤติมิชอบที่มีมูลที่ผ่านเข้าระบบ (Voice of Customer: VOC) ลดลงจากค่าเฉลี่ยปีฐาน 3 ปีย้อนหลังปี 2565 - 2567 ร้อยละ 52.78

### การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับผลประโยชน์ หรือรู้เห็นเป็นใจให้เครือญาติ รับผลประโยชน์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สิน ของขวัญ การลดราคา การรับความบันเทิง การรับบริการ การรับการฝึกอบรม หรือสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกันนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่โดยทุจริต
2. ไม่เข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัทของตนเองหรือของเครือญาติทำกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปทำงานพิเศษภายนอก เพื่อประโยชน์ของตนเอง และหรือของผู้อื่น ยกเว้นงานที่ได้รับมอบหมายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใด ๆ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือร่วมกับผู้อื่น
5. ไม่นำทรัพย์สินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น
6. ไม่ใช่อำนาจหน้าที่เข้าควบคุมการตัดสินใจในการทำงานตามหน้าที่ของบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนเป็นเหตุให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเสียประโยชน์
7. ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ต่อตนเอง เครือญาติ หรือพวกพ้อง หรือรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่รับผิดชอบ

ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) จัดทำรายงานการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผ่านระบบ COI Reporting ใน 3 กรณี ดังนี้

- กรณีที่ 1 รายงานประจำปี
- กรณีที่ 2 กรณี มีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่
- กรณีที่ 3 กรณี มีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี เว้นแต่มีเหตุอันสมควรทำให้ไม่สามารถทำรายงาน

และกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงรายงานรายการเกี่ยวโยงเพิ่มเติม นอกเหนือจากการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม



# การบริหาร ความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ทำหน้าที่กำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการบริหารและการควบคุมภายในขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการ COSO - ERM 2017 และแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดไว้ ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวมีการบูรณาการและเชื่อมโยงกับกระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนงานและการติดตามผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างเป็นระบบ

โดยการระบุและประเมินปัจจัยเสี่ยงในระดับองค์กรดำเนินการโดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร โดยมีการประเมินประสิทธิผลของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ยังได้นำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ โดยเฉพาะการรายงานผลการวิเคราะห์ระดับผลกระทบความเสี่ยง รวมถึงระบบการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเฝ้าระวัง ติดตาม และตอบสนองต่อเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นรายไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หรือปรากฏปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะพิจารณาให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น เพื่อให้ฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงร่วมกับ Risk Owner นำไปดำเนินการ ปรับปรุงมาตรการควบคุม และทบทวนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถยอมรับได้

สำหรับปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีปัจจัยเสี่ยงในระดับองค์กรที่ได้จากการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมที่มีอยู่ จำนวนทั้งสิ้น 6 ปัจจัยเสี่ยง ซึ่งสามารถบริหารจัดการได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดทุกปัจจัยเสี่ยง สะท้อนถึงประสิทธิภาพและความเข้มแข็งของระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร อันส่งผลให้สามารถสร้างโอกาส ลดผลกระทบ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน

RF	KRI	OUTPUT	RA	RT	OUTCOME
RF 1	จำนวนเครื่องใช้ Start-up หรือบริษัทใหม่เทคโนโลยีที่ส่วนพัฒนา Use Case หรือกรณีศึกษาที่เพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business) ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการและการปฏิบัติงาน	11 ราย หรือ 795 ล้านบาท	10 ราย หรือ 750 ล้านบาท	9 ราย หรือ 675 ล้านบาท	สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจาก Use Case ได้ : 795 ล้านบาท
RF 2	รายได้รวมจากธุรกิจ B2B (5,900 ล้านบาท) รายได้รวมจากธุรกิจ B2C (900 ล้านบาท) รายได้ 44 ล้านบาท (เนื่องจากประเภทการบริการของ กฟภ. และรายได้จากลูกค้าภายนอก)	8,683.24 ล้านบาท 1,103.42 ล้านบาท 60,708 ล้านบาท	5,900 ล้านบาท 900 ล้านบาท 44 ล้านบาท	5,759.52 ล้านบาท 878.57 ล้านบาท 43.50 ล้านบาท	มีรายได้จากธุรกิจ B2B : 8,683.24 ล้านบาท มีรายได้จากธุรกิจ B2C : 1,103.42 ล้านบาท มีรายได้จากการดำเนินงานกับลูกค้า : 60,708 ล้านบาท
RF 3	ความสำเร็จของโครงการใน Green Tech Fund ตาม PEA Green Tech Fund Roadmap	100%	100%	80%	ผลการศึกษา เพื่อรองรับการขยายพลังงาน TPA, Direct PPA และ Flexibility Service พร้อมทั้งกระบวนการ User Journey (High Level) เป็นแบบรูปวงล้อที่เชื่อมโยงระหว่างองค์กร ออกแบบ PEA Carbon Neutrality Road map (ในปี 2568 ลดได้ไม่น้อยกว่า 10,605 tCO <sub>2</sub> e)
RF 4	การดำเนินงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีโอ เอ็ม คอม อินเทอร์เน็ตแบล จักัด	100%	100%	90%	แผนการศึกษา เพื่อรองรับการขยายพลังงาน TPA, Direct PPA และ Flexibility Service และสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 11,371.04 tCO <sub>2</sub> e
RF 5	การบริหารด้านบุคลากรผู้ทรงคุณวุฒิระดับสูงเพื่อส่งเสริมการดำเนินงาน	100%	100%	90%	แนวทางการจัดตั้งบริษัทใหม่ของ กฟภ. และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีโอ เอ็ม คอม อินเทอร์เน็ตแบล จักัด
RF 6	ความมั่นคงของการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่อำเภอเกาะสมุยและพื้นที่ใกล้เคียง	36,691 คน	7,000 คน	6,000 คน	เพิ่มทักษะให้กับพนักงานใน กฟภ. และบุคลากรภายนอก : 36,691 คน

จากการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2568 เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์อย่างเป็นระบบ โดยการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานในทุกมิติ ทำให้องค์กรสามารถพัฒนาและต่อยอด Use Case ภายใต้ Core Regulated Business และ Business Solution เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ลดต้นทุนและยกระดับคุณภาพการให้บริการ ควบคู่กับการสร้างรายได้และการเติบโตจากจากธุรกิจ B2B B2C และ Thai skill พร้อมทั้งได้มีการพัฒนาโครงสร้างและแพลตฟอร์มดิจิทัลที่รองรับการแข่งขันในอนาคต ทั้งนี้การดำเนินงานดังกล่าวยังได้คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมถึงการขับเคลื่อนสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังนี้

## SO1 เป็นผู้ให้บริการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และทุนมนุษย์

### ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

- RF1 การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- RF4 การจัดตั้งบริษัทในเครือใหม่และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- RF5 การบริหารด้านบุคลากรสู่การยกระดับสมรรถนะเพื่อส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจ
- RF6 ความมั่นคงของการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่อำเภอเกาะสมุยและพื้นที่ใกล้เคียง

### การดำเนินงานในปี 2568

ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านการเป็นผู้ให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอย่างเป็นระบบ โดยได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร (Triple Transformation Capability Center: TCC) ทำหน้าที่เป็นกลไกหลักในการบูรณาการด้านธุรกิจ เทคโนโลยี และทรัพยากรบุคคลเข้าด้วยกันอย่างครบวงจร

ศูนย์ TCC ทำหน้าที่ก่อกองและจัดลำดับความสำคัญของ Technology Start-up ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนา Use Case และ Business Solution ที่สามารถใช้งานได้จริง โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจหลักขององค์กร โดยเฉพาะในด้าน Logistics & Supply Chain ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวม นอกจากนี้ยังได้มีการเตรียมความพร้อมด้านข้อมูลผ่านการประยุกต์ใช้กระบวนการ Data Analytics และการจัดทำกรอบธรรมาภิบาลการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI Governance) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data Driven Business) อย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการยกระดับสมรรถนะบุคลากรให้สอดคล้องกับบริบทของยุค Electricity 5.0 ผ่านแผนแม่บททรัพยากรมนุษย์และการจัดการความรู้ (KM-Si) เพื่อเสริมสร้างทักษะดิจิทัลให้พนักงานไม่น้อยกว่า 17,000 คน มีทักษะดิจิทัลที่พร้อมรองรับการทำงานร่วมกับ AI และ Robot ในอนาคต พร้อมกันนี้ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในพื้นที่สำคัญ เพื่อให้สามารถจัดหาและให้บริการพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลเป็นไปอย่างราบรื่น มีเสถียรภาพ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำไปสู่การยกระดับคุณภาพการให้บริการและความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

## SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อยอดธุรกิจใหม่

### ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

- RF2 ยกระดับธุรกิจเกี่ยวเนื่องและการพัฒนา Digital Learning Platform ต่อยอดธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่
- RF4 การจัดตั้งบริษัทในเครือใหม่และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- RF5 การบริหารด้านบุคลากรสู่การยกระดับสมรรถนะเพื่อส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจ
- RF6 ความมั่นคงของการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่อำเภอเกาะสมุยและพื้นที่ใกล้เคียง

## การดำเนินงานในปี 2568

สำหรับการยกระดับผลประกอบการในธุรกิจเกี่ยวเนื่องเนื่องควบคู่กับการต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในอนาคต ผ่านการขยายบทบาทเข้าสู่ธุรกิจแบบครบวงจรทั้งในรูปแบบ B2B และ B2C อาทิ งานวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (EPC), การจัดหาพลังงานหมุนเวียน (RE100), ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) รวมถึงการพัฒนา EV Ecosystem โดยใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าที่ครอบคลุมทั่วประเทศเป็นกลไกสำคัญในการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเป้าหมายสำคัญในการจัดตั้งบริษัทในเครือใหม่ด้านธุรกิจ B2B B2C และ ThaiSkill ภายในปี 2569 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและสร้างรายได้ตามเป้าหมาย 19,000 ล้านบาทในปี 2571 โดยได้จัดทำแผนควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุม ทั้งการศึกษาข้อกฎหมายและแนวทางการดำเนินการในการ Spin-off ธุรกิจ การจัดทำโครงสร้างทางบัญชีที่ชัดเจนและแยกจากธุรกิจหลัก รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ให้สอดคล้องตามแนวทาง Way of Conduct เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ในอนาคต

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจ ThaiSkill ผ่าน Digital Learning Platform เพื่อสร้างรายได้จากการพัฒนาทักษะวิศวกรรมและดิจิทัลในระดับสากล ซึ่งเป็นการบูรณาการการสร้างรายได้ควบคู่กับการยกระดับการพัฒนาทุนมนุษย์ขององค์กรไปพร้อมกัน

## SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

### ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

- RF3 ยกระดับความพร้อมสำหรับการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อความยั่งยืน
- RF4 การจัดตั้งบริษัทในเครือใหม่และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- RF5 การบริหารด้านบุคลากรสู่การยกระดับสมรรถนะเพื่อส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจ
- RF6 ความมั่นคงของการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่อำเภอเกาะสมุยและพื้นที่ใกล้เคียง

### การดำเนินงานในปี 2568

ในด้านความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเสริมสร้างความพร้อมเชิงกลยุทธ์ผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสะอาดภายใต้แผนงาน Green Tech Fund ทั้งในรูปแบบ General Partner (GP) และ Co-General Partner (Co-GP) เพื่อเข้าถึงนวัตกรรมและสร้างมูลค่าจากการลงทุนในธุรกิจสีเขียว ขณะเดียวกันได้เตรียมความพร้อมการรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า ทั้งการเปิดโครงข่ายไฟฟ้าให้บุคคลที่สาม (Third Party Access: TPA) และนโยบาย Direct PPA ให้องค์กรสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกิจการไฟฟ้าใหม่

ขณะเดียวกัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการขับเคลื่อนเป้าหมาย Carbon Neutrality ตามกลยุทธ์ 4D โดยนำระบบ Carbon Form มาใช้คำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อต่อยอดสู่การบริหารจัดการคาร์บอนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตในอนาคต อีกทั้งให้ความสำคัญกับความมั่นคงทางพลังงานในพื้นที่เสี่ยง เช่น อำเภอเกาะสมุย ผ่านการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) การก่อสร้างสายส่ง 115 กิโลโวลต์ และการส่งเสริม Solar Rooftop ร่วมกับภาคเอกชน เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมตามหลัก ESG



## การควบคุม ภายใน

### หลักเกณฑ์ / แนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation: O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน (Reporting: R)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance: C)

### รายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2568

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย ความสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและ การบริหารที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ดังนี้

#### 1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดให้มีกระบวนการการควบคุมภายใน ที่ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและ ทบทวนรายงานการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมค่านิยมหลัก โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

#### 2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุง ให้เป็นปัจจุบัน อยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและไม่ใช่การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกเดือน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดวิสัยทัศน์ หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่า “ไฟฟ้าอัจฉริยะเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” โดยได้จัดทำแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

#### 4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงิน และไม่ใช่การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำกับดูแลให้นโยบายบริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลาย ช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องแม้มีภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึง

#### 5. ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการติดตามประเมินผลทั้งในระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และแบบเป็นรายครั้ง ด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ครอบคลุมสายงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เน้นการปฏิบัติงานและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง





## การกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจและให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ พร้อมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด

### กรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Unit) ทำหน้าที่สำคัญในการสร้างและรักษาระบบธรรมาภิบาลที่ดีขององค์กร โดยดำเนินการในสามมิติหลัก ได้แก่ การกำหนดกรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Framework) การส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Culture) ผ่านการประชาสัมพันธ์และกิจกรรมเสริมสร้างความรู้และจิตสำนึกอย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบในภาพรวมขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด รวมถึงการสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เกิดความคล่องตัว ลดความผิดพลาด และบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนด

### การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ความเสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบ (Compliance Risk) ตามระบบบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Management System: CMS) โดยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้อนุมัติแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบประจำปี 2568 จำนวน 3 แผนงาน ประกอบด้วย

1. การบริหารกฎระเบียบด้านเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ
2. ยกระดับการสอบทานด้วยการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis)
3. เพิ่มประสิทธิผลการปรับปรุงกฎระเบียบที่มีนัยสำคัญ

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์

ผลการดำเนินงานตามแผนงานทั้ง 3 บรรลุเป้าหมาย ประกอบกับการบริหารจัดการตามกรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Framework) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในด้านกระบวนการและเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่ โดยคำนึงถึงกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ กฎ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติภายในองค์กร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้งานดำเนินไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงมีหลักในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างถูกต้อง สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและเกิดประสิทธิผล

### ผลการดำเนินงานด้านควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิผล เพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายในและได้จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีแผนการบริหารจัดการรถยนต์เช่าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในประจำปี 2568 พร้อมกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลและมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อควบคุมและติดตามการบริหารจัดการรถยนต์เช่าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อให้แต่ละหน่วยงาน ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยผลการดำเนินงานในภาพรวมและผลการดำเนินงานตามค่าเกณฑ์วัดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบได้ภายในกำหนดเวลา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

# การบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังที่เหมาะสม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับชุมชนและสังคม

จากความมุ่งมั่นข้างต้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญตามสถาปัตยกรรมธุรกิจขององค์กร

## กระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม มาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) ควบคู่ไปกับเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ในด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตั้งแต่การกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดประเด็นสำคัญระดับองค์กรและหน่วยงาน ไปจนถึงการบริหารประเด็นเพื่อยกระดับความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement Score)



โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้

หน่วยงานรับผิดชอบ	บทบาทหน้าที่สำคัญ
คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	กำกับดูแลนโยบาย กลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลรายไตรมาส
ฝ่ายบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร สายงานยุทธศาสตร์	สรุปประเด็นสำคัญระดับองค์กรและหน่วยงานจากการสำรวจ เชื่อมโยงเข้ากับยุทธศาสตร์องค์กร และกำหนดแนวทางตอบสนองภาพรวม พร้อมทั้งติดตามประเมินผลเป็นรายไตรมาส
ทุกฝ่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	ขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ บริหารความสัมพันธ์ และติดตามผลการดำเนินงานในระดับหน่วยงาน

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ที่ได้รับผลกระทบ ส่งผลกระทบ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 9 กลุ่มหลัก 17 กลุ่มย่อย ดังนี้

### 1. กลุ่มหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ

#### 1.1 ภาครัฐ/องค์กรอิสระ: ผู้กำหนดหรือกำกับนโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน

ครอบคลุมหน่วยงานผู้มีอิทธิพลต่อทิศทางการดำเนินงานในระดับนโยบาย การประเมินผล การดำเนินงานโดยรวม และการตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### 1.2 ภาครัฐ/องค์กรอิสระ: ผู้อนุมัติ อนุญาต เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน

ครอบคลุมหน่วยงานที่รับผิดชอบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยเฉพาะในการดำเนินการปักเสา พาดสาย ขยายเขตให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

#### 1.3 ภาครัฐ/องค์กรอิสระ: ผู้ให้ความร่วมมือ สนับสนุน หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ครอบคลุมหน่วยงานที่สามารถให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนให้การดำเนินการและกิจกรรมต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. กลุ่มลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า

#### 2.1 ผู้ใช้ไฟฟ้าในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า

ครอบคลุมผู้ใช้ไฟฟ้าในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า

#### 2.2 ลูกค้าในธุรกิจอื่น ๆ นอกจากการจำหน่ายไฟฟ้า

ครอบคลุมลูกค้าในธุรกิจอื่น ๆ นอกจากการจำหน่ายไฟฟ้า

### 3. กลุ่มชุมชน และสังคม

#### 3.1 ชุมชนและผู้นำชุมชน

ครอบคลุมชุมชนและผู้นำชุมชนที่ตั้งอยู่โดยรอบพื้นที่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 3.2 ประชาชนทั่วไป

ครอบคลุมประชาชนทุกคนที่อาศัยอยู่ในประเทศไทย

### 4. กลุ่มสื่อมวลชน

ครอบคลุมสื่อมวลชนรูปแบบดั้งเดิม และสื่อออนไลน์ทุกประเภท

### 5. กลุ่มพันธมิตร

#### 5.1 ผู้ส่งมอบพลังงานไฟฟ้า

ครอบคลุมผู้ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าให้ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 5.2 ผู้ส่งมอบวัสดุอุปกรณ์

ครอบคลุมผู้ส่งมอบวัสดุอุปกรณ์ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 5.3 ผู้ส่งมอบบริการ

ครอบคลุมผู้ส่งมอบบริการให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในหลายประเภทงาน อาทิ งานระบบงานก่อสร้าง งานบริการด้านการจดหน่วยตัดต่อมิเตอร์ งานที่ปรึกษา รวมถึงระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้สนับสนุนการดำเนินการ

#### 5.4 คู่ความร่วมมือในการกิจสนับสนุน หรือภารกิจอื่น ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ครอบคลุมคู่ความร่วมมือในการกิจสนับสนุน หรือภารกิจอื่น ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ดำเนินการร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในลักษณะของการพึ่งพากันทางธุรกิจ อาทิ ตัวแทนรับชำระเงินค่าไฟฟ้า หน่วยงานสื่อสารที่ขออนุญาตพาดสายสื่อสาร และคู่สัญญาในหนังสือบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (Memorandum of Understanding: MOU)

### 6. กลุ่มคณะกรรมการ

ครอบคลุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกคน

### 7. กลุ่มพนักงาน

ครอบคลุมถึงผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 8. กลุ่มบริษัทในเครือ

ครอบคลุมทุกบริษัทในเครือของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 9. กลุ่มคู่เทียบ

#### 9.1 คู่เทียบในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า

ครอบคลุมหน่วยงาน องค์กร และบริษัทที่ดำเนินธุรกิจระบบจำหน่ายไฟฟ้า

#### 9.2 คู่เทียบในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ธุรกิจต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ครอบคลุมหน่วยงาน องค์กร และบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจนอกอุตสาหกรรมเดียวกับธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ธุรกิจต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การบริหารประเด็นระดับองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินกระบวนการวิเคราะห์และทบทวนประเด็นสำคัญอย่างเป็นระบบ ผ่านการบูรณาการข้อมูลเชิงลึกจากแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนระดับสากล ร่วมกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการประเมินปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำมาพิจารณาควบคู่กับทิศทางการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์

จากการดำเนินงานดังกล่าวการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ระบุประเด็นนัยสำคัญระดับองค์กรจำนวน 15 ประเด็น ซึ่งครอบคลุมมิติ ESG (Environmental Social and Governance) โดยมุ่งเน้นการสร้างผลลัพธ์เชิงประจักษ์ภายใต้ 5 ทิศทางความยั่งยืน (Sustainability Focus) และเชื่อมโยงกับห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ขององค์กร ดังนี้



ประเด็นเชิง ยุทธศาสตร์	Electricity Distribution System			Customer Service and Marketing	Governance and Strategic	Innovation and New- business Management	Resources and Service Management System			Digital Technology Management System	SDGs
	Planning and Energy Procurement	Construction and Maintenance	Distribution				Logistics Management	Budgeting, Accounting and Finance	Human Resource Development and Management		
Climate Action & Resource Efficiency											
Green House Gas Emission และ การลดคาร์บอน ฟุตพริ้นท์	●	●			●						13, 15, 17
Renewable Energy การผลิตและ ใช้พลังงาน สะอาด	●	●									7, 13
Empowering Workforce through Innovation & Technology											
Technology & Innovation การวิจัยและ นวัตกรรม					●	●					9, 10, 11, 12, 13, 17
Human Capital การพัฒนา บุคลากร						●					4, 8
Resilient & Customer-Centric Operations											
Reliability ความน่า เชื่อถือ											3, 7, 11, 13
Collaborative Community & Stakeholder Wellbeing											
Community Empowerment การเสริม พลังชุมชน และภาค ที่เกี่ยวข้อง					●						10, 11, 13
Data Security ความปลอดภัย ของข้อมูล และระบบ สารสนเทศ					●						8, 9, 10, 11, 13
New Business & Investment การขยาย การลงทุน ธุรกิจใหม่						●					3, 7, 8, 9, 10, 11, 13
Business Conduct & Governance											
Corporate Governance ธรรมาภิบาล การดำเนิน ธุรกิจ					●						1, 2, 3, 8, 10, 11, 12, 13
Stakeholder											

- กลุ่มหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ
- กลุ่มลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า
- กลุ่มชุมชน และสังคม
- กลุ่มสื่อมวลชน
- กลุ่มพันธมิตร
- กลุ่มคณะกรรมการ
- กลุ่มพนักงาน
- กลุ่มบริษัทในเครือ
- กลุ่มคู่ค้า

### การบริหารประเด็นระดับหน่วยงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับพื้นที่และระดับหน่วยงานอย่างใกล้ชิด โดยยึดหลัก “ความเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” เพื่อนำข้อมูลเชิงลึกมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการสร้างปฏิสัมพันธ์เชิงรุก เช่น การพูดคุย การจัดกิจกรรม การสานเสวนา และการประชุมหารือร่วมกัน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดช่องทางการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม เช่น เว็บไซต์ อีเมล รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รายงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการสื่อสารผ่านพนักงาน โดยมีผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้

หน่วยงาน	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
สายงานยุทธศาสตร์	●		●	●	●				●	●
สายงานธุรกิจและการตลาด		●			●					
สายงานวางแผนและวิศวกรรม	●				●					
สายงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้า	●				●					
สายงานดิจิทัลและการสื่อสาร					●					
สายงานบัญชีและการเงิน	●				●					
สายงานบริหารองค์กร	●							●		
สายงานโลจิสติกส์และบริการองค์กร					●					
สายงานภาคเหนือ	●	●			●					
สายงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	●	●			●					
สายงานภาคกลาง	●	●			●					
สายงานภาคใต้	●	●			●					
สำนักตรวจสอบภายใน								●		
ฝ่ายเลขานุการองค์กร								●		



## ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



### Stakeholder Engagement Score

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นยกระดับความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จผ่านระดับความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement Score) เพื่อเป็นเครื่องมือสะท้อนความเชื่อมั่นและความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรในมิติต่าง ๆ อย่างยั่งยืน

ในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ยกระดับมาตรฐานการสร้างความสัมพันธ์เชิงรุก โดยกำหนดเป้าหมายระดับความผูกพันไว้ที่ร้อยละ 80.00 ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายสำคัญ ทั้งกลุ่มลูกค้า กลุ่มชุมชน สังคม กลุ่มสื่อมวลชน และกลุ่มพนักงาน ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถยกระดับความผูกพันได้ถึงร้อยละ 88.70 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างดีเยี่ยม

ตัวชี้วัดความผูกพันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	2564	2565	2566	2567	2568
เป้าหมาย (ร้อยละ)	≥75.00	≥76.00	≥76.50	≥80.00	≥80.00
ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)	76.90	80.20	86.12	84.12	88.70



## ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นในการให้บริการพลังงานไฟฟ้าและการดำเนินงานขยายเขต การจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึงควบคู่ไปกับการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการทบทวน พร้อมทั้งบูรณาการการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการความคาดหวังได้ตรงประเด็นและสอดคล้องตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO26000) โดยแบ่งเป็น 7 หัวข้อหลัก (7 Core Subjects) ดังนี้

### แนวปฏิบัติ 7 หัวข้อหลัก (7 Core Subjects)



#### 1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการกำกับดูแลงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้อยู่ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจริยธรรมและจรรยาบรรณที่เหมาะสม นอกจากนี้ได้นำยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบายคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโมเดลเศรษฐกิจ BCG Economy Model ภายใต้ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทย และแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) ที่ค้ำประกันถึง 3 ปัจจัยหลัก คือ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) พร้อมทั้งน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy Philosophy: SEP) และนวัตกรรม (Systematic Inventive Thinking: SIT) มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนแผนงานและโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2568

#### 2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยยึดแนวทางการบริหารจัดการองค์กร และมีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566 - 2570) เป็นกรอบนโยบายระดับชาติที่กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้กับภาคส่วนต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครอง ประชาชนและชุมชนไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิมนุษยชน อันเป็นผลมาจากการประกอบธุรกิจ ป้องกัน บรรเทา หรือแก้ไขปัญหาหรือผลกระทบเชิงลบอันเกิดจากการประกอบธุรกิจ ตลอดจนส่งเสริมแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยมุ่งหวังให้เกิดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักการตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การให้บริการธุรกิจจัดหาและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทุกภาคส่วน ในสังคมและทุกพื้นที่ บริการจะต้องเข้าถึงการให้บริการไม่เลือกปฏิบัติทางชาติพันธุ์ ศาสนา และความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างกัน ทั้งประเด็นคุณภาพ และความปลอดภัยในการให้บริการและการกำหนดราคาโดยเป็นไปตามนโยบายและการกำกับที่ภาครัฐกำหนด
2. สนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมสิทธิมนุษยชนทั้งภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการและการกำหนดมาตรการลดผลกระทบจากการดำเนินงาน
3. สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมตามแผนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อย่างไม่เลือกปฏิบัติ
4. ไม่สนับสนุนกิจกรรมและต่อต้านการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วางแผนการดูแลบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อให้บุคลากรมีความพึงพอใจ และเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันตามลักษณะงาน และการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรได้ตรงประเด็น

นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก ด้วยการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากรที่มีความเสี่ยงต่อสารเคมีหรือวัตถุมีพิษ การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อม ในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

อีกทั้ง กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นมาตรฐานในการทำงานทั่วทั้งองค์กร รวมถึงความปลอดภัยของประชาชน พัฒนางานด้านความปลอดภัย มุ่งสู่องค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยระดับสากล สร้างความร่วมมือกับ เครือข่ายงานด้านความปลอดภัย พัฒนานวัตกรรม และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กร มุ่งเน้นให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) และลดความเสี่ยงที่จะเกิดการเจ็บป่วยจากการทำงาน

#### 4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงานเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม มีการจัดสานเสวนา การมีส่วนร่วม ของชุมชนกำหนดแนวทางปฏิบัติรวมทั้งกำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น สำหรับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความรุนแรง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการเทียบกับการลดการใช้ทรัพยากรและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการกำหนดแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในองค์กร ลดต้นทุนในการดำเนินงานทั้งในส่วนของการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเตรียมพร้อมสู่การเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในระดับสากล และเข้าร่วม โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย และมุ่งมั่น ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงและน้ำ ตามหลัก Circular Economy ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ BCG Economic Model นำมาใช้แก้ปัญหาความเสื่อมโทรมของทรัพยากร มลพิษของเสีย และปริมาณขยะ ซึ่งจะช่วยในการจัดการขยะลดปริมาณของเสียให้น้อยลง (Zero Waste) โดยเน้นใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุดตั้งแต่การออกแบบการผลิตที่สร้างของเสียน้อยที่สุด การใช้วัสดุทางเลือก การนำวัสดุกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse, Refurbish, Sharing) ซึ่งเป็นวิธีการ Upcycle สร้างคุณค่าเพิ่ม และการลดเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงานเพื่อลดการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ณ สิ้นปี 2568 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 540 แห่ง โดยแบ่งตามระดับ ได้แก่ ระดับดีเยี่ยม (G ทอง) จำนวน 526 แห่ง ระดับดีมาก (G เงิน) จำนวน 13 แห่ง และระดับดี (G ทองแดง) จำนวน 1 แห่ง จาก กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางเป้าหมายที่จะขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าทั่วประเทศ

#### 5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล มุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพควบคู่กับการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ความโปร่งใสตรวจสอบได้ ความมีคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน การป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชัน มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในวิชาชีพ ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางในการบริหารงาน เพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการกำกับดูแลและการต่อต้านทุจริต ตลอดจนการร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2567 - 2571) และแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2568 โดยกำหนดให้มี 3 กลยุทธ์สำคัญ ภายใต้แผนแม่บทธรรมาภิบาลฯ ได้แก่ 1) ยกระดับการดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล และตามเกณฑ์การประเมิน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรและกระบวนการงานด้าน GRC 2) การยกระดับพฤติกรรมด้านธรรมาภิบาล วัฒนธรรม และพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต 3) การส่งเสริมความยั่งยืนด้วยระบบการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ

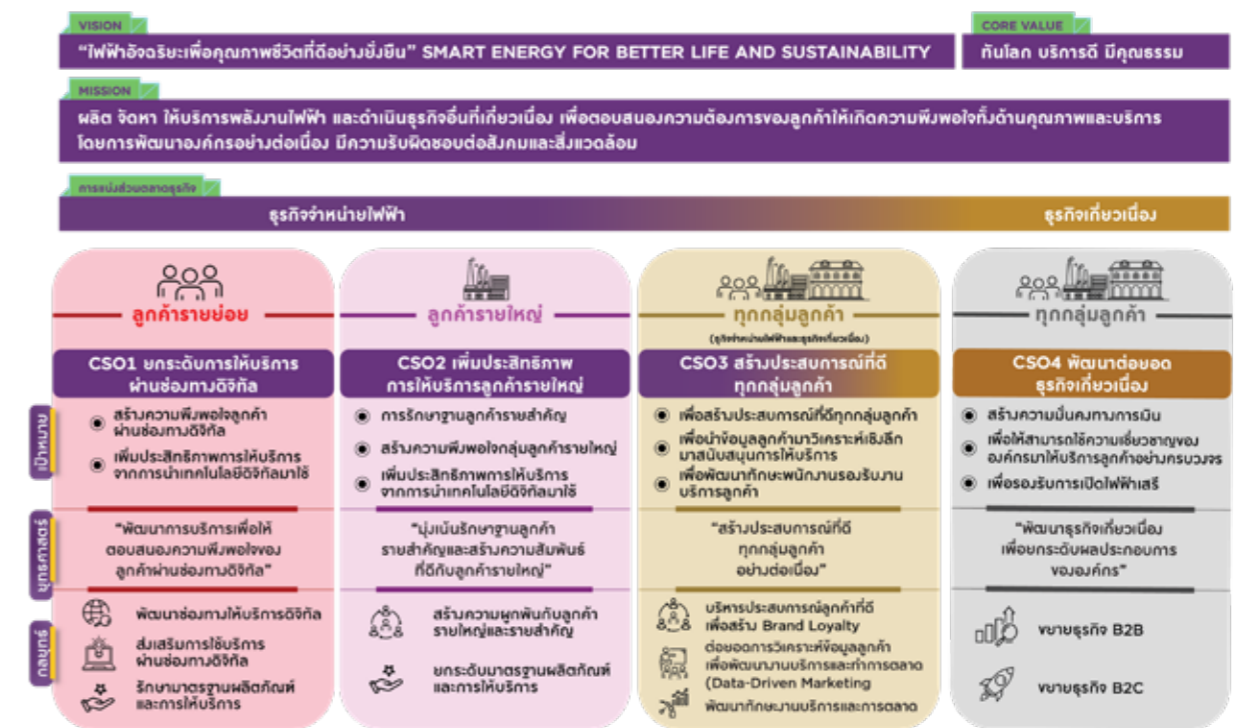
#### 6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

แผนแม่บทบริการลูกค้าและการตลาด พ.ศ. 2568 - 2572 มีภาวะวิเคราะหที่ครอบคลุมสารสนเทศที่สำคัญ ประกอบด้วยสารสนเทศจากลูกค้า เช่น การรับฟังความต้องการความคาดหวังของลูกค้า การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันของลูกค้า สารสนเทศจากตลาด เช่น การแบ่งส่วนตลาดส่วนแบ่งตลาด และแนวโน้มตลาด สารสนเทศจากผลิตภัณฑ์และบริการ เช่น ผลการดำเนินงานด้านบริการลูกค้า ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ครอบคลุมทุกส่วนตลาดในปัจจุบัน และส่วนตลาดที่เพิ่งมีหรือคาดหวังในอนาคต ครบทุกกลุ่มลูกค้า โดยมีการระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคการดำเนินงานด้านลูกค้าและตลาด ซึ่งได้รวบรวมปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ ผ่านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรและสภาพแวดล้อมภายนอก รวมทั้งความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดเป็นวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า

แผนแม่บทบริการลูกค้าและการตลาด พ.ศ. 2568 - 2572 มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2567 - 2571 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2568) ทั้งในส่วนของ KPI และ โครงการ Initiative รวมถึงแผนแม่บทต่าง ๆ ประกอบด้วย วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ด้านลูกค้า 4 ด้าน คือ

- CSO1 : ยกระดับการให้บริการผ่านช่องทางดิจิทัล
- CSO2 : เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้ารายใหญ่
- CSO3 : สร้างประสบการณ์ที่ดีทุกกลุ่มลูกค้า
- CSO4 : พัฒนาต่อยอดธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

### ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด พ.ศ. 2568 - 2572



## 7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนช่วยสนับสนุนให้ชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน เพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นในอนาคต ตามวิสัยทัศน์ขององค์กร “ไฟฟ้าอัจฉริยะเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน” ผ่านโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ดังนี้

### 7.1 โครงการด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

1. โครงการ PEA ปลูก ดูแล รักษา ป่า จัดกิจกรรมปลูกป่าชุมชนเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ประจำปี 2568 วันต้นไม้ประจำปีของชาติ 3 มิถุนายน และวันดินโลก ในพื้นที่ตำบลป่าแดด อำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงราย ร่วมกับหัวหน้าส่วนราชการ ประชาชนตำบลป่าแดด มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ที่เสื่อมโทรม ให้อากาศบริสุทธิ์ ให้อากาศบริสุทธิ์ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ซึ่งดำเนินการร่วมกับชุมชนป่าแดด ประชาชน ในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียง และหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น โดยในปี 2568 ปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชนบ้านเหล่าพัฒนา จำนวน 6,050 ต้น ได้แก่ สมอพิเภก ประคำติศควาย มะขามป้อม มะตูม หว่า ยางนา มะค่าโมง ประดู่ป่า พะยูง ราชพฤกษ์ เหลืองเชียงราย ทองอุไร และดอกพิกุล รวมปัจจุบันปลูกต้นไม้ไปทั้งสิ้น 41,550 ต้น สามารถช่วยลดและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ได้ 2,166.85 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

2. การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เพื่อเทียบสัดส่วนระหว่างมูลค่าทางด้านการเศรษฐศาสตร์ และการใช้ทรัพยากร เช่น ไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ทำให้สามารถวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทางด้านการจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2568 สามารถดำเนินการได้มีประสิทธิภาพมากกว่า ปี 2564 ซึ่งเป็นปีฐาน คิดเป็น 1.090465 เท่า

3. โครงการพัฒนาสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) เป็นการสร้างความตระหนักส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างความน่าอยู่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า มีแนวทางในการจัดการของเสียอย่างมี ประสิทธิภาพรวมถึงการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกตลอดจนเพื่อให้การดำเนินโครงการพัฒนาสำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพทั้งในสำนักใหญ่และสำนักงานส่วนภูมิภาค เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gases: GHG) ออกสู่ชั้นบรรยากาศในทุกภาคส่วน และสนับสนุนเป้าหมายการเป็น Carbon Neutrality ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2580 ซึ่งในปี 2568 ได้รับการรับรองโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) จากกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม จำนวน 45 แห่ง ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ได้ 2,518.56 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

## 7.2 โครงการด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน

1. โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความปลอดภัย และการประหยัดพลังงานจากการติดตั้งระบบส่องสว่างด้วยหลอด LED ดำเนินการตั้งแต่ปี 2557 ถึงปัจจุบัน จำนวน 77 แห่ง ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้ามากกว่า 817,373.54 หน่วย/ปี คิดเป็นค่าไฟฟ้ากว่า 3,306,915.68 บาท/ปี ตลอดจนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ได้มากกว่า 526.78 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ปี ช่วยลดการเกิดภาวะโลกร้อน ส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในศาสนสถาน สร้างความสวยงาม กระตุ้นให้เกิดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทยทั่วประเทศ เป็นการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น

2. โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 ช่างไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแก้ปัญหาการขาดแคลนช่างไฟฟ้าในท้องถิ่นยกระดับคุณภาพของช่างไฟฟ้าภายในหมู่บ้าน ให้ได้มาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพช่างไฟฟ้าให้มีความยั่งยืน และสร้างเครือข่าย รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพ ในการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า ให้แก่ประชาชนได้อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน มีรายละเอียดดังนี้

- จัดอบรมช่างไฟฟ้าประจำหมู่บ้าน ภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ สาขาช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1 โดยผ่านการอบรมแล้วจำนวน รวม 9,216 คน ในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- จัดอบรมหลักสูตร “การติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา” โดยผ่านการอบรมแล้ว จำนวนรวม 130 คน
- จัดอบรมหลักสูตร “การติดตั้งระบบ EV Charging Station” โดยผ่านการอบรมแล้วจำนวนรวม 162 คน

3. โครงการ PEA พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน สนับสนุนเรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยออกแบบและติดตั้งเครื่องยนต์เรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบสำหรับเรือหางยาว เพื่อมอบให้ชุมชนในพื้นที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี ตั้งแต่ปี 2564 ถึง 2568 ปีละ 5 ลำ รวมจำนวน 25 ลำ เพื่อเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยว วิถีคลองอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน โดยเปรียบเทียบระหว่างเรือเครื่องยนต์ดีเซล และเรือเครื่องยนต์ไฟฟ้า สามารถลดมลภาวะทางเสียงจากเดิม 85.5 - 113.0 เดซิเบลเอ เหลือเพียง 87 เดซิเบลเอ และลดก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากเดิม 0.041 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เหลือเพียง 0.003 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อีกทั้งยังเป็นสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการ และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ยกระดับภาพลักษณ์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

4. โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกิจหลักขององค์กร ในการให้บริการด้านระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพ และดูแลประชาชนให้มีความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยมี 3 กิจกรรมที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 - 2568 ดังนี้

- กิจกรรมบันทึกนักประหยัดตัวน้อย ให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยและประหยัดแก่เด็กและเยาวชน ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา จำนวนมากกว่า 7,700 คน
- กิจกรรมให้ความรู้นักศึกษาอาชีวศึกษาระดับ ปวช. และ ปวส. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดอบรมให้ความรู้ทางทฤษฎีและปฏิบัติแก่นักศึกษา สาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง จากสถาบันอาชีวศึกษา ระดับ ปวช. ปวส. และนำนักศึกษาที่ผ่านการอบรม ลงพื้นที่ร่วมกับพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตรวจสอบ แก้อุปกรณ์ไฟฟ้าในครัวเรือนหรือพื้นที่สาธารณะ เช่น วัด โรงเรียน โรงพยาบาลในชุมชน เป็นต้น มีนักศึกษาเข้าร่วมอบรมมากกว่า 31,200 คน มีครัวเรือนที่ได้รับประโยชน์มากกว่า 1,000,000 ครัวเรือน
- กิจกรรม PEA ประชากรร่วมใจระบบไฟมั่นคง เพื่อสร้างเครือข่ายอาสาสมัครในชุมชน เพิ่มประสิทธิภาพให้ระบบจำหน่ายไฟฟ้า มั่นคง ปลอดภัย โดยอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน อาสาสมัครการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และขึ้นทะเบียนเครือข่ายภายนอกผ่านระบบสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนมากกว่า 15,400 คน

### 7.3 โครงการด้านการช่วยเหลือพัฒนาสังคม

1. โครงการช่วยเหลือประชาชนในภาวะวิกฤต ดำเนินการจัดหาถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือประชาชนในภาวะวิกฤต ให้ทันท่วงที
2. Save Your Life ใส่ใจหลอดเลือดสมอง ดำเนินการร่วมกับภาคีเครือข่าย มูลนิธิวิจัยประสาท ในพระบรมราชูปถัมภ์ จัดโครงการ “Save Your Life ใส่ใจหลอดเลือดสมอง” เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และประชาชน ผู้ใช้ไฟฟ้า ได้รับความรู้ความเข้าใจ รู้จักวิธีป้องกันการเกิดโรคหลอดเลือดสมอง อันตรายของโรคป้องกันและรักษาการเกิดอัมพฤกษ์อัมพาต เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
3. โครงการ PEA เพื่อเด็กและเยาวชน
  - กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ เพื่อมอบความสุขและเป็นของขวัญให้เด็กและเยาวชนในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ
  - กิจกรรมทีมชาติวอลเลย์บอล PEA สอนน้อง นำนักวอลเลย์บอลทีมชาติไทยที่มีประสบการณ์ในการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาสอนเยาวชนในพื้นที่ภูมิภาคของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อส่งเสริมให้น้อง ๆ เยาวชนมาสนใจเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรงและห่างไกลยาเสพติด
  - กิจกรรม PEA ปั่นยิ้ม อิ่มบุญ คินความสุขสู่สังคม มอบอุปกรณ์ การเรียน อุปกรณ์กีฬา ตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าภายในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า และเครื่องตัดไฟรั่ว (Residual Current Device: RCD) เพื่อให้มีความปลอดภัยมากขึ้น
4. โครงการ PEA ใส่ใจทุกชีวิต บริจาคโลหิต รับบริจาคโลหิตในพื้นที่สำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ มอบให้ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย และโรงพยาบาลประจำจังหวัดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยเหลือผู้ที่มีความจำเป็นต้องรับโลหิตในการรักษาโรค ส่งเสริมให้พนักงาน ลูกจ้าง ครอบครัวของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประชาชนทั่วไป มีส่วนร่วมช่วยเหลือผู้อื่น รวมถึงส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมการมีจิตสาธารณะ



## การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีภารกิจในการบริการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และบริการให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรม เป็นอิสระ เพื่อเพิ่ม/รักษาคุณค่า และสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยมีบทบาทและความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล ที่เผยแพร่โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567)

### การปฏิบัติงานตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร วัตถุประสงค์และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน (Risk - Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินงานขององค์กร และบริษัทในเครือ นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ โดยในปี 2568 มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยได้มีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีภายในระยะเวลาไม่เกิน 2 เดือนนับจากวันที่



ดำเนินการตรวจสอบแล้วเสร็จ สอบทานการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมิน Core Business Enablers รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย สนับสนุนให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายใน

ในปี 2568 สำนักตรวจสอบภายใน มีการใช้งานระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Management System: IAMS) ในส่วนของการปฏิบัติงานตรวจสอบจนถึงการติดตามงานอย่างเต็มรูปแบบมีการขยายผลการพัฒนาระบบตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software: RIAS) เดิมจากทีม RIAS เป็นผู้พัฒนา ได้มีการขยายผลให้ทั้ง 7 กองตรวจสอบ พัฒนาระบบตรวจสอบเชิงวิเคราะห์ และนำมาต่อยอดเป็นระบบตรวจสอบภายในอัตโนมัติ มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Management System: ACMS) เพื่อใช้ในการรวบรวมติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสำนักตรวจสอบภายใน ได้มีการยกระดับการปฏิบัติงาน โดยจัดทำกระบวนการบูรณาการการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing: IA) กับ Governance Risk and Compliance (GRC) เพื่อให้เกิดการบูรณาการร่วมกันทั้งองค์กร ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลที่ดี อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

## การรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านกระบวนการทางธุรกิจและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในให้ได้รับวุฒิปริญญาตรีทางวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือประกาศนียบัตรทางวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 มีผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปริญญาตรีทางวิชาชีพการตรวจสอบภายใน จำนวน 24 คน

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในจัดให้มีการประเมินตนเอง (Self-Assessment Report: SAR) ทุกไตรมาส มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ และได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความเชื่อมั่นและด้านการให้คำปรึกษา จากคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ว่าการ ผู้บริหารระดับสูงปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 ได้รับคะแนนประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 4.98 พึงพอใจมาก - มากที่สุด ซึ่งได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะดังกล่าวเป็นข้อมูลป้อนกลับในการปรับปรุง พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบและการให้คำปรึกษา และในรอบปีที่ผ่านมา ได้คะแนนประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ Core Business Enablers หัวข้อ การตรวจสอบภายใน อยู่ที่ระดับ 4.7074

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของกรไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้นำหลักการการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC) ตาม GRC Capability Model Version 3.0 ของ The Office of Compliance & Ethics Group (OCEG) มาปฏิบัติเพื่อสนับสนุนให้เกิดระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลมีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยประยุกต์ใช้มาตรฐาน COSO 2013 - Internal Control และ COSO 2017- Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission (COSO) ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กรและการประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน แบ่งออกเป็นระดับองค์กรและระดับสายงาน มีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่า กฟภ. มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานได้อย่างทันกาลเกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อภารกิจขององค์กรทั้งปัจจุบันและอนาคต

## การดำเนินงานการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance Risk and Compliance: GRC)

ปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. เห็นชอบให้ปรับปรุง “นโยบายบูรณาการ Governance Risk and Compliance (GRC)” โดยได้มีการประกาศใช้นโยบายบูรณาการ Governance Risk and Compliance (GRC) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาส รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพิ่มพูนมูลค่าและความยั่งยืนขององค์กร
2. กำกับดูแลให้หน่วยงานปฏิบัติตามกลยุทธ์ และกำหนดแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้มีโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กร และกำหนดกระบวนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสาร ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
3. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างทั่วถึงทุกระดับ พร้อมทั้งสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ทุกกระบวนการและขั้นตอนให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ได้ทันกาล

5. เสริมสร้างบรรยากาศรวมถึงสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการบูรณาการ โดยดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล และหลักการ GRC ของ The Office of Compliance & Ethics Group (OCEG)

6. ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสภาวะการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำมาวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

และนอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลการดำเนินงานตามนโยบายบูรณาการ Governance, Risk and Compliance (GRC) เพื่อให้องค์กรเกิดความมั่นใจถึงการนำนโยบายบูรณาการ GRC ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

## การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568

กฟภ. ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานพร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ปี 2568 ที่ กฟภ. นำมาบริหารจัดการ จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
2. ยกระดับธุรกิจเกี่ยวเนื่องและการพัฒนา Digital Learning Platform ต่อยอดธุรกิจสู่ธุรกิจใหม่
3. ยกระดับความพร้อมสำหรับการลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเพื่อความยั่งยืน
4. การจัดตั้งบริษัทในเครือใหม่และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
5. การบริหารด้านบุคลากรสู่การยกระดับสมรรถนะเพื่อส่งเสริมการดำเนินงาน
6. ความมั่นคงของการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่อำเภอเกาะสมุยและพื้นที่ใกล้เคียง

## การดำเนินงานการควบคุมภายใน ประจำปี 2568

กฟภ. มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัย เพียงพอ เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในปี 2568 ได้จัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี ได้แก่ แผนการบริหารจัดการรถยนต์เช่าของ กฟภ. เป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี และจัดส่งให้กระทรวงมหาดไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานฯ ต่อคณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ.

## การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ประจำปี 2568

กฟภ. ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบ (Compliance Risk) ตามกระบวนการบริหารจัดการ และกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ Compliance Management System: CMS ให้สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และการพัฒนากระบวนการด้าน Compliance ให้การปฏิบัติงานตามภารกิจของ กฟภ. เป็นไปอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการฯ อนุมัติแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบของ กฟภ. (Compliance) ประจำปี 2568 จำนวน 3 แผนงาน ดังนี้

1. การบริหารกฎระเบียบด้านเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นการดำเนินงานของ กฟภ.
2. ยกระดับการสอบทานด้วยการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis) ของปัญหาด้านกฎระเบียบ
3. เพิ่มประสิทธิผลการปรับปรุงกฎระเบียบที่มีนัยสำคัญส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของ กฟภ.

โดยผลการดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และมีผลลัพธ์ (Outcome) สามารถพัฒนาด้านกระบวนการและเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่โดยคำนึงถึงกฎหมาย หลักเกณฑ์ที่ กฟภ. ต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานภาครัฐ กฎ ระเบียบ วัฏปฏิบัติขององค์กร ส่งเสริมการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและเกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของ กฟภ. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ด้านการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล การบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม รวมถึงมีการติดตามแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานของ กฟภ. บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน ในการดำเนินงานตามนโยบาย มาตรการ และระบบที่ กฟภ. จัดวางไว้ จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดระดับความรุนแรง ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของ กฟภ.

ทอ.ศ.ช. 

พลตำรวจโท สมประสงค์ เย็นท้วม

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความสำคัญและยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐาน และจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CG&SD) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ในการวางกรอบ เสนอแนวทางปฏิบัติ ให้คำแนะนำ กำกับดูแล ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ CG&SD ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการฯ ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการ ทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล พิจารณาแนวทางสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่สำคัญ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายจัดการให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม สรุปรายละเอียด ดังนี้

### การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance: CG)

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ กฟภ. ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือธรรมาภิบาลและจริยธรรมในการดำเนินกิจการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริม จริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และการป้องกันทุจริตอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ คณะกรรมการ CG&SD ได้ติดตามการทบทวนและปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบาย/แนวปฏิบัติให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง สนับสนุนการนำกรอบนโยบายภาครัฐด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มาใช้ในการทบทวน/จัดทำ แผนแม่บทธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งขับเคลื่อนผ่านแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2568 โดยมีผลการดำเนินงานสะสม ณ ไตรมาส 4/2568 คิดเป็นร้อยละ 100 และสามารถบรรลุประสิทธิผลในภาพรวมของตัวชี้วัดที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน

### การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development: SD)

คณะกรรมการ CG&SD ให้ความสำคัญต่อ ประเด็นความต้องการและความคาดหวังที่มีนัยสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Materiality) และส่งเสริมให้ กฟภ. มีนโยบาย แผนการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมทุกกระบวนการขององค์กร สอดคล้องกับทิศทางแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. โดยนำหลักการและมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ เช่น UN SDGs, AA1000SES, GRI Standards และแนวคิด ESG พร้อมขับเคลื่อนผ่านแผนงานที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) แผนแม่บทด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟภ. ปี 2567 - 2571 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2568) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟภ. ประจำปี 2568 และ (2) แผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ทั้งนี้ คณะกรรมการ CG&SD ติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2568 ทั้ง 2 แผนงานมีผลการดำเนินงานสะสม ณ ไตรมาส 4/2568 คิดเป็นร้อยละ 100 และสามารถบรรลุประสิทธิผลในภาพรวมของตัวชี้วัดที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ รับทราบการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืน และการบูรณาการกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) รวมถึงการพิจารณาผลกระทบ/ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อเชื่อมโยงสู่แนวทางการดำเนินงานที่สร้างคุณค่าร่วมภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม และแนวทางมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO 26000 พร้อมทั้งสนับสนุนทิศทางองค์กรสู่การใช้พลังงานสะอาดและ Carbon Neutrality เพื่อร่วมผลักดันนโยบายภาครัฐในการยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล

การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการขับเคลื่อนองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้องค์กรเติบโตบนรากฐานที่มั่นคง และร่วมสานต่อความยั่งยืนให้กับสังคมในระยะยาว



(นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ (Skill Matrix) ตามที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบชุดแรก ดำรงตำแหน่งถึงเดือน มิถุนายน 2568 ได้แก่

- |                |              |                      |
|----------------|--------------|----------------------|
| 1. พลโทอดุลย์  | บุญธรรมเจริญ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพนิต     | ธีรภาพวงศ์   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายกรณินทร์ | กาญจน์มัย    | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวอติพร อ้นสมบัติ ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบชุดที่สอง ดำรงตำแหน่งตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2568 ได้แก่

- |                          |            |                      |
|--------------------------|------------|----------------------|
| 1. นายกรณินทร์           | กาญจน์มัย  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพนิต               | ธีรภาพวงศ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ศาสตราจารย์ศุภสวัสดิ์ | ชัชวาลย์   | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นายศราวุธ มีเจริญ ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม ครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยมีผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เข้าร่วมตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และได้มีการรายงานผลการประชุมที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่ต่าง ๆ ในส่วนภูมิภาค เพื่อรับทราบข้อมูลปัญหา - อุปสรรคในการดำเนินงาน ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานข้อมูลทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประจำทุกเดือน โดยได้ ร่วมประชุมหารือ สอบถาม รับฟังคำชี้แจงและความเห็นจากผู้บริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) และการวิเคราะห์สถานะการเงินร่วมกับผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีผลประกอบการที่มั่นคง กระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ในการประชุมครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

### 2. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กร โดยสอบทานประสิทธิผลของกระบวนการควบคุม ภายใน กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการยกระดับ กระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงตอบสนองต่อความคาดหวัง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ขององค์กร ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำให้บรรลุเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

### 3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในให้มีระบบงานตรวจสอบภายในที่ดี มีความเป็นอิสระ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเที่ยงธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติ แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี แผนการ ตรวจสอบประจำปี กฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการตรวจสอบภายใน งบประมาณประจำปี แผนฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ภายใน 2 เดือน นับจากวันที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สอบทานการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมิน Enablers รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงาน ของสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และสนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในได้รับการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับแผนการจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้การปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายใน ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้ได้รับวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สร้างคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### 4. การรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง มีการปรับปรุงและจัดทำกฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงาน และแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน มีการประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยนำผลการประเมินตนเองที่ผ่านมาทั้งรายคณะ และรายบุคคล มาจัดทำแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

(นายกรณินทร์ กาญจนมัย)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของ ผู้สอบบัญชีและ จบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย (“กฟภ. และบริษัทย่อย หรือกลุ่มกิจการ”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของทุนรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุ ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่าว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย และเฉพาะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กฟภ. และบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและกระสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กิตติ เตชเกษมบัณฑิตย์  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9151  
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 กรุงเทพฯ: 24 มีนาคม 2569

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
**ฐานะการเงิน**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	13,590,509	8,772,941	12,868,596	7,825,296
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	48,863,763	52,248,243	48,370,744	51,893,220
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	12,000	-	-
พัสดุคงเหลือ	9	2,120,244	2,568,570	2,120,244	2,568,570
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	10	45,246,641	44,395,316	45,246,641	44,395,316
ภาษีซื้อที่ยังไม่ส่งกำหนดชำระ		2,941,437	3,035,820	2,930,122	3,035,789
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับจ้าง		1,357,425	1,028,029	1,356,287	1,026,810
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		620,000	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		77,595	78,577	72,187	57,629
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>114,817,614</b>	<b>112,139,496</b>	<b>112,964,821</b>	<b>110,802,630</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		50,000	50,000	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	12,000	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	283,379	283,269	1,379	1,269
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	12	4,994,602	3,485,829	2,755,234	1,154,777
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	5,110,621	5,110,621
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	2,600,854	2,817,526	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	16	49,519,174	62,886,431	49,332,519	62,689,722
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	438,671	430,636	438,671	430,636
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	402,358,602	381,046,820	401,353,928	379,914,895
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	6, 22.1.1	2,509,527	1,814,104	4,091,488	3,590,507
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,926,538	3,374,936	2,924,467	3,372,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		790,792	463,985	677,604	344,791
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>466,484,139</b>	<b>456,653,536</b>	<b>466,685,911</b>	<b>456,609,328</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>581,301,753</b>	<b>568,793,032</b>	<b>579,650,732</b>	<b>567,411,958</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**ฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 20	56,886,690	60,442,760	56,343,044
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	13,413,823	13,893,979	13,314,870
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22.1.2	1,241,494	930,948	1,422,344
เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง	23	9,864,000	13,765,265	9,864,000
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		2,270,177	1,483,895	2,270,177
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	24	787,560	589,851	787,560
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 25	3,781,138	4,366,524	3,753,911
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>88,244,882</b>	<b>95,473,222</b>	<b>87,755,906</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุกิจจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	150,733,423	150,245,077	150,086,431
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุกิจจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 22.1.2	3,935,578	2,063,172	5,396,669
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		1,022,913	1,148,380	13,601
ประมาณการหนี้สินคดีความ	26	96,348	202,709	96,348
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการ		548,925	536,835	-
การผูกพันในการก่อสร้าง	6, 27	9,308,602	7,326,473	9,308,602
รายได้รอการรับรู้	6, 28	57,154,721	56,790,896	57,156,205
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	6, 29	29,558,845	27,983,942	29,558,875
เงินประกันการขายและบริการ	6	2,086,503	2,456,109	2,089,824
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	30	19,571,124	17,622,624	19,564,788
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	59,914	18,026	44,025
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>274,076,896</b>	<b>266,394,243</b>	<b>273,315,368</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>362,321,778</b>	<b>361,867,465</b>	<b>360,917,478</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**ฐานะการเงิน (ต่อ)**


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนของทุน</b>				
ทุนประเดิม	87,004	87,004	87,004	87,004
ทุนรับจากงบประมาณ	4,802,501	4,802,501	4,802,501	4,802,501
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	25,709	17,803	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	214,083,456	202,031,646	213,692,115	201,607,247
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	(18,695)	(13,387)	(2,162)	(2,272)
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>218,979,975</b>	<b>206,925,567</b>	<b>218,579,458</b>	<b>206,494,480</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>581,301,753</b>	<b>568,793,032</b>	<b>579,650,732</b>	<b>567,411,958</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 (นายมงคล ตริกิจจานนท์)  
 กรรมการและผู้จัดการ

  
 (นางสาวจุฑารัตน์ ชูวาพิทักษ์)  
 รองผู้จัดการบัญชีและการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6, 31	610,455,629	648,728,576	609,762,633	648,029,964
มีนชดเชยรายได้	32	22,605,340	21,882,280	22,605,340	21,882,280
รายได้มีนเป็นผล	6, 13	-	-	17,323	7,952
รายได้อื่น	6	2,438,700	1,397,781	2,430,866	1,388,477
<b>รวมรายได้</b>		<b>635,499,669</b>	<b>672,008,637</b>	<b>634,816,162</b>	<b>671,308,673</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ค่าซื้อไฟฟ้า	6	523,809,822	564,493,304	523,809,822	564,493,304
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		23,847,224	23,128,930	23,788,505	23,075,979
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		1,791,643	1,598,920	1,790,539	1,597,886
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	6	140,161	140,738	135,702	136,243
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	6	10,860,584	10,206,258	10,269,269	9,601,424
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		33,913,874	31,392,233	33,970,398	31,416,555
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	6	10,359,207	10,440,236	10,322,843	10,397,020
ค่าใช้จ่ายอื่น		199,586	693,819	199,586	693,819
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>604,922,101</b>	<b>642,094,438</b>	<b>604,286,664</b>	<b>641,412,230</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	(67,925)	46,189	-	-
รายได้จากการเงิน	6	1,592,689	1,784,322	1,580,554	1,770,871
ต้นทุนทางการเงิน	33	(4,778,748)	(4,643,897)	(4,771,868)	(4,628,689)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>27,323,584</b>	<b>27,100,813</b>	<b>27,338,184</b>	<b>27,038,625</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(10,552)	978	-	-
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>27,313,032</b>	<b>27,101,791</b>	<b>27,338,184</b>	<b>27,038,625</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,402)	(5,722)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(5,402)	(5,722)	-	-
รวมรายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,402)	(5,722)	-	-
- สุกจากภาษีเงินได้		(5,402)	(5,722)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(16)	818	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(16)	818	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	30	(1,495,816)	(1,541,191)	(1,495,816)	(1,541,191)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		110	(146)	110	(146)
รวมรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,495,722)	(1,540,519)	(1,495,706)	(1,541,337)
- สุกจากภาษีเงินได้		(1,495,722)	(1,540,519)	(1,495,706)	(1,541,337)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ</b>		<b>(1,501,124)</b>	<b>(1,546,241)</b>	<b>(1,495,706)</b>	<b>(1,541,337)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ</b>		<b>25,811,908</b>	<b>25,555,550</b>	<b>25,842,478</b>	<b>25,497,288</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมยกประกอบอื่น ของส่วนลงทุน	รวมส่วนลงทุน
	กำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม		
<b>ยอดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>	<b>4,889,505</b>	<b>13,244</b>	<b>190,075,505</b>	<b>(2,126)</b>	<b>(8,337)</b>	<b>194,969,917</b>
กำไรสุทธิ	-	-	27,101,791	-	-	27,101,791
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	-	-	(1,541,191)	(146)	(4,904)	(1,546,241)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	-	-	25,560,600	(146)	(4,904)	25,555,550
โอนไปสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	-	4,559	(4,559)	-	-	-
ปรับปรุงมีรายได้เพิ่มเติมดินนำส่งคลังสำหรับปี 2566 (หมายเหตุ 23)	-	-	100	-	-	100
มีรายได้เพิ่มเติมดินนำส่งคลังสำหรับปี (หมายเหตุ 23)	-	-	(13,600,000)	-	-	(13,600,000)
<b>ยอดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>4,889,505</b>	<b>17,803</b>	<b>202,031,646</b>	<b>(2,272)</b>	<b>(11,115)</b>	<b>206,925,567</b>
<b>ยอดเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>	<b>4,889,505</b>	<b>17,803</b>	<b>202,031,646</b>	<b>(2,272)</b>	<b>(11,115)</b>	<b>206,925,567</b>
กำไรสุทธิ	-	-	27,313,032	-	-	27,313,032
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	-	-	(1,495,816)	110	(5,418)	(1,501,124)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	-	-	25,817,216	110	(5,418)	25,811,908
โอนไปสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	-	7,906	(7,906)	-	-	-
ปรับปรุงมีรายได้เพิ่มเติมดินนำส่งคลังสำหรับปี 2567 (หมายเหตุ 23)	-	-	1,000	-	-	1,000
มีรายได้เพิ่มเติมดินนำส่งคลังสำหรับปี (หมายเหตุ 23)	-	-	(13,758,500)	-	-	(13,758,500)
<b>ยอดเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>4,889,505</b>	<b>25,709</b>	<b>214,083,456</b>	<b>(2,162)</b>	<b>(18,695)</b>	<b>218,979,975</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน		รวมส่วนลงทุน
	งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน	งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน	
	งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน	งบกำไรขาดทุนเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน	รวมส่วนลงทุน
<b>ยอดมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>	<b>4,889,505</b>	<b>(2,126)</b>	<b>194,597,092</b>
กำไรสำหรับปี	27,038,625	-	27,038,625
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,541,191)	(146)	(1,541,337)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,497,434	(146)	25,497,288
ปรับปรุงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 (หมายเหตุ 23)	100	-	100
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2566 (หมายเหตุ 23)	(13,600,000)	-	(13,600,000)
<b>ยอดมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>201,607,247</b>	<b>(2,272)</b>	<b>206,494,480</b>
<b>ยอดมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>	<b>201,607,247</b>	<b>(2,272)</b>	<b>206,494,480</b>
กำไรสำหรับปี	27,338,184	-	27,338,184
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,495,816)	110	(1,495,706)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,842,368	110	25,842,478
ปรับปรุงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 (หมายเหตุ 23)	1,000	-	1,000
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2567 (หมายเหตุ 23)	(13,758,500)	-	(13,758,500)
<b>ยอดมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>213,692,115</b>	<b>(2,162)</b>	<b>218,579,458</b>

หมายเหตุประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนลงทุน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
**งบกระแสเงินสด**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบกระแสเงินสดรวม		งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	27,323,584	27,100,813	27,338,184	27,038,625
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดริบ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,913,874	31,392,233	33,970,398	31,416,555
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(72,643)	(185,033)	(71,247)	(186,429)
ขาดทุนจากวิฤตค่าสินทรัพย์หรือสูญหาย	100,534	4,944	100,534	794
รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย	(5,683,983)	(5,556,658)	(5,683,983)	(5,556,658)
รายได้จากการรับบริจาค	(3,435)	(11,018)	(3,435)	(11,018)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,818	467,030	2,818	467,030
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,786	1,065	1,786	1,065
กำไรจากการตัดจำหน่ายพัสดุ	(20,112)	(1,219)	(20,112)	(1,219)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,834	954	1,834	954
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,791,643	1,598,920	1,790,539	1,597,886
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินคดีความ	95,813	64,566	95,813	64,566
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในบริษัทร่วม	-	3,600	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,614)	(7,661)	(1,614)	(7,661)
ส่วนเพิ่มเงินกู้ตัดจำหน่าย	142	158	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเมื่อวัน สัญญาบริการ	(4,647)	749	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(17,323)	(7,952)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	67,925	(46,189)	-	-
รายได้จากการเงิน	(1,592,689)	(1,784,322)	(1,580,554)	(1,770,871)
ต้นทุนทางการเงิน	4,778,748	4,643,897	4,771,868	4,628,689
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	60,699,578	57,686,829	60,695,506	57,674,356
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,429,968	2,199,194	3,563,960	2,304,908
พัสดุคงเหลือ	1,211,263	167,110	1,211,263	167,110
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	(851,325)	(2,012,063)	(851,325)	(2,012,063)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ส่งค่าชำระ	94,383	(41,911)	105,667	(45,555)
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับจ้าง	(329,396)	1,129,891	(329,477)	1,129,699
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	982	65,507	(14,558)	67,718
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	45,494	(3,645)	(114,316)	(34,218)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(313,218)	(115,529)	(332,813)	(110,566)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,049,567)	833,870	(1,296,509)	(443,088)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	786,282	208,953	786,282	208,953
เจ้าหนี้มีเงินรับฝาก	197,709	19,145	197,709	19,145
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(585,386)	478,424	(586,865)	463,154
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(11,190)	(9,108)	(11,190)	(9,108)
ประมาณการหนี้สินสัญญาให้บริการ	12,090	143,590	-	-
ภาวะผูกพันในการก่อสร้าง	1,982,129	515,525	1,982,129	515,525
รายได้รอการรับรู้	5,963,518	5,493,941	5,963,431	5,493,866

หมายเหตุประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนลงทุน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลด) ต่อ				
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	1,574,903	1,839,678	1,574,903	1,839,678
เงินประกันการจ่ายและบริกา	(369,606)	(610,528)	(384,180)	(604,601)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	41,465	(125,690)	41,465	(125,690)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินคดีความ	(201,844)	(12,033)	(201,844)	(12,033)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,298,269)	(1,537,190)	(1,298,269)	(1,537,190)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	71,029,963	66,313,960	70,700,969	64,950,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,619,844	1,728,661	1,610,316	1,715,510
เงินสดรับจากภาษีเงินได้บุคคลและภาษีธุรกิจ หัก ณ ที่จ่ายของคืน	7,070	4,315	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(31,212)	(24,090)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>72,625,665</b>	<b>68,022,846</b>	<b>72,311,285</b>	<b>66,665,510</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(10,620,000)	(2,879,800)	(10,000,000)	(2,879,800)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,000,000	2,879,800	10,000,000	2,879,800
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(12,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	17,323	7,952
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทร่วม	143,331	78,374	-	-
เงินสดจ่ายในมาบระหว่างก่อสร้าง	(41,929,749)	(48,024,297)	(41,892,246)	(47,904,952)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(754)	(108)	(754)	(108)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,392,509)	(3,435,853)	(1,396,122)	(2,231,971)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	291,244	166,552	291,244	166,552
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(286,430)	(78,374)	(285,980)	(76,577)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนข้ามระหว่างก่อสร้าง	(549,007)	(726,850)	(543,669)	(714,343)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(44,343,874)</b>	<b>(52,032,556)</b>	<b>(43,810,204)</b>	<b>(50,753,447)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	13,900,000	20,000,000	13,900,000	20,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(13,895,195)	(15,079,602)	(13,796,117)	(15,017,679)
จ่ายดอกเบี้ย	(4,590,065)	(4,424,718)	(4,569,021)	(4,402,673)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,066,070)	(971,328)	(1,333,878)	(989,525)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	(154,128)	(51,376)	-	-
จ่ายเงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง	(17,658,765)	(14,904,256)	(17,658,765)	(14,904,256)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(23,464,223)</b>	<b>(15,431,280)</b>	<b>(23,457,781)</b>	<b>(15,314,133)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>4,817,568</b>	<b>559,010</b>	<b>5,043,300</b>	<b>597,930</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,772,941	8,213,931	7,825,296	7,227,366
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>13,590,509</b>	<b>8,772,941</b>	<b>12,868,596</b>	<b>7,825,296</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,312	87,584	32,312	87,584
เจ้าหน้าที่จากมาบระหว่างก่อสร้าง	1,996,994	4,486,466	1,981,603	4,481,659
โอนมาบระหว่างก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	51,909,706	53,591,539	51,909,706	53,591,539
โอนมาบระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,722,423	2,106,245	1,722,423	2,106,245
โอนมาบระหว่างก่อสร้างเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	63,479	579,563	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,749	24,618	33,749	24,618
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	54,282	-	54,282	-
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่า	1,616,549	746,199	1,603,474	2,619,713
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	-	1,188,396	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาให้เช่าระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,486,141	375,670	1,486,141	375,670
ได้รับทรัพย์สินจากการบริกา	87,724	148,744	87,724	148,744
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	549,007	726,850	543,669	714,343
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	-	15,257	-	-
การเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	424	208	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบ จบการเิน

### การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

#### หมายเหตุประกอบจบการเิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

#### 1.2 หลักเกณฑ์ทางการเงิน

ตามนโยบายกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้กำหนดหลักเกณฑ์ทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อให้มีการลงทุนที่เหมาะสม ภายใต้อัตราผลตอบแทนทางการเงินที่สะท้อนต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตามการลงทุน และมีหลักการกำกับการดำเนินงาน โดยหากการลงทุนจากการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เป็นไปตามแผนการลงทุน กกพ. จะพิจารณาเรียกคืนรายได้ (Claw back Mechanism) ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ อีกทั้ง กกพ. จะมีการพิจารณาเรียกคืน/รับคืนฐานะการเงิน เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำรงฐานะการเงินตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด (Return On Investment Capital: ROIC)

### 1.3 สถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้น

สถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์และราคาพลังงานสูงขึ้น

ทั้งนี้ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการเร่งด่วนเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อประชาชน โดยมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่ มาตรการให้ส่วนลดค่าไฟ แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัยที่มีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 300 หน่วยต่อเดือน เป็นระยะเวลา 4 เดือน ตั้งแต่ค่าไฟฟ้าประจำเดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนเมษายน 2568 โดยมาตรการดังกล่าว อยู่ระหว่างเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แหล่งเงินงบประมาณ

### 1.4 สถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้กระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งให้การดูแลประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย - กัมพูชา โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยมีนโยบายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเว้นการเก็บค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย ในพื้นที่ที่หน่วยงานราชการประกาศให้เป็นพื้นที่ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน สำหรับค่าไฟฟ้าประจำเดือนกรกฎาคม 2568 ถึงเดือนสิงหาคม 2568 โดยมาตรการดังกล่าว อยู่ระหว่างเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แหล่งเงินงบประมาณ

### 1.5 สถานการณ์ภัยพิบัติจากอุทกภัย

ตามข้อสั่งการประชุมศูนย์ปฏิบัติการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินอุทกภัยครั้งที่ 3/2568 โดยมีรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ผู้อำนวยการศูนย์ฯ) เป็นประธาน สั่งการให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคงเว้นการเก็บค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย ในพื้นที่ที่หน่วยงานราชการประกาศให้เป็นพื้นที่ประสบภัยพิบัติจากอุทกภัย สำหรับค่าไฟฟ้าประจำเดือนพฤศจิกายน 2568 โดยมาตรการดังกล่าว อยู่ระหว่างเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติใช้แหล่งเงินงบประมาณ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กฟผ. และบริษัทย่อย หรือกลุ่มกิจการ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม	การลงทุนในโครงการธุรกิจ	ไทย	100	100
อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้า			

ข) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) การไฟฟ้าส่วนภูมิกษานำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกษสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มกิจการ รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 การไฟฟ้าส่วนภูมิกษจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย และมีการปรับปรุงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมด 4 เรื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การจัดประเภทรายการหนี้สินเป็นไม่หมุนเวียนตามข้อกำหนดสำหรับกิจการที่มีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้เป็นเวลาอย่างน้อย 12 เดือนภายหลังจากรอบระยะเวลารายงาน
- หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย
- ข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลังสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าในการขายและเช่ากลับคืน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน โดยเป็นการปรับปรุงทั้งหมด 1 เรื่อง คือ การขาดความสามารถในการแลกเปลี่ยน

#### การขาดความสามารถในการแลกเปลี่ยน

การขาดความสามารถในการแลกเปลี่ยน แก้ไขตาม มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ และเมื่อไม่เป็นเช่นนั้นให้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้ารับรู้เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ภาระที่ต้องปฏิบัติตามการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าจะเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา/รายได้รอการรับรู้” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

#### เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า

เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมสิทธิในสินทรัพย์ ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าว แสดงเป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### รายได้รับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน

เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงานรอรับรู้ในงบฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับอัตราค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่มีภาระผูกพันที่ต้องปฏิบัติ รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

#### รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ

เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

#### เงินชดเชยรายได้

เงินชดเชยรายได้เป็นเงินที่ได้รับตามมติของหน่วยงานกำกับดูแล รับรู้เป็นรายได้เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสิทธิในการรับเงินชดเชย

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 พัสดุลงเหลือ

พัสดุลงเหลือ คือ อะไหล่และวัสดุคลัง แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สำหรับวัสดุหรือถาวรและวัสดุหรือการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

## 4.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

4.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์และวิจัย และเงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเป็นเงินฝากธนาคารที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำไปใช้จ่ายตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

4.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินมีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มกิจการจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 33 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.7 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินทุน เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้น อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมค่านวนค่าเสื่อมราคา

## 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	16 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 33 ปี
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	5 - 33 ปี
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	5 - 25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มกิจการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกิจกรรมตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้เวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการใช้ประโยชน์	
สิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ตามอายุสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี

#### 4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1 - 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 5 ปี
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	1 ปี
ระบบไฟฟ้า	10 ปี
เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับ เพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มกิจการบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มกิจการ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้ออนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มกิจการ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มกิจการจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มกิจการจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลักออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานที่เลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานครบตามจำนวนปีตามที่กำหนด

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มกิจการสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ใดบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มกิจการสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการจะสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มกิจการอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มกิจการจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณการขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราเงินเพื่อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สินตามสัญญาบริการ

ในการรับรู้ประมาณการหนี้สินตามสัญญาให้บริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ในอดีต โดยประมาณการค่าเบี้ยประกันภัยตลอดอายุสัญญาจะใช้สมมติฐานในการคำนวณจากอัตราร้อยละของมูลค่าโครงการ ประมาณการค่าซ่อมบำรุงและค่าอินเทอร์เน็ต โดยพิจารณาจากประสบการณ์การซ่อมบำรุงและรายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีต

### ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กลุ่มกิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ สิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มกิจการและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	44	44
เงินปันผลรับ	-	-	17	8
ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	-	-	139	69
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-	-	1	-
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	-	-	292	137
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	49	105	49	105
เงินปันผลรับ	143	78	-	-
รายได้อื่น	2	2	-	-
รายได้จากการเงิน	1	1	-	-
ค่าซื้อไฟฟ้า	586	505	586	505
ค่าป้อนกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง	5	20	1	17
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1	2	1	2

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มกิจการและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	18
บริษัทร่วม	4	5	4	4
รวม	4	5	5	22
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,592	1,779
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	101	48
บริษัทร่วม	72	60	67	60
รวม	72	60	168	108
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4	1
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,650	1,874
<b>ภาระผูกพันในการก่อสร้าง</b>				
บริษัทร่วม	-	1	-	1
<b>รายได้รอการรับรู้</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	1
<b>เงินประกันการรับประกัน</b>				
บริษัทร่วม	7	7	7	7
<b>เงินประกันการขายและบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	31	31
บริษัทร่วม	5	2	5	2
รวม	5	2	36	33
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทร่วม	1	-	-	-

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม				
บริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล แม่ลาน จำกัด	6	-	-	6
บริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล บันนังสตา จำกัด	6	-	-	6
รวม	12	-	-	12

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดมีระยะเวลาคืนเงินกู้และดอกเบี้ยภายใน 1 ปี

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 10/2568 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ของบริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล บันนังสตา จำกัด ออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2568 เป็นกำหนดชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569 โดยอัตราดอกเบี้ยยังคงเดิม

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและได้ข้อสรุปว่าเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทรวมทั้งสองแห่งคาดว่าจะได้รับชำระคืนเกินกว่า 1 ปี จึงจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2569 ได้มีมติอนุมัติให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐชวมวอล บันนังสตา จำกัด จำนวนเงินบริษัทละ 16 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.84 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2570 เป็นต้นไป

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น มิได้รวมถึงส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ยกเว้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวม		จบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	140	141	136	136
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	5	6	5
รวม	146	146	142	141

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวม		จบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	68	79	68	79
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	71	10	67	2
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	13,038	7,980	12,734	7,744
เงินฝากธนาคาร - ประจํา	414	704	-	-
รวม	13,591	8,773	12,869	7,825

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 1.45 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 1.65 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวม		จบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3	5	4	9
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1	-	1	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	2
6 - 12 เดือน	-	-	-	2
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5	5	13
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	38,744	39,372	38,433	39,120
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	5,864	7,066	5,864	7,066
3 - 6 เดือน	243	414	243	413
6 - 12 เดือน	247	326	247	325
มากกว่า 12 เดือน	1,371	1,387	1,366	1,382
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,469	48,565	46,153	48,306
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,434)	(1,539)	(1,428)	(1,532)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	45,039	47,031	44,730	46,787
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	621	1,025	552	919
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	125	39	69	22
ดอกเบี้ยค้างรับ	84	111	80	110
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	2,800	2,315	2,800	2,315
รายได้ค้างรับอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	493	2,017	428	2,011
รายได้ค้างรับอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	9
รวม	4,123	5,507	3,929	5,386
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(298)	(290)	(288)	(280)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,825	5,217	3,641	5,106
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	48,864	52,248	48,371	51,893

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,829	2,031	1,812	2,016
โอนกลับสำรองพลาดด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73)	(185)	(72)	(187)
ตัดจำหน่าย	(24)	(17)	(24)	(17)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,732	1,829	1,716	1,812

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 10 วันถึง 60 วัน (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 10 วัน ถึง 18 วัน)

## 9. พัสดุงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		พัสดุงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	59	57	-	-	59	57
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	879	1,072	(6)	(6)	873	1,066
วัสดุซ่อมแซม	767	830	-	-	767	830
วัสดุรื้อถอน	422	619	(4)	(12)	418	607
วัสดุรอการปรับปรุง	174	65	(174)	(65)	-	-
รถยนต์รอการส่งมอบ	6	6	(6)	(6)	-	-
พัสดุงระหว่างทาง	3	9	-	-	3	9
รวม	2,310	2,658	(190)	(89)	2,120	2,569

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		พัสดุงเหลือ - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	59	57	-	-	59	57
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	873	1,066	-	-	873	1,066
วัสดุซ่อมแซม	767	830	-	-	767	830
วัสดุรื้อถอน	422	619	(4)	(12)	418	607
วัสดุรอการปรับปรุง	174	65	(174)	(65)	-	-
พัสดุงระหว่างทาง	3	9	-	-	3	9
รวม	2,298	2,646	(178)	(77)	2,120	2,569

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการบันทึกการปรับลดราคาทุนของพัสดุงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 457 ล้านบาท (2567: 209 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 457 ล้านบาท 2567: 205 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่าย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าพัสดุงเหลือเป็นจำนวน 356 ล้านบาท (2567: 204 ล้านบาท) (เฉพาะ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 356 ล้านบาท 2567: 204 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของพัสดุงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี

## 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 29)	29,146	27,735
เงินดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	6,468	6,034
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร	5,940	5,697
เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว	159	175
เงินค้ำประกันกับธนาคาร	3,502	3,965
เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	32	789
รวม	45,247	44,395

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเงินฝากธนาคารที่นำไปใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

เงินดอกผลกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าและเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิวเป็นเงินฝากธนาคารที่นำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินค้ำประกันกับธนาคาร - เงินฝากประเภทออมทรัพย์ เป็นเงินที่กันไว้สำหรับค้ำประกันการกู้เงินจากธนาคารของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องดำรงเงินฝากบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์ให้มีค่าเฉลี่ยรายเดือนไม่ต่ำกว่า 3,100 ล้านบาท

เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เป็นเงินฝากธนาคารที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำไปใช้จ่ายตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนของกลุ่มกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจိုင်				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	1	1	1	1
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ซี.กริม เพาเวอร์ (เอไอเอ-เอ็มทีพี) จำกัด	282	282	-	-
รวม	283	283	1	1

## 12. ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้ฟ่อนชำระ	15	23	15	23
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินกู้	17	42	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาบริการชนิดจัดหาแหล่งเงินกู้	4,963	3,421	2,740	1,132
รวม	4,995	3,486	2,755	1,155

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์						
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5,111	5,111	100	100	5,111	5,111

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 17 ล้านบาท (2567: 8 ล้านบาท)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนโดยบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อหุ้นสามัญ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม								
			สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อมูลค่า งบการเงิน				
					2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	41.25	41.25	111.4	116.2	-	-	111.4	116.2
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	41.25	41.25	108.5	114.4	-	-	108.5	114.4
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	41.25	41.25	108.0	112.8	-	-	108.0	112.8
บริษัท ไซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	41.25	41.25	108.9	113.8	-	-	108.9	113.8
บริษัท ประชารัฐชวณว แม่ลาว จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	57.8	57.8	36.7	34.6	-	-	36.7	34.6
บริษัท ประชารัฐชวณว บันนังสตา จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	61.6	61.6	44.8	47.3	-	-	44.8	47.3
บริษัท พลังงานไทย เสนมสูง จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ	ไทย	25	25.0	25.0	25.1	28.6	-	-	25.1	28.6
บริษัท ไทยดีจิทัล เอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาผลิตภัณฑ์และ บริการด้านดิจิทัล เอนเนอร์ยี										
บริษัท ไทยดีจิทัล เอนเนอร์ยี	แบบครบวงจร	ไทย	25	50.0	50.0	54.5	54.1	-	-	54.5	54.1

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม															
			สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี											
			2568	2567	2568	2567	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย										
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)														
<b>ถือหุ้นบางส่วน (ต่อ)</b>																		
บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	พัฒนาและลงทุนใน โครงข่ายไฟฟ้าจัดระยะ ผลิตไฟฟ้าจาก	ไทย	25	25	861.4	861.4	811.3	811.3	828.4	-	-	811.3	828.4	-	-	811.3	828.4	-
บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	เชื้อเพลิงขยะ	ไทย	25	25	20.6	20.6	18.0	18.0	18.0	(18.0)	(18.0)	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย แผงโซลาร์เซลล์	ไทย	25	25	69.3	69.3	31.5	31.5	44.2	-	-	31.5	44.2	-	-	31.5	44.2	-
บริษัท สยาม อีเลกทริค จำกัด	บริการเกี่ยวกับสินค้าอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	25	25	3.1	3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด	ด้านระบบไฟฟ้า	ไทย	25	25	205.5	205.5	104.8	104.8	149.7	-	-	104.8	149.7	-	-	104.8	149.7	-
บริษัท พีโอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ความร้อนร่วม	ไทย	25	25	1.5	1.5	1.6	1.6	1.5	-	-	1.6	1.5	-	-	1.6	1.5	-
บริษัท ไทย เอนเนอจี จำกัด	จัดและจำหน่ายอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์และ	ไทย	25	25	6.3	6.3	3.6	3.6	3.6	(3.6)	(3.6)	3.6	3.6	(3.6)	-	-	-	-
บริษัท พีโอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชัน จำกัด	อุปกรณ์อัจฉริยะ รับจำนวนระบบงาน	ไทย	25	25	2.5	2.5	4.6	4.6	4.4	-	-	4.6	4.4	-	-	4.6	4.4	-
บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	โซลาร์เซลล์รวมวง บริการการขาย	ไทย	25	25	5.5	5.5	12.7	12.7	10.0	-	-	12.7	10.0	-	-	12.7	10.0	-
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด	จำหน่ายสำหรับ ยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	25	25	1,100.0	1,100.0	1,036.5	1,157.5	1,157.5	-	-	1,036.5	1,157.5	-	-	1,036.5	1,157.5	-
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ความร้อนร่วม	ไทย	25	25	2,635.1	2,635.1	2,622.5	2,839.1	2,839.1	(21.6)	(21.6)	2,622.5	2,839.1	(21.6)	(21.6)	2,600.9	2,817.5	-

### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับ*	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	2.7	12.6	-	-	7.5	21.2
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	0.5	13.2	-	-	6.4	21.7
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	2.5	9.7	-	-	7.3	18.1
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	1.9	7.9	-	-	6.8	15.6
บริษัท ประชารัฐวิสาหกิจ แม่ลาน จำกัด	2.1	(13.4)	-	-	-	-
บริษัท ประชารัฐวิสาหกิจ บ้านนิมิตตา จำกัด	(2.5)	(1.2)	-	-	-	-
บริษัท พลัมบานไทย เสรียมสุข จำกัด	(3.5)	0.9	-	-	-	-
บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอจี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	0.4	1.0	-	-	-	-
บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	(17.1)	(7.0)	-	-	-	-
บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด	(12.7)	(12.5)	-	-	-	-
บริษัท สยาม อีเลกทริค จำกัด	-	(1.3)	-	-	-	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด	(44.9)	(29.4)	-	-	-	-
บริษัท พีโอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด	0.1	(0.2)	-	-	-	-
บริษัท ไทย เอนเนอจี จำกัด	-	(1.7)	-	-	-	-
บริษัท พีโอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชัน จำกัด	0.4	0.2	-	-	0.2	0.2
บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด	2.7	0.1	-	-	-	1.6
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด	(0.5)	67.3	(5.4)	(4.9)	115.1	-
รวม	(67.9)	46.2	(5.4)	(4.9)	143.3	78.4

\* เงินปันผลที่บริษัทย่อยได้รับแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย

### 14.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด (“บริษัทร่วม”) เนื่องจากยังคงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนจากข้อจำกัดบางประการในการดำเนินการ โดยพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หลักที่ใช้ในโครงการกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนยังคงไม่น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด (“บริษัทร่วม”) เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง และข้อจำกัดบางประการในการประกอบกิจการ โดยพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแล้วพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนยังคงไม่น้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

### 14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด		บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด		บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (มหาชน) 1 จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	354.4	390.4	221.3	448.4	909.6	1,113.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,934.6	2,938.6	1,497.9	1,491.9	7,424.0	8,397.3
หนี้สินหมุนเวียน	(60.2)	(31.7)	(182.5)	(125.5)	(649.4)	(569.7)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(1,117.5)	(1,216.0)	(3,538.2)	(4,310.8)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>3,228.8</b>	<b>3,297.3</b>	<b>419.2</b>	<b>598.8</b>	<b>4,146.0</b>	<b>4,629.8</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25	25	25	25	25	25
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>807.2</b>	<b>824.3</b>	<b>104.8</b>	<b>149.7</b>	<b>1,036.5</b>	<b>1,157.5</b>
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่สูงกว่า มูลค่าตามบัญชี	4.1	4.1	-	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>811.3</b>	<b>828.4</b>	<b>104.8</b>	<b>149.7</b>	<b>1,036.5</b>	<b>1,157.5</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด		บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด		บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (มหาชน) 1 จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	4.8	6.9	245.8	217.1	2,903.9	2,983.0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(68.5)	(27.8)	(179.6)	(117.6)	90.5	218.1
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	(68.5)	(27.8)	(179.6)	(117.6)	95.0	366.2
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(0.1)	0.1	-	-	(21.6)	(19.7)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(68.6)	(27.7)	(179.6)	(117.6)	73.4	346.5

### 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>ถือหุ้นทางอ้อม</b>								
กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟาร์ม	ติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	25	5.5	5.5	5.3	5.3
หัก: ค่าเผื่อพลาถุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน					(5.5)	(5.5)	(5.3)	(5.3)
<b>รวม</b>					<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟาร์ม เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากการร่วมค้า

## 16. งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	งบลงทุนของ กลุ่มกิจการ	งบที่ได้รับการสนับสนุน บางส่วนจากผู้ถือหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	46,426	5,714	52,140
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	40,649	8,913	49,562
โอนออก	(47,752)	(8,526)	(56,278)
	39,323	6,101	45,424
พัสดุกงเหลือ			17,458
งานระหว่างทำ			4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			62,886
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	39,323	6,101	45,424
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	36,429	9,532	45,961
โอนออก	(44,760)	(8,935)	(53,695)
	30,992	6,698	37,690
พัสดุกงเหลือ			11,827
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			49,519

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบลงทุนของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	งบที่ได้รับการสนับสนุน บางส่วนจากผู้ถือหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	45,729	5,714	51,443
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	40,570	8,913	49,483
โอนออก	(47,172)	(8,526)	(55,698)
	39,127	6,101	45,228
พัสดุกงเหลือ			17,458
งานระหว่างทำ			4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			62,690
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	39,127	6,101	45,228
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	36,370	9,532	45,902
โอนออก	(44,697)	(8,935)	(53,632)
	30,800	6,698	37,498
พัสดุกงเหลือ			11,833
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			49,333

พัสดุกงเหลือที่แสดงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง เป็นพัสดุกงเหลือที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดซื้อเข้ามาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในการโครงการ

กลุ่มกิจการกู้ยืมเงินเป็นการเฉพาะเพื่อการก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะดังกล่าว อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 1.33 ถึง 4.57 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.33 ถึง 4.57 ต่อปี) โดยดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 5,135 ล้านบาท (2567: 5,243 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 5,109 ล้านบาท 2567: 5,208 ล้านบาท) รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 549 ล้านบาท (2567: 727 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 543 ล้านบาท 2567: 714 ล้านบาท) และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวน 4,586 ล้านบาท (2567: 4,516 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 4,566 ล้านบาท 2567: 4,494 ล้านบาท)

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:			
ราคาทุน	136	479	615
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(184)	(184)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	136	295	431
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:			
ราคาทุน	155	489	644
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(205)	(205)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	155	284	439

การกระขยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสังหกรทรพย์เพือการลงทุนสำหรับปี 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเ็นรวมและงบการเ็นเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	431	468
ข้อระหว่างปี - ราคาทุน	1	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	20	(24)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13)	(13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	439	431

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหกรทรพย์เพือการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 25 ล้านบาท (2567: 24 ล้านบาท) มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 45 ล้านบาท (2567: 42 ล้านบาท) และมูลค่าอาคารที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 489 ล้านบาท (2567: 479 ล้านบาท)

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหกรทรพย์เพือการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเ็นรวมและงบการเ็นเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	584	549
มูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	166	166
รวม	750	715

มูลค่ายุติธรรมใช้มูลค่าอ้างอิงตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเ็นรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21,143	24,761	3,418	618,861	34,020	14,632	716,835
ข้อเพิ่ม	542	31	16	1,224	1,049	540	3,402
ได้มาจากการรับบริจาค	-	11	2	136	-	-	149
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	913	1,879	218	48,577	2,004	-	53,591
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	29	(2)	-	(11)	8	-	24
จำหน่าย	(10)	(78)	(22)	(8,199)	(1,412)	(230)	(9,951)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	22,617	26,602	3,632	660,588	35,669	14,942	764,050
ข้อเพิ่ม	144	15	12	5	731	430	1,337
ได้มาจากการรับบริจาค	-	1	24	60	-	-	85
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	474	1,350	158	49,202	726	-	51,910
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(19)	(15)	(2)	(63)	11	2	(86)
จำหน่าย	(39)	(52)	(7)	(8,978)	(497)	(209)	(9,782)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	23,177	27,901	3,817	700,814	36,640	15,165	807,514
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,325	9,515	1,822	317,560	21,709	9,613	362,544
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	220	810	144	24,432	2,615	809	29,030
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	6	3	-	(11)	3	-	1
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(5)	(55)	(23)	(6,853)	(1,406)	(230)	(8,572)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,546	10,273	1,943	335,128	22,921	10,192	383,003
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	229	848	152	26,273	2,562	798	30,862
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(1)	(7)	-	(63)	5	-	(66)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(22)	(36)	(7)	(7,882)	(488)	(209)	(8,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,752	11,078	2,088	353,456	25,000	10,781	405,155
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,071	16,329	1,689	325,460	12,748	4,750	381,047
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,425	16,823	1,729	347,358	11,640	4,384	402,359
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2567 (341 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							29,030
2568 (339 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							30,862

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบ จำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21,143	24,759	3,419	618,878	34,016	14,631	716,846
ซื้อเพิ่ม	542	31	16	5	1,049	540	2,183
ได้มาจากการรับบริจาค	-	11	2	136	-	-	149
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	913	1,879	218	48,577	2,004	-	53,591
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	29	(2)	-	(11)	8	-	24
จำหน่าย	(10)	(78)	(22)	(8,199)	(1,412)	(230)	(9,951)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	22,617	26,600	3,633	659,386	35,665	14,941	762,842
ซื้อเพิ่ม	144	15	15	5	732	430	1,341
ได้มาจากการรับบริจาค	-	1	24	60	-	-	85
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	474	1,350	158	49,202	726	-	51,910
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(19)	(15)	(2)	(63)	11	2	(86)
จำหน่าย	(39)	(52)	(7)	(8,978)	(497)	(209)	(9,782)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	23,177	27,899	3,821	699,612	36,637	15,164	806,310
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,325	9,515	1,822	317,557	21,701	9,612	362,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	220	810	144	24,370	2,614	809	28,967
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	6	2	-	(11)	3	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(5)	(55)	(23)	(6,853)	(1,406)	(230)	(8,572)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,546	10,272	1,943	335,063	22,912	10,191	382,927
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	229	848	152	26,151	2,561	798	30,739
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(1)	(7)	-	(63)	5	-	(66)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(22)	(36)	(7)	(7,882)	(488)	(209)	(8,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,752	11,077	2,088	353,269	24,990	10,780	404,956
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,071	16,328	1,690	324,323	12,753	4,750	379,915
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,425	16,822	1,733	346,343	11,647	4,384	401,354
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2567 (341 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							28,967
2568 (339 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							30,739

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 146,682 ล้านบาท (2567:  
134,417 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 146,672 ล้านบาท 2567: 134,411 ล้านบาท)

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ระบบคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ สำเร็จรูป	รวม	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ระบบคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ สำเร็จรูป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:						
ราคาทุน	8,482	3,884	12,366	8,475	3,884	12,359
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,175)	(2,816)	(8,991)	(6,171)	(2,816)	(8,987)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,307	1,068	3,375	2,304	1,068	3,372
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:						
ราคาทุน	8,230	5,072	13,302	8,222	5,072	13,294
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,532)	(3,843)	(10,375)	(6,527)	(3,843)	(10,370)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,698	1,229	2,927	1,695	1,229	2,924

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,375	3,032	3,372	3,030
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	286	78	285	76
ได้มาจากการรับบริจาค	3	-	3	-
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	1,722	2,106	1,722	2,106
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(2)	(1)	(2)	(1)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,457)	(1,840)	(2,456)	(1,839)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,927	3,375	2,924	3,372

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	46,841	49,225	46,564	49,115
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	72	60	116	68
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,864	4,946	3,717	4,801
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,094	1,101	1,094	1,101
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,546	4,766	4,453	4,692
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	34	38
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	470	345	347	344
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	18	2
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	56,887	60,443	56,343	60,161

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2568	2567	2568	2567
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</b>						
กระทรวงการคลัง	ไม่คิดดอกเบี้ย	2531 - 2574	59	75	59	75
พันธมิตร	1.33 - 4.57	2568 - 2585	158,142	154,219	158,142	154,219
สถาบันการเงิน	1.5755 - 3.0781	2565 - 2575	5,946	9,845	5,200	9,000
รวม			164,147	164,139	163,401	163,294
หัก: ส่วนที่สัมกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(13,414)	(13,894)	(13,315)	(13,795)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สกัดจากส่วนที่สัมกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			150,733	150,245	150,086	149,499

## รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดเงินจริง	ส่วนเพิ่มตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</b>						
กระทรวงการคลัง	75	-	(16)	(2)	2	59
พันธมิตร	154,219	11,700	(7,780)	-	3	158,142
สถาบันการเงิน	9,845	2,200	(6,099)	-	-	5,946
รวม	164,139	13,900	(13,895)	(2)	5	164,147

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดเงินจริง	ส่วนเพิ่มตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</b>						
กระทรวงการคลัง	99	-	(17)	(8)	1	75
พันธมิตร	149,716	15,000	(10,500)	-	3	154,219
สถาบันการเงิน	9,407	5,000	(4,562)	-	-	9,845
รวม	159,222	20,000	(15,079)	(8)	4	164,139

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดเงินจริง	ส่วนเพิ่มตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</b>						
กระทรวงการคลัง	75	-	(16)	(2)	2	59
พันธมิตร	154,219	11,700	(7,780)	-	3	158,142
สถาบันการเงิน	9,000	2,200	(6,000)	-	-	5,200
รวม	163,294	13,900	(13,796)	(2)	5	163,401

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	กำไรจาก อัตรแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดเงินจริง	ส่วนเพิ่ม ติดจำหน่าย	
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ						
กระทรวงการคลัง	99	-	(17)	(8)	1	75
พันธบัตร	149,716	15,000	(10,500)	-	3	154,219
สถาบันการเงิน	8,500	5,000	(4,500)	-	-	9,000
รวม	158,315	20,000	(15,017)	(8)	4	163,294

ในระหว่างปี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการออกจำหน่ายพันธบัตร กฟภ. พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อพันธบัตร	ครั้งที่	วงเงิน (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการจ่ายดอกเบี้ย
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 1/2568	2,000	27 กุมภาพันธ์ 2568	27 กุมภาพันธ์ 2573	2.45	ทุก 6 เดือน
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 2/2568	3,000	27 กุมภาพันธ์ 2568	27 กุมภาพันธ์ 2580	2.92	ทุก 6 เดือน
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 3/2568	2,000	5 มิถุนายน 2568	5 มิถุนายน 2575	2.21	ทุก 6 เดือน
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 4/2568	3,000	5 มิถุนายน 2568	5 มิถุนายน 2581	2.61	ทุก 6 เดือน
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 5/2568	1,700	4 กันยายน 2568	4 กันยายน 2578	1.87	ทุก 6 เดือน

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินกู้จำนวน 2,200 ล้านบาท โดยมีการเบิกเงินกู้เต็มวงเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นตลาดกรุงเทพ ระยะ 6 เดือน (BIBOR 6M) ลบร้อยละ 0.1 ต่อปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อครบอายุเงินกู้ 2 ปี และชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดชำระเงินกู้ในวันที่ 18 กันยายน 2570

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศของบริษัทย่อยมีหลักประกันโดยสินทรัพย์โครงการจำหน่ายและติดตั้งให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งแสดงเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ต่อมาภายหลังรอบระยะเวลารายงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการออกจำหน่ายพันธบัตร กฟภ. พ.ศ. 2569 และเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อพันธบัตร	ครั้งที่	วงเงิน (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการจ่ายดอกเบี้ย
พันธบัตร กฟภ.	ครั้งที่ 1/2569	3,000	27 กุมภาพันธ์ 2569	27 กุมภาพันธ์ 2578	2.20	ทุก 6 เดือน

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2569 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารในประเทศสองแห่ง วงเงินกู้จำนวน 570 ล้านบาท และจำนวน 1,430 ล้านบาท โดยมีการเบิกเงินกู้เต็มวงเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR) บวกร้อยละ 0.08 ต่อปี และบวกร้อยละ 0.10 ต่อปี ตามลำดับ โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อครบอายุเงินกู้ 3 ปี และชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดชำระเงินกู้ในวันที่ 18 มีนาคม 2572

## 22. สัญญาเช่า

### 22.1 กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 30 ปี

#### 22.1.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	86	68	11	4	1,741	8	1,918
เพิ่มขึ้น	85	48	-	109	504	-	746
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(59)	(57)	(11)	(33)	(686)	(3)	(849)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	112	58	-	80	1,559	5	1,814
เพิ่มขึ้น	53	69	33	168	1,294	-	1,617
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	(1)	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(67)	(56)	(22)	(92)	(679)	(3)	(919)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	98	70	11	156	2,173	2	2,510

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	86	62	11	-	4	1,739	8	1,910
เพิ่มขึ้น	85	48	-	1,873	109	504	-	2,619
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(59)	(52)	(11)	(94)	(33)	(685)	(3)	(937)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	112	57	-	1,779	80	1,558	5	3,591
เพิ่มขึ้น	53	59	33	-	168	1,290	-	1,603
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(67)	(52)	(22)	(187)	(92)	(678)	(3)	(1,101)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	98	63	11	1,592	156	2,169	2	4,091

### 22.1.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	6,397	3,778
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจ่าย	(1,220)	(784)
รวม	5,177	2,994
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,241)	(931)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุกจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,936	2,063

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	8,289	5,951
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจ่าย	(1,470)	(1,092)
รวม	6,819	4,859
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,422)	(1,165)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุกจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,397	3,694

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,994	2,742	4,859	2,721
เพิ่มขึ้น	3,103	1,121	3,090	2,996
ดอกเบี้ยที่รับรู้	146	102	204	132
จ่ายค่าเช่า	(1,066)	(971)	(1,334)	(990)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,177	2,994	6,819	4,859

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### 22.1.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวม		จบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	919	849	1,101	937
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	146	133	204	132
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	55	48	55	47
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	129	217	129	217
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่า พื้นที่ที่ไม่ใช้สำหรับอสังหาริมทรัพย์	24	27	24	27

### 22.1.4 อื่น ๆ

กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,274 ล้านบาท (2567: 1,263 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,542 ล้านบาท 2567: 1,281 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์มีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าพื้นที่ที่ไม่ขึ้นอยู่กับการดำเนินงานหรืออัตรา

### 22.2 กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มกิจการเช่าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 10 - 25 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวม		จบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า				
วงลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินกู้ก่อนคิดลด				
ภายใน 1 ปี	417	302	210	91
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,646	1,171	824	360
มากกว่า 5 ปี	4,985	3,623	2,936	1,417
รวม	7,048	5,096	3,970	1,868
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(1,838)	(1,507)	(1,112)	(696)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าเงินกู้	5,210	3,589	2,858	1,172

### 23. เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบบการเงินรวมและจบบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	13,765	15,070
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดิน	13,759	13,600
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังสำหรับปี 2567	(1)	-
นำส่งเงินรายได้แผ่นดินระหว่างปี	(17,659)	(14,905)
ยอดคงเหลือปลายปี	9,864	13,765

กระทรวงการคลังกำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินในอัตราที่กำหนด หรือตามจำนวนเงินนำส่งที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี ทั้งนี้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินโดยพิจารณาจากประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจมีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำส่งเงินรายได้แผ่นดินปี 2567 จำนวน 13,599 ล้านบาท โดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินในส่วนที่เหลือตามจำนวนหลังหักยอดนำส่งเงินรายได้แผ่นดินครึ่งปี 2567 จำนวน 4,346 ล้านบาท ที่นำส่งแล้วในปี 2567 โดยในระหว่างปีการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินปี 2567 ที่เคยประมาณการไว้จำนวน 1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจมีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินในส่วนที่เหลือปี 2561 จำนวน 4,511 ล้านบาท โดยในระหว่างปีการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินดังกล่าวจำนวน 1,000 ล้านบาท และจะนำส่งเงินรายได้แผ่นดินส่วนที่เหลือจำนวน 3,511 ล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2569 และมีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินครึ่งปี 2568 จำนวน 7,406 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินครึ่งปีแล้วทั้งจำนวน

## 24. เจ้าหนี้เงินรับฝาก

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวมและผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	303	339
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ	485	251
รวมเจ้าหนี้เงินรับฝาก	788	590

## 25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินประกันและเงินมัดจำ	644	1,088	627	1,068
ภาษีขายที่ยังไม่ส่งกำหนด	3,006	3,143	2,996	3,137
บัญชีรอโอน	131	136	131	136
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,781	4,367	3,754	4,341

## 26. ประมาณการหนี้สินคดีความ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวมและผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	203	150
เพิ่มขึ้น	95	65
ลดลง	(202)	(12)
ยอดคงเหลือปลายปี	96	203

ประมาณการหนี้สินคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และได้ประเมินสถานะของคดีดังกล่าวแล้วคาดว่าจะมีภาระหนี้สินรวมจำนวน 77 คดี (2567: 68 คดี) ประกอบด้วยคดีที่คาดว่าจะมีผลเสียหายที่ต้องชำระตามทนายรับ จำนวน 8 คดี (2567: 6 คดี) และคดีที่คาดว่าจะมีผลเสียหายที่จะต้องชำระต่ำกว่าทนายรับ จำนวน 69 คดี (2567: 62 คดี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่สิ้นสุดกระบวนการพิจารณาคดีของศาลจำนวน 11 คดี โดยมีจำนวนเงินรวม 202 ล้านบาท ซึ่งมีคดีจำนวน 9 คดีที่ได้มีการจ่ายชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจำนวน 202 ล้านบาท

## 27. ภาระผูกพันในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการก่อสร้างจำนวน 9,309 ล้านบาท (2567: 7,326 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 9,309 ล้านบาท 2567: 7,326 ล้านบาท) เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับชำระเงินค่าจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 28. รายได้รอการรับรู้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	54,397	54,455	54,398	54,456
รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์รอการรับรู้	1,268	1,323	1,268	1,323
รายได้จากบริการรอการรับรู้	95	148	95	148
รายได้จากการรับบริจาครอการรับรู้	134	170	134	170
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	263	278	263	278
รายได้ค่าจัดการพลังงานรอการรับรู้	998	417	998	417
รวมรายได้รอการรับรู้	57,155	56,791	57,156	56,792

## 29. เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ (หมายเหตุ 10)	29,146	27,735
เงินฝากออมทรัพย์รอโอน	413	249
รวมเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	29,559	27,984

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	27,984	26,144
เพิ่มขึ้นของเงินประกันการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้า	4,452	4,024
ลดลงจากการขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	(18)	(34)
ลดลงจากการหักเงินประกันกับค่าไฟฟ้าค้างชำระ	(497)	(366)
ลดลงจากการยกเลิกใช้ไฟฟ้าหรือเปลี่ยนหลักประกันจากเงินสดเป็นหนังสือค้ำประกันธนาคาร	(2,284)	(1,753)
โอนเงินประกันเป็นรายได้	(78)	(31)
ยอดคงเหลือปลายปี	29,559	27,984

เงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแ่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงินฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

## 30. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานหลัออกจากงาน	17,863	16,305	17,857	16,299
ผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานหลัออกจากงาน	670	538	670	538
ผลประโยชน์รางวัลอายุงานยาวนาน	1,038	780	1,038	780
รวม	19,571	17,623	19,565	17,617

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ผลประโยชน์หลัออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี</b>	16,843	780	17,623	15,569	599	16,168
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,077	66	1,143	947	50	997
ต้นทุนดอกเบี้ย	416	18	434	453	16	469
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจันจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(9)	(2)	(11)	(22)	(2)	(24)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	225	225	-	158	158
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ						
ด้านประชากรศาสตร์	(17)	-	(17)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,426	-	1,426	1,288	-	1,288
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	87	-	87	253	-	253
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,290)	(49)	(1,339)	(1,645)	(41)	(1,686)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	18,533	1,038	19,571	16,843	780	17,623

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ผลประโยชน์ หลักรวม จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลักรวม จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์</b>						
<b>พนักงานต้นปี</b>	16,837	780	17,617	15,565	599	16,164
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,077	66	1,143	945	50	995
ต้นทุนดอกเบี้ย	416	18	434	453	16	469
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น						
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(9)	(2)	(11)	(22)	(2)	(24)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	225	225	-	158	158
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ						
ด้านประชากรศาสตร์	(17)	-	(17)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,426	-	1,426	1,288	-	1,288
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสิทธิภาพ	87	-	87	253	-	253
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,290)	(49)	(1,339)	(1,645)	(41)	(1,686)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์</b>						
<b>พนักงานปลายปี</b>	18,527	1,038	19,565	16,837	780	17,617

กลุ่มกิจการคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1,247 ล้านบาท (2567: 1,160 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,246 ล้านบาท 2567: 1,160 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มกิจการประมาณ 20.9 ปี (2567: 21.1 ปี) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 20.9 ปี 2567: 21.1 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.23 - 4.01	2.76 - 4.01	2.23	2.76
อัตราเงินเฟ้อ	2.00 - 3.00	2.00 - 3.00	2.00	2.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 - 8.00	7.00 - 8.00	7.00 - 8.00	7.00 - 8.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.20 - 17.19	0.20 - 17.19	0.20 - 14.00	0.20 - 10.00
อัตราภาระ:	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมีการ ปรับปรุงอัตราเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมี การปรับปรุงอัตรา การเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมี การปรับปรุงอัตรา การเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมี การปรับปรุงอัตรา การเสียชีวิต ร้อยละ 3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	2568			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(2,323)	2,848	(2,322)	2,846
อัตราเงินเฟ้อ	1	215	(183)	215	(183)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2,654	(2,212)	2,652	(2,211)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	20*	(167)	175	(166)	175
อัตราภาระ:	1	121	(146)	121	(146)

\* ร้อยละของสมมติฐาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	2567			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,975)	2,410	(1,974)	2,409
อัตราเงินเฟ้อ	1	160	(137)	160	(137)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2,291	(1,918)	2,290	(1,917)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	20*	(141)	148	(140)	147
อัตราภาระ:	1	101	(120)	101	(120)

\* ร้อยละของสมมติฐาน

### 31. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	589,165	629,810	589,169	629,813
รายได้ค่าบริการก่อสร้าง	7,290	6,419	6,647	5,770
รายได้ค่าบริการ	14,001	12,500	13,947	12,447
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	610,456	648,729	609,763	648,030

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	5,305	4,061	5,306	4,067
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	605,151	644,668	604,457	643,963
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	610,456	648,729	609,763	648,030

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	610,456	648,729	609,763	648,030
รายได้ระหว่างส่วนงาน	450	234	-	-
	610,906	648,963	609,763	648,030
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(450)	(234)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	610,456	648,729	609,763	648,030

### การช่วยเหลือและสนับสนุนตามมาตรการบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้น

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติงบประมาณการดำเนินมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้า เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ในคราวประชุมเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ในมาตรการให้ส่วนลดค่าไฟ แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัยที่มีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 300 หน่วยต่อเดือนเป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่ค่าไฟฟ้าประจำเดือนกันยายน 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โดยมาตรการให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าประจำเดือนกันยายน 2567 ใช้จ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2568 งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบวงเงิน 398 ล้านบาท ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินตามที่ได้ให้ส่วนลดค่าไฟแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าแล้วจำนวน 303 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2568

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติงบประมาณการดำเนินมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้า เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 ในมาตรการให้ส่วนลดค่าไฟ แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัยที่มีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 300 หน่วยต่อเดือนเป็นเวลา 4 เดือน ตั้งแต่ค่าไฟฟ้าประจำเดือนกันยายน 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2567 โดยมาตรการให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าประจำเดือนตุลาคม 2567 ถึงเดือนธันวาคม 2567 ใช้จ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2568 งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบวงเงิน 1,195 ล้านบาท ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินตามที่ได้ให้ส่วนลดค่าไฟแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าแล้วจำนวน 921 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2568

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติงบประมาณการดำเนินมาตรการช่วยเหลือด้านค่าไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก ในพื้นที่ที่หน่วยงานราชการประกาศให้เป็นพื้นที่ประสบภัยพิบัติจากอุทกภัย ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 ในการให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าร้อยละ 100 สำหรับค่าไฟฟ้าประจำเดือนกันยายน 2567 และให้ส่วนลดค่าไฟฟ้า ร้อยละ 30 ซึ่งเป็นส่วนลดก่อนการคำนวณภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับค่าไฟฟ้าประจำเดือนตุลาคม 2567 โดยมาตรการให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าประจำเดือนกันยายน 2567 ถึงเดือนตุลาคม 2567 ใช้จ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2568 งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบวงเงิน 1,696 ล้านบาท ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินตามที่ได้ให้ส่วนลดค่าไฟแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าแล้วจำนวน 474 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2568

### เงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำหรับการอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาส ตามมาตรา 97(1)

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2566 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) กำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้การอุดหนุนค่าไฟฟ้าฟรีแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ติดตั้งมิเตอร์ไม่เกิน 5 แอมป์ ที่ไม่เป็นนิติบุคคล และจะต้องมีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วยต่อเดือน ติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตรวจสอบสิทธิของผู้ใช้ไฟฟ้าไม่ให้ความซ้ำซ้อน และผู้ใช้ไฟฟ้าได้มีการลงทะเบียนผู้มีสิทธิในบัตรสวัสดิการแห่งรัฐสำหรับบิลค่าไฟฟ้าประจำเดือนพฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป และให้นำค่าใช้จ่ายในการอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาสเป็นส่วนหนึ่งของความต้องการรายได้ (Revenue Requirement) ของการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายในการพิจารณาฐานะการเงินของการไฟฟ้า

#### รายได้จากการให้บริการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม เลขที่ 3ก/50/003 (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2570 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม โดยรับรู้เป็นรายได้ค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 194 ล้านบาท (2567: 198 ล้านบาท)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ระดับชาติ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 8 ล้านบาท (2567: 10 ล้านบาท)

### 32. เงินชดเชยรายได้

การนำส่งและเบิกจ่ายเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และมาตรา 97 วรรคสอง สำหรับชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง และส่งเสริมนโยบายในการกระจาย ความเจริญไปสู่ภูมิภาค โดยให้การไฟฟ้านครหลวงนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และมาตรา 97 วรรคสองเป็นรายเดือน เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 1,400 ล้านบาทต่อเดือน ตามคำสั่งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ 7/2568 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 (2567: 1,250 ล้านบาทต่อเดือน ตามคำสั่งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ 6/2567 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567) และให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขอเบิกจ่ายจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และมาตรา 97 วรรคสอง ได้เท่ากับจำนวนเงินที่การไฟฟ้านครหลวงได้นำส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าในแต่ละเดือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเบิกจ่ายจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในเรื่องดังกล่าวมีจำนวน 16,800 ล้านบาท (2567: 15,000 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กพช.) เห็นชอบผลการพิจารณาฐานะการเงินของการไฟฟ้า (ค่าจริง) ปี 2566 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยปรับปรุงรายได้พึงได้รับและการบริหารเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกินจากการไฟฟ้า สรุปได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
<b>ปี 2566</b>	
เงินรายได้พึงได้รับงวด (เกิน) (ก่อนภาษี) - บันทึกบัญชีเป็นเงินชดเชยรายได้ สำหรับปี 2568	5,971
รายการปรับปรุง :	
• ดอกเบี้ยรับจากการเก็บรักษาเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกิน ปี 2563 - 2567	(4)
• ค่าใช้จ่ายเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) สำหรับเดือนมกราคม - เมษายน 2566	1,064
เงินรายได้พึงได้รับงวด (เกิน) (ก่อนภาษี) หลังปรับปรุง	7,031
ปรับปรุงผลกระทบจากแนวทางปฏิบัติในการคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ทยายส่ง เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2566 (ส่วนที่ได้รับจากรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง)	(3,338)
เงินรายได้พึงได้รับงวด (เกิน) (ก่อนภาษี) ปี 2566 (ส่วนที่ได้รับจากรัฐวิสาหกิจแห่งที่สอง)	3,693

ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินจากรัฐวิสาหกิจทั้งสองแห่งแล้วในเดือนเมษายน 2568

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เห็นชอบการบริหารเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกินของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เพื่อใช้ในการสนับสนุนการรักษาเสถียรภาพอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) สำหรับเดือนพฤษภาคม - เดือนสิงหาคม 2568 โดยให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกินที่เก็บรักษาไว้เป็นเงินสำรองในปี 2563 - 2564 รวมจำนวน 751 ล้านบาท นำส่งให้รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งเพื่อปรับลดค่าไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าผ่านค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) สำหรับเดือนพฤษภาคม - เดือนสิงหาคม 2568 โดยแสดงเป็นรายการหักในบัญชีเงินชดเชยรายได้ ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำส่งเงินเรียกคืนดังกล่าวให้แก่รัฐวิสาหกิจแห่งนั้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เห็นชอบผลการพิจารณาฐานะการเงินของการไฟฟ้า (ค่าจริง) ปี 2567 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ต่ำกว่ารายได้ที่พึงได้รับจำนวน 586 ล้านบาท โดยเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำเงินดอกเบี้ยรับจากการเก็บรักษาเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกินในปี 2563 - 2568 ที่ กกพ. ต้องจ่ายคืน กกพ. จำนวน 4 ล้านบาท มาหักกลับกับรายได้ที่พึงได้รับ ส่วนที่เหลือ เห็นชอบให้รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งนำเงินเรียกคืนผลประโยชน์ส่วนเกินปี 2567 (ค่าจริง) ของรัฐวิสาหกิจ ดังกล่าวนำส่งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อปรับปรุงรายได้ที่พึงได้รับปี 2567 จำนวน 582 ล้านบาท ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับเงินจากรัฐวิสาหกิจดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม 2568

### 33. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยวงเงินกู้ยืม	4,588	4,518	4,567	4,496
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยวงหนี้สินตามสัญญาเช่า	190	125	204	132
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยวงหนี้สินตามสัญญาจำนองแบบผ่อนชำระ	1	1	1	1
รวม	4,779	4,644	4,772	4,629

### 34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มกิจการจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามภูมิภาค กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ภาคเหนือ
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ภาคกลาง
- ภาคใต้
- สำนักงานใหญ่

กลุ่มกิจการได้รวมส่วนงานดำเนินงานซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรขาดทุน และสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

สิ้นทรัพย์รวมและหนี้สินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		รายการจัดซื้อ		รวมงบรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์</b>														
ลูกหนี้การค้า	6,072	7,457	6,853	7,986	23,273	23,718	8,875	9,232	3,912	4,000	(121)	(145)	48,864	52,248
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	418	447	512	540	621	813	718	845	63,692	57,252	(7)	(6)	65,954	59,891
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85,152	80,872	92,134	87,526	126,950	120,196	90,468	84,488	7,689	7,995	(34)	(30)	402,359	381,047
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,432	13,401	10,572	13,254	15,514	18,673	12,308	15,325	21,022	21,671	(6,723)	(6,717)	64,125	75,607
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>103,074</b>	<b>102,177</b>	<b>110,071</b>	<b>109,306</b>	<b>166,358</b>	<b>163,400</b>	<b>112,369</b>	<b>109,890</b>	<b>96,315</b>	<b>90,918</b>	<b>(6,885)</b>	<b>(6,898)</b>	<b>581,302</b>	<b>568,793</b>
<b>หนี้สินและส่วนยก</b>														
หนี้สินหมุนเวียน	86,215	86,114	99,263	99,083	(395,429)	(358,326)	46,804	48,535	238,275	206,486	(297)	(313)	74,831	81,579
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	164,147	164,139	-	-	164,147	164,139
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19,966	19,495	26,342	25,514	45,114	42,342	23,430	22,082	9,988	8,380	(1,496)	(1,664)	123,344	116,149
รวมหนี้สิน	106,181	105,609	125,605	124,597	(350,315)	(315,984)	70,234	70,617	412,410	379,005	(1,793)	(1,977)	362,322	361,867
ส่วนยก	(3,107)	(3,432)	(15,534)	(15,291)	516,673	479,384	42,135	39,273	(316,095)	(288,087)	(5,092)	(4,921)	218,980	206,926
<b>รวมหนี้สินและส่วนยก</b>	<b>103,074</b>	<b>102,177</b>	<b>110,071</b>	<b>109,306</b>	<b>166,358</b>	<b>163,400</b>	<b>112,369</b>	<b>109,890</b>	<b>96,315</b>	<b>90,918</b>	<b>(6,885)</b>	<b>(6,898)</b>	<b>581,302</b>	<b>568,793</b>

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		รายการระหว่างกัน		รวมงบรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>														
รายได้จากการขายและกำไรบริกรม	91,962	97,037	103,325	112,116	305,792	325,086	107,991	113,346	1,836	1,378	(450)	(234)	610,456	648,729
เป็นอัตรารายได้	3,366	3,253	3,830	3,734	11,460	11,147	3,949	3,748	-	-	-	-	22,605	21,882
รายได้อื่น	323	263	102	150	1,425	247	436	536	313	288	(160)	(86)	2,439	1,398
<b>รวมรายได้</b>	<b>95,651</b>	<b>100,553</b>	<b>107,257</b>	<b>116,000</b>	<b>318,677</b>	<b>336,480</b>	<b>112,376</b>	<b>117,630</b>	<b>2,149</b>	<b>1,666</b>	<b>(610)</b>	<b>(320)</b>	<b>635,500</b>	<b>672,009</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	79,820	86,535	90,799	99,223	260,114	279,655	93,077	99,080	-	-	-	-	523,810	564,493
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,580	4,449	5,108	5,195	5,520	5,228	4,165	4,033	4,494	4,228	(20)	(4)	23,847	23,129
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	349	311	409	368	426	376	335	301	273	243	-	-	1,792	1,599
ค่าเสื่อมค่า	7	6	7	8	7	7	8	7	112	113	(1)	-	140	141
ค่าเสื่อมค่าที่ดิน	1,914	1,482	1,612	1,488	3,230	3,445	1,840	1,816	2,386	2,073	(122)	(98)	10,860	10,206
ค่าเสื่อมค่าและค่าตัดจำหน่าย	6,562	6,268	7,174	6,640	9,439	8,808	7,349	6,797	3,577	2,973	(187)	(94)	33,914	31,392
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,811	1,696	2,078	2,170	2,295	2,237	2,255	2,308	2,026	2,047	(106)	(18)	10,359	10,440
ค่าใช้จ่ายอื่น	(22)	38	(31)	144	38	189	151	240	64	83	-	-	200	694
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>95,021</b>	<b>100,785</b>	<b>107,156</b>	<b>115,236</b>	<b>281,069</b>	<b>299,945</b>	<b>109,180</b>	<b>114,582</b>	<b>12,932</b>	<b>11,760</b>	<b>(436)</b>	<b>(214)</b>	<b>604,922</b>	<b>642,094</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68)	46	(68)	46
รายได้จากการเงิน	13	13	11	14	29	35	13	20	1,527	1,702	-	-	1,593	1,784
ต้นทุนทางการเงิน	(13)	(13)	(11)	(11)	(15)	(14)	(75)	(47)	(4,723)	(4,591)	58	32	(4,779)	(4,644)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	630	(232)	101	767	37,622	36,556	3,134	3,021	(13,979)	(12,983)	(184)	(28)	27,324	27,101
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	1	-	-	(11)	1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	630	(232)	101	767	37,622	36,556	3,134	3,021	(13,990)	(12,982)	(184)	(28)	27,313	27,102
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,496)	(1,541)	(5)	(5)	(1,501)	(1,546)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>630</b>	<b>(232)</b>	<b>101</b>	<b>767</b>	<b>37,622</b>	<b>36,556</b>	<b>3,134</b>	<b>3,021</b>	<b>(15,486)</b>	<b>(14,523)</b>	<b>(189)</b>	<b>(33)</b>	<b>25,812</b>	<b>25,556</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 20 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มกิจการ ในระหว่างปี 2568 กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1,243 ล้านบาท (2567: 1,241 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,240 ล้านบาท 2567: 1,238 ล้านบาท)

### 36. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายจ่ายซื้อพัสดุและอุปกรณ์งานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 22,096 ล้านบาท (2567: 15,840 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 22,047 ล้านบาท 2567: 15,800 ล้านบาท)

#### 36.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีค่าเช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์และยานพาหนะที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	119	138	119	138
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	127	6	127	6

#### 36.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาวที่สำคัญ

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาวะผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจำนวน 985 สัญญา (2567: 973 สัญญา) ทั้งนี้การปฏิบัติตามสัญญาเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาดังกล่าว การรับซื้อไฟฟ้าประกอบด้วยค่าไฟฟ้าฐาน ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าและหักค่าดำเนินการร้อยละ 2 (ถ้ามี) โดยราคาซื้อจะแตกต่างกันไปตามปริมาณขายตามสัญญาและประเภทของเชื้อเพลิงที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาวะผูกพันภายใต้สัญญาบริการบำรุงรักษาซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และบริการติดตั้งมิเตอร์อัจฉริยะ ซึ่งมียอดคงเหลือของภาวะผูกพันตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 1,185 ล้านบาท ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 6 ปี ถึง 7 ปี โดยเริ่มนับจากวันที่ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกัน (2567: ไม่มี)

### 36.4 การผูกพันการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า

ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มาตรา 97(4) และ 97(5) (พ.ร.บ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องนำเงินส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ ความตระหนัก และมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า โดยจำนวนเงินที่นำส่งมีพื้นฐานการคำนวณจากหน่วยจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในแต่ละเดือน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุใน พ.ร.บ. ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานประกาศ เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำหรับผู้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และประกาศ เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำหรับผู้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ ความตระหนัก และมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า กำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกษณำส่งเงินเข้ากองทุนในอัตรา 0.00 บาทต่อหน่วยจำหน่ายสุทธิ ในรอบเดือนที่เรียกเก็บค่าไฟฟ้า ทั้งนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ในระหว่างปีปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบการดังกล่าวตามอัตราที่กำหนดทำให้ไม่มีรายจ่ายดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน (2567: ไม่มี)

### 36.5 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีคดีที่ถูกฟ้องร้องจำนวน 264 คดี โดยมีทุนทรัพย์ตามคำฟ้องรวมจำนวน 21,083 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระหว่างกระบวนการยุติธรรม โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะมีผลเสียหายที่ต้องชำระเต็มทุนทรัพย์จำนวน 8 คดี และมีคดีที่อาจมีผลเสียหายที่จะต้องชำระต่ำกว่าทุนทรัพย์จำนวน 69 คดี ส่วนที่เหลือคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญที่ต้องชำระจำนวน 187 คดี

สรุปคดีฟ้องร้องที่คาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญและอาจมีผลเสียหายที่ต้องชำระต่ำกว่าทุนทรัพย์ได้ดังนี้

1. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดสัญญาทางแพ่ง จำนวน 14 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 75 ล้านบาท
2. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ถูกกล่าวหาว่ากระทำละเมิดหรือประมาทเลินเล่อ เป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น จำนวน 67 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 3,897 ล้านบาท
3. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีข้อพิพาทเกี่ยวกับการจ้างแรงงาน และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 11 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 61 ล้านบาท
4. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถูกกล่าวหาว่ากระทำละเมิดหรือประมาทเลินเล่อจากการใช้อำนาจทางปกครอง จำนวน 103 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 323 ล้านบาท
5. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถูกฟ้องร้องเพื่อขอให้เพิกถอน กฎ คำสั่งทางปกครอง จำนวน 24 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 260 ล้านบาท
6. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถูกกล่าวหาว่ากระทำผิดสัญญาทางปกครอง จำนวน 12 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 7,463 ล้านบาท
7. กรณีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีข้อพิพาทกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จำนวน 25 คดี จำนวนทุนทรัพย์เรียกร้อง 8,908 ล้านบาท

### 36.6 การผูกพันการรับประกันวงเงินสินเชื่อ

#### บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทร่วม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับวงเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้รับจากธนาคารอื่นเนื่องมาจากการเข้าทำสัญญาค้ำประกันกับธนาคารในจำนวนเงินต้นไม่เกิน 240 ล้านบาท ตลอดจนดอกเบี้ยทบต้น และอื่น ๆ ตามที่กำหนดในสัญญา (โดยจำนวนเงินที่บริษัทย่อยต้องรับผิดชอบหากมีการผิดนัดชำระหนี้ให้คำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมแห่งนั้น) บริษัทย่อยจำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญาค้ำประกันดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาค้ำประกันได้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้รับการยืนยันว่าบริษัทร่วมนี้ไม่ได้ผิดเงื่อนไขและ/หรือผิดนัดชำระหนี้ตามที่กำหนดในสัญญา

#### บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทร่วม)

บริษัทย่อยได้ร่วมทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด โดยการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน และวงเงินค้ำประกันให้แก่บริษัทร่วม นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นหากบริษัทร่วมเกิดกรณีต้นทุนส่วนเกินจากการก่อสร้างโครงการ (cost overrun) ในจำนวนเงินไม่เกิน 9.5 ล้านบาท กรณีมีเงินคงเหลือไม่เพียงพอต่อการจ่ายชำระหนี้ (cash deficiency on debt service reserve requirement) ในจำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท และกรณีที่ธนาคารผู้ให้สินเชื่อร้องขอให้ค้ำประกันในจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	282	282
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	750	750
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	168,633	6,003	174,636

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	282	282
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	715	715
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	157,737	9,918	167,655

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	750	750
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	168,633	5,257	173,890

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	715	715
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	157,737	9,073	166,810

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่ คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อาจเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของรายได้ และประเภทของลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มกิจการ โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับกลุ่มกิจการ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มกิจการ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการทำเป็นสกุลเงินบาท

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	414	-	-	13,038	139	13,591	0.150 - 1.450
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	285	-	-	-	48,579	48,864	0.000 - 13.403
เงินฝากสถาบันการเงิน							
ที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	40,504	-	-	4,743	-	45,247	0.150 - 2.400
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	620	-	-	-	-	620	1.320 - 1.550
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	50	-	-	-	-	50	0.900
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	-	-	-	12	5.840
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,072	3,922	-	1	4,995	0.000 - 13.403
	<u>41,873</u>	<u>1,084</u>	<u>3,922</u>	<u>17,781</u>	<u>48,719</u>	<u>113,379</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	165	-	-	-	56,722	56,887	1.440 - 3.950
เงินกู้ยืมระยะยาว	12,242	36,700	109,200	5,946	59	164,147	1.330 - 4.570
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,242	1,092	2,843	-	-	5,177	1.267 - 13.320
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	654	368	-	1	1,023	1.440 - 3.950
	<u>13,649</u>	<u>38,446</u>	<u>112,411</u>	<u>5,946</u>	<u>56,782</u>	<u>227,234</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	704	-	-	7,980	89	8,773	0.150 - 1.650
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	205	-	-	-	52,043	52,248	0.000 - 13.403
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ							
ที่เกี่ยวข้องกัน	12	-	-	-	-	12	5.840
เงินฝากสถาบันการเงิน							
ที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	37,780	-	-	6,615	-	44,395	0.150 - 2.800
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	50	-	-	-	-	50	1.100
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	752	2,733	-	1	3,486	0.000 - 13.403
	<u>38,751</u>	<u>752</u>	<u>2,733</u>	<u>14,595</u>	<u>52,133</u>	<u>108,964</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	156	-	-	-	60,287	60,443	1.440 - 3.461
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,780	37,000	109,439	9,845	75	164,139	1.330 - 4.570
หนี้สินตามสัญญาเช่า	931	313	1,750	-	-	2,994	0.872 - 6.998
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	642	505	-	1	1,148	1.440 - 3.950
	<u>8,867</u>	<u>37,955</u>	<u>111,694</u>	<u>9,845</u>	<u>60,363</u>	<u>228,724</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	12,734	135	12,869	0.150 - 1.256
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	131	-	-	-	48,240	48,371	1.715 - 13.403
เงินฝากสถาบันการเงิน							
ที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	40,504	-	-	4,743	-	45,247	0.150 - 2.400
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	504	2,250	-	1	2,755	1.715 - 13.403
	<u>40,635</u>	<u>504</u>	<u>2,250</u>	<u>17,477</u>	<u>48,376</u>	<u>109,242</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	-	-	-	56,319	56,343	1.440 - 3.461
เงินกู้ยืมระยะยาว	12,242	36,700	109,200	5,200	59	163,401	1.330 - 4.570
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,423	2,553	2,843	-	-	6,819	1.267 - 13.320
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	13	-	-	1	14	1.440 - 3.461
	<u>13,689</u>	<u>39,266</u>	<u>112,043</u>	<u>5,200</u>	<u>56,379</u>	<u>226,577</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (% ต่อปี)
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	7,744	81	7,825	0.150 - 1.050
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	52	-	-	-	51,842	51,894	2.667 - 13.403
เงินฝากสถาบันการเงิน							
ที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	37,780	-	-	6,615	-	44,395	0.150 - 2.800
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	190	964	-	1	1,155	2.667 - 13.403
	<u>37,832</u>	<u>190</u>	<u>964</u>	<u>14,359</u>	<u>51,924</u>	<u>105,269</u>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	-	-	-	60,141	60,161	1.440 - 3.461
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,780	37,000	109,438	9,000	76	163,294	1.330 - 4.570
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,164	1,945	1,750	-	-	4,859	0.872 - 6.998
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	23	-	-	1	24	1.440 - 3.461
	<u>8,964</u>	<u>38,968</u>	<u>111,188</u>	<u>9,000</u>	<u>60,218</u>	<u>228,338</u>	

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีหนี้สินประมาณร้อยละ 31.45 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 32.87) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: ร้อยละ 31.38 2567: ร้อยละ 32.87) กลุ่มกิจการได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มกิจการมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น	56,416	-	-	56,416
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	786	-	-	786
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,429	41,509	109,322	164,260
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,390	1,412	3,595	6,397
เจ้าหนี้นอกระบบอื่น	-	1,170	-	1,170
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>72,021</b>	<b>44,091</b>	<b>112,917</b>	<b>229,029</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น	60,098	-	-	60,098
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	589	-	-	589
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,911	40,616	109,745	164,272
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,029	476	2,273	3,778
เจ้าหนี้นอกระบบอื่น	-	1,335	-	1,335
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>75,627</b>	<b>42,427</b>	<b>112,018</b>	<b>230,072</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น	55,978	-	-	55,978
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	786	-	-	786
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,316	40,938	109,207	163,461
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,623	3,071	3,595	8,289
เจ้าหนี้นอกระบบอื่น	-	14	-	14
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>71,703</b>	<b>44,023</b>	<b>112,802</b>	<b>228,528</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น	59,815	-	-	59,815
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	589	-	-	589
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,796	40,048	109,515	163,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,320	2,357	2,274	5,951
เจ้าหนี้นอกระบบอื่น	-	25	-	25
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>75,520</b>	<b>42,430</b>	<b>111,789</b>	<b>229,739</b>

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	164,147	174,636	164,139	167,655

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	163,401	173,890	163,294	166,810

กลุ่มกิจการมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มกิจการ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการและเสริมสร้างมูลค่ากิจการ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.65:1 (2567: 1.75:1) และเฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.65:1 (2567: 1.75:1)

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569

## สรุปเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2568	2567	2566	2565	2564	2563	2562	2561	2560	2559
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	609,763	648,030	676,373	592,766	497,247	473,168	502,784	482,681	461,324	454,262
รายได้อื่น (ล้านบาท)	26,634	25,050	14,090	13,834	12,240	16,942	17,035	16,634	21,639	21,439
กำไรข้างต้น (ล้านบาท)	604,087	640,718	671,573	590,709	491,565	476,195	503,185	475,650	452,105	446,548
กำไรข้างอื่น (ล้านบาท)	4,972	5,323	4,316	4,323	3,901	3,970	3,317	3,049	3,406	3,265
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	27,338	27,039	14,574	11,568	14,021	9,945	13,317	20,616	27,452	25,888
มีलगบ่นในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	43,810	50,753	52,527	53,578	50,132	48,622	23,206	34,356	29,517	37,457
มีหนี้ (ล้านบาท)	163,401	163,294	158,315	141,664	127,221	107,439	75,651	71,580	76,151	78,075
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	579,651	567,412	543,560	523,006	484,478	455,639	426,960	417,452	400,783	380,417
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	22,295,555	22,062,761	22,006,683	21,670,057	21,257,532	20,734,717	20,193,865	19,768,754	19,360,779	18,894,637
หน่วยจำหน่ายรวมไฟฟ้าปกติมูลค่า (ล้านหน่วย)	153,102	156,838	148,976	144,579	139,687	134,868	138,179	134,674	132,401	129,674
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,867	7,109	6,770	6,672	6,571	6,504	6,843	6,812	6,839	6,863
ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (MW)	24,043	25,710	24,239	22,714	21,282	20,001	20,952	19,475	19,721	20,439
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	160,730	165,139	157,420	152,518	147,737	142,676	146,017	142,296	139,548	137,078
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	160,608	165,020	157,324	152,417	147,650	142,586	145,932	142,191	139,443	136,974
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	122	119	96	101	87	90	85	105	105	104
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	17,638	16,402	15,842	15,282	14,719	13,527	13,097	12,765	12,258	11,776
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	355,335	349,428	343,663	336,868	331,889	323,898	318,349	313,424	308,988	304,450
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	550,394	541,271	531,837	519,347	507,211	493,105	480,477	472,464	462,786	453,836
จำนวนสถานีหมักนกรไฟฟ้า (แห่ง)	948	948	948	948	946	946	946	945	933	933
จำนวนพนักงาน (คน)	27,119	27,330	27,886	28,090	28,168	28,372	29,085	29,659	29,835	30,114





**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่**  
200 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
1129 PEA Contact Center  
[www.pea.co.th](http://www.pea.co.th)